

ESTRATEGIA NACIONAL PARA EL MANEJO Y DESARROLLO SOSTENIBLE DEL AVITURISMO EN ECUADOR

Junio, 2006

Quito, Ecuador



Ministerio
de Turismo

**BIOCOMERCIO
SOSTENIBLE**
Una Iniciativa de MAE, CORPEI y EcoCiencia



ECUADOR EXPORTA
CORPEI
ORGANIZACIÓN DE PROMOCIÓN DE EXPORTACIONES E INVERSIONES



María Isabel Salvador
Ministra de Turismo

Ricardo Estrada
Presidente Ejecutivo CORPEI

Autores:

Mindo Cloudforest Foundation

Paul J. Greenfield, Coordinador
Orfa Rodríguez, equipo técnico
Brian Krohnke, equipo técnico
Iain Campbell, equipo técnico

Coordinación:

Iniciativa Biocomercio Sostenible Ecuador (MAE/CORPEI/EcoCiencia) y CORPEI
Lorena Jaramillo, Directora
Geovana Robayo, Consultora Externa

Ministerio de Turismo
Edgar Ávalos, Gerente Nacional de Planificación
Cinthy Veintimilla Mariño, Técnica de Turismo Sostenible

Financiado por:
Embajada Real de los Países Bajos en Ecuador

Fotografías de portada:
Aguila Arpía – Fondo Mixto de Promoción Turística
Observadores de Aves – José Ilianes

Impresión:
La Oficina

Copyright: Mindo Cloudforest Foundation. *Estrategia Nacional de Aviturismo*. CORPEI.
Quito, Ecuador 2006. Texto libremente utilizable mencionando la fuente.

SIGLAS O ABREVIATURAS

ABC:	American Bird Conservancy
ca:	Aproximadamente
CI:	Conservación Internacional
CORPEI:	Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones del Ecuador
EBA:	Áreas Endémicas para las Aves
Ecosena:	Equipo de Coordinación y Seguimiento de la Estrategia Nacional de Aviturismo
FODA:	Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas
GPS:	Geological Position System
IBA:	Áreas Importantes para la Conservación de las Aves
MAE:	Ministerio del Ambiente
MINTUR:	Ministerio de Turismo
MCF:	Mindo Cloudforest Foundation
ONG:	Organizaciones No Gubernamentales
Remch:	Reserva Ecológica Manglares Churute
RSPB:	Royal Society for the Preservation of Birds
SNAP:	Sistema Nacional de Áreas Protegidas por el Estado
TNC:	The Nature Conservancy
UICN:	Unión Mundial para la Conservación de la Naturaleza
Unesco:	Organización para la Educación, la Ciencia y la Cultura de las Naciones Unidas

TABLA DE CONTENIDO

SIGLAS O ABREVIATURAS	2
RESUMEN EJECUTIVO	1
I. INTRODUCCIÓN	3
II. JUSTIFICACIÓN	5
III. METODOLOGÍA.....	7
3.1 IDENTIFICACIÓN DE ACTORES CLAVE.....	7
3.2 ELABORACIÓN DE ENTREVISTAS SEMIESTRUCTURADAS.....	7
3.3 LA OFERTA Y LA DEMANDA DEL AVITURISMO EN ECUADOR.....	7
3.4 TALLERES DE VALIDACIÓN DE LA ESTRATEGIA	8
IV. DIAGNÓSTICO DEL AVITURISMO EN ECUADOR	9
4.1 LAS AVES DE ECUADOR.....	9
4.2 INTRODUCCIÓN Y DESCRIPCIÓN (DÓNDE ENCONTRAR AVES EN ECUADOR).....	10
4.3 ÁREAS ENDÉMICAS O EBA EN ECUADOR	13
4.3.1 Tierras bajas del Choco	14
4.3.2 Vertiente occidental de los Andes	15
4.3.3 Tierras bajas tumbesinas.....	15
4.3.4 Tierras altas del sur occidente.....	15
4.3.5 Vertientes y valles interandinos	16
4.3.6 Vertiente oriental de los Andes.....	16
4.3.7 Cordilleras aisladas del oriente de los Andes	17
4.3.8 Cuenca del río Marañón	17
4.3.9 Tierras bajas de la Amazonía occidental.....	17
4.3.10 Islas Galápagos	18
4.4 LA CONSERVACIÓN DE LAS AVES EN ECUADOR.....	18
4.4.1 Áreas importantes para la Conservación de las Aves o Iba en Ecuador	20
4.4.2 Aves y Hábitats Amenazados en Ecuador	20
4.4.3 Ong Vinculadas a la Conservación de las Aves.....	23
4.5 LA AVIAFICIÓN, EL AVITURISTA Y EL AVITOUR.....	26
4.5.1 La Aviafición: Caracterización e Idiosincrasias	27
4.5.2 El Avitourista: Tipificación y Caracterización.....	29
4.5.2.1 Observadores de Aves Muy Exigentes (Hard Core).....	30
4.5.2.2 Observadores de Aves Medianamente Exigentes	31
4.5.2.3 Observadores Suaves de Aves.....	32
4.5.2.4 Turista Naturalista Generalista y/o de Aventura.....	32
4.5.2.4.1 El mochilero y aviaficionado independiente	32
4.5.3 El Avitour: Descripción y Desarrollo	33

4.5.3.1 Preparación y decisiones	33
4.5.3.2 ¿Qué es un avitour?	35
4.5.3.3 Las agencias, operadores y publicaciones	37
4.6 OFERTA Y DEMANDA DEL AVITURISMO EN ECUADOR.....	39
4.6.1 Nivel de Competencia e Imagen del País	39
4.6.2 Operadores y Guías Nacionales	39
4.6.2.1 Operadores Turísticos.....	39
4.6.2.2 Guías de Aviturismo	41
4.6.2.3 Calidad de Oferta y Servicios de Guianza.....	42
4.6.2.4 exportación de Calidad Ecuatoriana e Importación de Calidad Extranjera.....	43
4.6.3 Operadores y Guías Internacionales	44
4.6.3.1 Calidad de Oferta y Servicios de Guianza.....	44
4.6.3.2 Importación de Calidad Extranjera.....	45
4.6.4 Situación Actual de los Sitios Aviturísticos en Ecuador.....	45
4.6.4.1 El Extremo Noroccidental del Ecuador	45
4.6.4.2 La Vertiente Noroccidental de los Andes.....	49
4.6.4.3 La Costa, Tierras Bajas Occidentales y la Cordillera Costanera	53
4.6.4.4 El Suroccidente	57
4.6.4.5 Los Andes Centrales del Norte.....	61
4.6.4.6 Sur de los Andes.....	67
4.6.5 Concentración de los Sitios Aviturísticos en Ecuador y su Relación Competitiva con los Países Circundantes.....	79
4.6.4.7 La Vertiente Oriental de los Andes	69
4.6.4.8 El Suroriente	72
4.6.4.9 Las Tierras Bajas del Oriente.....	74
4.6.4.10 Las Islas Galápagos	78
4.6.5.1 Circuitos - Rutas o Puntos Aviturísticos.....	79
4.6.5.1.1 Circuito del Noroccidente.....	79
4.6.5.1.2 Circuito el Nororiente Andino.....	80
4.6.5.1.3 Norte Y Sur Del Oriente.....	80
4.6.5.1.4 Circuito De Los Andes Del Sur	81
4.6.5.1.5 Circuito Del Suroccidente	82
4.6.6 Temporadas y Épocas para Observar Aves en Ecuador-Demanda.....	82
4.6.7 Las Mejores Épocas para Observar Aves en Ecuador - Oferta	83
4.6.8 Situación Actual de la Infraestructura Aviturística En Ecuador.....	83
4.6.8.1 Acceso	84
4.6.8.2 Planta Hotelera	85
4.6.8.3 Vialidad Y Ríos De Acceso	86
4.6.8.4 Las Áreas Naturales Protegidas Por El Estado.....	87
4.6.8.5 Las Áreas Naturales Privadas	87
4.7 PRODUCTOS SIMBIÓTICOS Y PARALELOS AL AVITURISMO.....	88
4.8 EL AVITURISMO, LA CONSERVACIÓN Y LA PARTICIPACIÓN DE LAS COMUNIDADES LOCALES.....	88
4.8.1 El Vínculo Clave para un Desarrollo Sostenible	89
4.8.2 Tres Estudios de Caso en Ecuador.....	90
4.8.2.1 Mindo, en la Provincia de Pichincha.....	90
4.8.2.2 Kapawi en las Provincias de Pastaza y Morona Santiago.....	91
4.8.2.3 Añangu—Napo Wildlife Center en la Provincia de Orellana	91
4.9 IMPACTOS DEL TURISMO DE LA NATURALEZA EN LA BIODIVERSIDAD	92
4.10 LA IMAGEN INTERNACIONAL DEL AVITURISMO DE ECUADOR.....	93
4.11 PAPEL DEL GOBIERNO-OPERADORES TURÍSTICOS Y ONG PARA ATRAER EL AVITURISMO A ECUADOR.....	94

4.11.1	Papel del Gobierno y las Cámaras del Turismo.....	94
4.11.2	Papel de los Operadores Avituristicos y su Vínculo con la Conservación de las Aves	96
4.12	COMPETENCIA Y RETOS DEL ECUADOR DENTRO DEL AVITURISMO	97
4.13	ANÁLISIS F.O.D.A. DEL DESARROLLO DEL AVITURISMO EN ECUADOR.....	98
4.13.1	OPORTUNIDADES Y FORTALEZAS.....	99
4.13.2	AMENAZAS Y DEBILIDADES	99
V.	VISIÓN – MISIÓN - COMPONENTES ESTRATÉGICOS Y LÍNEAS DE ACCIÓN	100
5.1	COMPONENTE I: PROMOCIÓN.....	102
5.1.1	LÍNEA DE ACCIÓN 1: PROMOCIÓN ENFOCADA AL POSICIONAMIENTO DE ECUADOR A ESCALA INTERNACIONAL	104
5.1.1.1	Fam Trips: Invitaciones a Personas Claves de Mercados Meta.....	104
5.1.1.2	Puestos Publicitarios en Lugares Clave	105
5.1.1.3	Bird Tourism Fairs	105
5.1.1.4	Presentación y Visitas a Bird Clubs de los EE.UU.	106
5.1.1.5	Desarrollo de Material Publicitario	106
5.1.1.6	Publicidad en La Prensa Especializada.....	106
5.1.2	LÍNEA DE ACCIÓN 2: CREAR UN FORO ELECTRÓNICO PARA POSICIONAR AL ECUADOR COMO <i>THE EPICENTER OF WORLD BIRDING</i> EN LA INTERNET	107
5.1.3	LÍNEA DE ACCIÓN 3: PROMOCIÓN INTERNA ENFOCADA A INFORMAR E INCENTIVAR LA PARTICIPACIÓN DE LOS ECUATORIANOS EN EL AVITURISMO	108
5.1.3.1	<i>Spots</i> o cuñas televisivas y radiales.....	109
5.1.3.2	Campaña de Difusión en los Noticieros, Radioemisoras, Diarios y Revistas del País.....	109
5.1.3.3	Contacto y Apoyo a los Clubes de Observación de Aves y Eventos Relacionados con las Aves.....	110
5.2	COMPONENTE II: DESARROLLO DE SITIOS.....	110
5.2.1	LÍNEA DE ACCIÓN 1: CREAR ECORUTAS EN ÁREAS CLAVE ALREDEDOR DEL PAÍS	111
5.2.1.1	ECORUTAS PROYECTADAS COMO PRIORITARIAS.....	113
5.2.1.1.1	Buenaventura—Piñas (financiada)	113
5.2.1.1.2	Loja—Zamora (vía antigua—no financiada).....	114
5.2.1.1.3	Macará—Ututana (no financiada).....	114
5.2.1.2	Ecorutas Proyectadas Como Potenciales.....	115
5.2.1.2.1	Vía río Ayampe	115
5.2.1.2.2	Vía Gualaceo—Limón	115
5.2.1.2.3	Vía Chiriboga	115
5.2.1.2.4	Vía Puerto Napo—Misahuallí.....	116
5.2.1.2.5	Papallacta.....	116
5.2.1.3	Otras Ecorutas Como Posibles Candidatas	116
5.2.1.3.1	Vía Hollín—Loreto	116
5.2.1.3.2	Vía Guacamayos	117
5.2.1.4	FUTURAS ECORUTAS	117
5.2.2	LÍNEA DE ACCIÓN 2: DESARROLLAR Y POTENCIAR SITIOS CLAVE PARA EL AVITURISMO.....	117
5.2.2.1	Humedales.....	118
5.2.2.1.1	Ecuasal y Represa Velasco Ibarra.....	118
5.2.2.1.2	Reserva Ecológica Manglares Churute-REMCH y Reservas Privadas Aledañas	119
5.2.2.1.3	La Segua (Humedales en Manabí).....	119

	<u>5.2.2.2 Zonas forestadas con varios tipos de h</u>	
	5.2.2.3 Otros Sitios Aún Desconocidos por el Aviturismo.....	121
5.3	COMPONENTE III: MANEJO Y CONSERVACIÓN.....	121
	5.3.1 LÍNEA DE ACCIÓN 1: CREAR UN MODELO DE SIMBIOSIS ENTRE LA CONSERVACIÓN Y EL AVITURISMO	122
	5.3.2 LÍNEA DE ACCIÓN 2: PROMOVER EL COMANEJO Y LA PARTICIPACIÓN DE LA SOCIEDAD CIVIL EN LAS ÁREAS PROTEGIDAS DEL ESTADO A TRAVÉS DEL AVITURISMO.....	124
	5.3.3 LÍNEA DE ACCIÓN 3: IMPLEMENTAR LA PLANIFICACIÓN COMO UNA HERRAMIENTA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL AVITURISMO	128
	5.3.4LÍNEA DE ACCIÓN 4: APOYAR LOS ESFUERZOS DIRIGIDOS A PROTEGER LAS ÁREAS IMPORTANTES PARA LA CONSERVACIÓN DE LAS AVES-IBA	128
5.4	COMPONENTE IV: PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANÍA	129
	5.4.1 LÍNEA DE ACCIÓN 1: CREAR UN MODELO DE PARTICIPACIÓN DE LAS COMUNIDADES LOCALES EN UNA VÍA TURÍSTICA O ECORUTA.....	129
	5.4.1.1 Esquema y Lineamientos para la Participación de la Comunidad en una Ecoruta	130
	5.4.2 LÍNEA DE ACCIÓN 2: ORGANIZAR MESAS DE DIÁLOGO EN TEMAS AVITURÍSTICOS Y TALLERES DE CAPACITACIÓN PARA GUÍAS OBSERVADORES DE AVES.....	132
	5.4.2.1 Talleres de Capacitación en Técnicas de Guianza Aviturística.....	132
	5.4.3 LÍNEA DE ACCIÓN 3: GENERAR INFORMACIÓN SOBRE TURISTAS QUE ENTRAN Y SALEN DEL PAÍS	134
5.5	COMPONENTE V: SEGURIDAD	135
	5.5.1 LÍNEA DE ACCIÓN 1: CREAR UN MODELO DE SEGURIDAD PARA LAS ECORUTAS CON LA PARTICIPACIÓN DE LAS COMUNIDADES.....	136
	5.5.2 LÍNEA DE ACCIÓN 2: GESTIONAR E IMPLMENTAR UNA ESTRATEGIA DE SEGURIDAD TURÍSTICA ENTRE EL ESTADO, LOS GOBIERNOS SECCIONALES, LA POLICÍA NACIONAL Y LA SOCIEDAD CIVIL	137
5.6	COMPONENTE VI: POLÍTICAS Y REGULACIONES	137
	5.6.1 LÍNEA DE ACCIÓN 1: INCENTIVAR Y PROMOVER LA INVERSIÓN TURÍSTICA PARA EL INCREMENTO DE LA COMPETITIVIDAD	138
	5.6.2 LÍNEA DE ACCIÓN 2: CREAR UN MARCO LEGAL PARA LAS ECORUTAS Y OTRAS ÁREAS TURISTICAS	140
	5.6.3 LÍNEA DE ACCIÓN 3: APOYAR LA CREACIÓN DE UNA EVENTUAL LEY DE BIODIVERSIDAD EN EL ECUADOR.....	141
	5.6.4 LÍNEA DE ACCIÓN 4: CREAR EL EQUIPO DE COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LA ESTRATEGIA NACIONAL DE AVITURISMO— ECOSENA.....	142
VI.	BIBLIOGRAFÍA	144
ANEXOS	146
	ANEXO 1: ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA PRESENTADA A GUÍAS OBSERVADORES DE AVES.....	146
	ANEXO 2: ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA PRESENTADA A REPRESENTANTES DE ONG Y OTROS.....	148
	ANEXO 3: ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA PRESENTADA A OPERADORES AVITURÍSTICOS	150
	ANEXO 4: ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA EN IDIOMA INGLÉS	152

ANEXO 5: GEOGRAFÍA Y LOS PRINCIPALES HÁBITATS EN ECUADOR.....	154
ANEXO 6: PROYECTO PILOTO ECORUTA EL PASEO DEL QUINDE AL NOROCCIDENTE DE PICHINCHA	161

LISTA DE CUADROS Y FIGURAS

Cuadro 1:	Áreas Endémicas para las Aves o EBA y Número de Especies en Ecuador.
Cuadro 2:	Las 14 Especies Endémicas del Ecuador.
Cuadro 3:	Principales Compañías Internacionales de Aviturismo que Regularmente. Envían o Traen Turistas a Ecuador.
Cuadro 4:	Principales Compañías Nacionales de Aviturismo en Ecuador.
Cuadro 5:	Principales Revistas Ornitológicas y Número de Lectores en el Mundo.
Cuadro 6:	Extremo Noroccidental del Ecuador.
Cuadro 7:	Vertiente Noroccidental de los Andes.
Cuadro 8:	La Costa, Tierras Bajas Occidentales y la Cordillera Costanera.
Cuadro 9:	El Suroccidente.
Cuadro 10:	Andes Centrales del Norte.
Cuadro 11:	Sur de los Andes.
Cuadro 12:	Vertiente Oriental de los Andes.
Cuadro 13:	Suroriente.
Cuadro 14:	Tierras Bajas del Oriente.
Cuadro 15:	Aspectos Clave de la Imagen del Ecuador en el Aviturismo.
Cuadro 16:	Costos de Colocar Publicidad en las Principales Revistas Ornitológicas y de Observación de Aves a Escala Mundial.
Cuadro 17:	Etapas para el Diseño de un Plan Estratégico Turístico.
Cuadro 18:	Comunidades con una Activa Participación en Ecoturismo.
Figura 1:	Los Seis Componentes para el Desarrollo del Aviturismo en Ecuador.

RESUMEN EJECUTIVO

El aviturismo representa un gran potencial y constituye el mayor sector dentro de lo que es el turismo de naturaleza practicado principalmente en los Estados Unidos, Canadá y en varios países de Europa (incluyendo Inglaterra, Holanda, Suecia, y Dinamarca), Japón y Australia, y de manera notable también participa Sudáfrica. En los EE.UU., en el 2001 más de 70 millones de personas participaron en esta actividad de alguna manera y generaron más de \$30.000 millones. El número de avituristas que viajan fuera de sus respectivos países está creciendo anualmente, también es cada vez más frecuente la observación de aves por parte de turistas que no son propiamente “pajareros”.

Ecuador se ubica entre los cuatro países más ricos en avifauna del mundo, con más de 1.600 especies de aves. Por su pequeño tamaño y número de especies, este país pudiera considerarse el más idóneo para atraer el aviturismo y se ubica entre los primeros en diversidad de especies/km². A pesar de que Ecuador posee esta gran riqueza y está incluido como destino aviturístico dentro de los programas de las compañías internacionales más grandes de *bird tours*, las cifras muestran que el país está muy por debajo de su potencial y todavía está recibiendo poco aviturismo.

Cada vez más la presencia de compañías nacionales que se dedican al aviturismo muestra claramente que esta actividad dentro del país está en pleno desarrollo y crecimiento. Ésta pudiera ser la época dorada para el turismo de las aves en el Ecuador. Ahora es el momento de concretar nuestra posición como país número uno de Sudamérica y uno de los más importantes y competitivos del mundo, caso contrario, cualquier otro país suramericano, como el Perú, podría desplazarnos, como lo han hecho Sulawesi a Borneo, Vietnam a Tailandia y Tanzania a Kenia.

En nuestras manos está la única oportunidad de que el Ecuador aproveche su potencial y no se la puede desperdiciar. ¿Cómo es posible que otros países hayan logrado colocarse como líderes en el mercado del aviturismo con significativamente menos recursos que posee el Ecuador? En este sentido, el Ministerio de Turismo y la Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones (CORPEI), gracias al apoyo de la Embajada Real de los Países Bajos, están comprometidos a convertir a Ecuador en un país líder en aviturismo regional y en una de las potencias mundiales.

Con esto no sólo se desarrollará el aviturismo de manera sostenible, sino que permitirá que todo ornitólogo y aficionado a las aves que visite el Ecuador conozca a este pequeño gigante del cual tanto se ha escuchado. Pero, más allá de la simple promoción turística, se necesita comprender el fenómeno del aviturismo y tomar los pasos necesarios para garantizar su crecimiento y desarrollo bajo parámetros de conservación y sostenibilidad, objetivo que se logrará a través de la Estrategia Nacional de Aviturismo.

Para lograr la sostenibilidad del aviturismo, los autores han identificado seis componentes estratégicos, los cuales son complementarios e interdependientes entre sí. Estos componentes son: I. Promoción; II. Desarrollo de Sitios Clave; III. Manejo y Conservación; IV. Seguridad; V. Participación de la Ciudadanía y VI. Políticas y Regulaciones.

La relación de estos componentes está concebida en una visión holística e integral,

representada en la figura de una GEMA (*Figura 1*), en donde cada arista representa un componente y cada componente incluye líneas de acción que van desde la promoción, para convertir al país en el primero de Sudamérica y uno de los mejores del mundo en el aviturismo, hasta las políticas y regulaciones que el Estado debe implementar para el buen desarrollo del aviturismo.

I. INTRODUCCIÓN

Ecuador, un pequeño país en desarrollo, limitado al norte por Colombia, al sur y este por Perú y al oeste por el océano Pacífico, está ubicado en la parte más occidental del continente. Es un país lleno de contrastes naturales y con todos los climas del mundo dentro de un espacio muy reducido: la eterna primavera de la Sierra, la calidez tropical de la Costa del Pacífico y la selva amazónica que da la apariencia de una extensa alfombra verde, las extensas playas costeras y hasta los glaciares de sus volcanes imponentes; y no olvidemos los paisajes casi lunares de las islas Galápagos. Es un país con varios problemas y retos socioeconómicos y políticos, pero con una gran diversidad de recursos naturales, culturas, etnias y costumbres, su historia y prehistoria milenaria y una de las fuentes más ricas de biodiversidad del mundo.

El Ecuador con apenas 1,5% de la superficie de Sudamérica alberga más de 1.600 especies de aves concentradas en un territorio de 270.670 km², posee el 18% (la 6^{ta} parte) de las casi 9.700 aves reconocidas del mundo, más de la mitad de especies de aves de Sudamérica (ca. 3.300 sps).

Después de Colombia, Perú y Brasil, Ecuador ocupa el cuarto lugar en el mundo en riqueza de aves y entre los primeros en densidad de aves/km². Es uno de los cinco países megadiversos del planeta, posee similar número de especies que Norteamérica y Europa juntas, poco menos que el doble de las especies de aves de Costa Rica (877 sp.). Casi la mitad de todos los colibríes que habitan en el mundo existen aquí, y solamente el Bosque Protector Mindo-Nambillo, al noroccidente de la provincia de Pichincha, con una superficie de ca. 19.000 ha., alberga más de 450 especies de aves.

Pero sería un grave e ingenuo descuido hablar exclusivamente de la riqueza de la avifauna ecuatoriana como si existiera en un simple e inconexo vacío sin considerar la conservación de esta riqueza, este recurso y la responsabilidad que implica ser dueño de este patrimonio natural. Es que las aves en sí forman parte de esta gran biodiversidad que, a su vez, está integrada y engranada dentro de complejos ecosistemas, donde se encuentran también elementos tan importantes y diversos como ellas, así como son las orquídeas, los insectos y mariposas, los reptiles y anfibios, las plantas, los hábitats y los paisajes.

No podemos ignorar la presencia del hombre y, en este caso específico, somos los ecuatorianos quienes dependemos de esta formidable herencia natural y a su vez somos los responsables de administrarla bien para las generaciones venideras, mientras percibimos los beneficios que ésta genera.

Estas cualidades naturales que conforman el Ecuador, además de convertirlo en uno de los países más ricos del mundo, lo convierten en un país de gran atractivo mundial para observadores de la naturaleza, en especial para observadores de aves. Se pudiera decir que este país es el “epicentro” de las aves neotropicales. Es el país de los pinzones de Darwin, el caso más famoso y relevante en la ciencia de la evolución, que tiene ante el mundo entero una obligación y un reto de reclamar su posición en la delantera de la conservación y el turismo que ésta podría atraer.

Por otro lado, el desarrollo de las últimas décadas en el Ecuador ha avanzado sin una visión a largo plazo y menos aún enfocado en la sostenibilidad de los recursos. Más

bien ha estado dominado por conceptos cortoplacistas con supuestas soluciones descoordinadas que ofrecen la 'salvación' de la economía y otros problemas, mientras que la cruda realidad se muestra una verdad muy diferente. Sus increíbles recursos -su riqueza natural- han sido mal manejados, desperdiciados e ignorados; y aunque es algo sobre lo que todos comentan últimamente, no se ha hecho nada para cambiar las cosas, situación que convierte a Ecuador en uno de los países más críticos en términos ambientales a la vez que en términos económicos, sociales y políticos. Aquí cabe hacernos una gran pregunta: ¿cómo es posible que Ecuador, siendo un país con tanta riqueza, tantos recursos, siempre esté en crisis y adolezca de ser un país pobre?

En los últimos años se ha escuchado mucho hablar de que el ecoturismo pudiera ser una actividad clave y una gran alternativa económica para el futuro del Ecuador, como en otros países. La realidad muestra que se ha hecho muy poco para promover y aprovechar en forma sostenible (con visión a largo plazo) los grandes recursos naturales renovables que posee el país. En cambio, como sólo un ejemplo, Ecuador sufre una de las tasas de deforestación más alta de toda Sudamérica (USAID), donde solamente en la costa ecuatoriana se ha talado más del 95% de los bosques naturales (Dodson y Gentry, 1991).

El asunto no es tan complejo como parecería ser, si se considera una fórmula que se ha puesto en funcionamiento en varios otros países del mundo: Mega-biodiversidad + Ecoturismo/Aviturismo Sostenible = una importante solución competitiva en beneficio de la economía ecuatoriana.

El aviturismo se trata sencillamente de una actividad especializada en observar (avistar) aves, lo cual involucra llevar a visitantes aficionados a la observación de las aves (o *birdwatchers* en inglés) a sitios propicios para encontrar diferentes especies. Estas personas están dispuestas a pagar por el servicio de un guía conocedor de las aves del medio, al igual que hoteles y transporte para poder observar un número dado de especies dentro de un lapso específico, un tour o una aventura.

Hoy en día, este tipo de deporte lo practican mayormente aficionados de EE.UU., Canadá y Europa, aunque está creciendo en Australia, Asia y Sudáfrica. Se conoce que para el 2001 hasta 73 millones de personas de EE.UU., mayores de 16 años, lo practicaron, lo cual es la tercera parte de la población norteamericana, según el Servicio de Pesca y Vida Silvestre de EE.UU. (SPVS, 2002). De este número, alrededor del 40% viajó a una distancia de sus casas para observar aves (SPVS, 2002), y cada año unos 5 millones de personas viajan fuera de los EE.UU. para participar en algún grado de esta actividad. En 2001, se calculaba que unos 300 000 observadores de aves fueron considerados serios, y en 2004 se estima que este número ha llegado a los 500.000. Un 32% viaja entre 10 y 25 días y en muchos casos más días al año y un 23% entre 3 y 10 días (SPVS, 2002).

El típico *birdwatcher* es una persona de estrato económico medio y alto y de nivel educativo alto. Es un empresario, un doctor, un abogado o un actor de cine. También varios presidentes y primeras damas, embajadores, entre otros, participan en este

pasatiempo; y más mujeres practican *birdwatching* que hombres (53% vs. 47%). Respecto al ingreso económico de estos personajes, el 47% gana entre \$15.000 y \$ 50.000 y el 41% gana sobre los \$50.000. De acuerdo con el Servicio de Pesca de la Vida Silvestre, SPVS (2002), se conoce que para el 2001 se gastó en los EE.UU.:

- \$38,4 mil millones en observación de la vida silvestre (ballenas, mariposas, mamíferos y aves)
- \$32,6 mil millones exclusivamente en la observación de aves
- \$23,5 mil millones en equipos
- \$8,2 mil millones en viajes

El aviturismo genera sobre los \$400 millones al año para Costa Rica (41% del total de sus rentas por turismo), que posee poco más que la mitad de especies de aves de Ecuador. Para el año 2000, de todos los turistas que visitaron Costa Rica provenientes de EE.UU., Europa y Canadá, 58,8% participó en actividades de turismo de naturaleza, de estos el 35,9% en observación de la avifauna (ICT 2000 citado por Rodríguez 2002). Para este país centroamericano se estima un crecimiento del 6,6% anual en turismo, en los próximos 10 años.

De las cifras recopiladas por varias compañías especializadas en aves, se estima que el aviturista promedio que toma un tour deja entre \$1.500 y \$1.800 en el país que visita. Los beneficios económicos llegan a un amplio sector de la población receptora (guardaparques, guías, servicios, insumos, trabajos especializados y no especializados). Muy particular con respecto al aviturismo es el hecho de que los aficionados de esta actividad tienden a regresar, y es cada vez más común encontrarse con personas que han estado en el Ecuador dos, tres, diez y hasta quince veces para observar aves.

El aviturismo comenzó en Ecuador de manera pausada y esporádica hace unos 30 años y de manera más activa desde hace 20, con un significativo crecimiento en los últimos años gracias a la publicación del libro de aves de Ecuador, *The Birds of Ecuador* (Ridgely y Greenfield, Cornell University Press, 2001).

II. JUSTIFICACIÓN

A pesar de toda la riqueza avifaúnica que posee Ecuador, el país no es aún categorizado como uno de los más importantes destinos mundiales para el aviturismo al grado que merece. Paralelamente no se ha beneficiado de los réditos económicos, ambientales y sociales que éste pudiera generar. El aviturismo en el Ecuador se está desarrollando de manera aislada principalmente por iniciativas individuales, es decir, por algunos operadores que se han atrevido a incursionar en esta actividad. Entonces, son los esfuerzos de la empresa privada que impulsan al aviturismo en el mercado los que también demuestran que resultan atractivas las realidades sobre la avifauna del Ecuador, comenzándose a desarrollar una oferta prometedora.

Sin embargo, como en cualquier negocio, para potenciar al máximo el producto, se necesitan reglas claras y políticas favorables, entre otras cosas, y en el Ecuador esto aún no existe. Lo que se requiere es un esfuerzo integral de iniciativas que promuevan la imagen del país de manera unificada, y un esfuerzo o una imagen promovida desde el Estado. Todo esto debiera ser respaldado con políticas estatales integradas que alienten, agiliten, protejan y fortalezcan esta actividad.

Las empresas turísticas especializadas nacionales y extranjeras son las que en buena parte han podido reconocer y en varios grados aprovechar el gran potencial natural y económico de las aves. Aunque esta actividad está creciendo cada vez más, sus esfuerzos se convierten muchas veces en una lucha contracorriente con muy poco apoyo dentro del país. Consecuentemente, muchos de los reales y potenciales beneficios económicos y sociales generados por el aviturismo se pierden o son concentrados en ciertos sectores específicos del país, beneficiando a un número reducido de personas. Por otra parte, aunque la actividad en sí puede y, de hecho, logra generar beneficios para la conservación y para algunas comunidades, éste no es siempre el caso.

Con escasas excepciones, los operadores no invierten directamente en la conservación de las aves y sus hábitats, y todavía falta mucho para incorporar efectivamente a las comunidades como socios integrados de esta actividad. Por razones evidentes, si las comunidades no participan y consecuentemente no se benefician de los réditos de esta o cualquier actividad, toda propuesta o meta de lograr un desarrollo y crecimiento económico amplio en el país, basado en la sostenibilidad, no será alcanzado. Cuando los pobladores de las zonas aledañas a donde habitan las aves sientan resultados tangibles de este negocio, se convertirán en nuestros aliados y actores primordiales en la protección de los hábitats que utilizan las aves y que visitan los avituristas. Es necesario involucrar activamente a las comunidades rurales en actividades turísticas que motiven la conservación de los recursos naturales.

Actualmente, el Consejo Nacional de Competitividad, que cuenta con el apoyo del Gobierno Nacional, ha definido como prioridad el tema del aviturismo. Esta acción ha sido avalada por el Ministerio de Turismo (MINTUR). Paralelamente la Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones (CORPEI) y su Iniciativa de Biocomercio Sostenible, con el apoyo de la Embajada Real de los Países Bajos en Ecuador, ejecuta un programa de diversificación de la oferta exportable de Ecuador.

En este marco, el turismo en torno a la observación de aves en Ecuador ha sido identificado como “***El decimoquinto producto no tradicional con alto potencial de exportación***”, y por ello se está ejecutando el proyecto del mismo nombre. Incluso se estima que esta actividad pudiera dar mejores resultados en menor tiempo que los otros 14 productos identificados. Con el aviturismo, se busca identificar y aumentar el potencial de Ecuador para que se convierta en un destino aviturístico mundial. Para estos fines, es necesario definir una estrategia con pasos claros para desarrollar y manejar adecuadamente el turismo relacionado a la observación de aves.

Bajo este contexto, el Ministerio de Turismo, CORPEI y Mindo Cloudforest Foundation, elaboran la Estrategia Nacional para el Manejo y Desarrollo Sostenible del Aviturismo en Ecuador. Este documento procura:

- Crear e implementar políticas y líneas de acción que promuevan el manejo del aviturismo a largo plazo a través del establecimiento de normas y conceptos clave.
- Contribuir a la conservación de las aves como un importante recurso turístico y económico nacional.

- Integrar a las comunidades locales como actores clave y beneficiarios directos o indirectos de esta actividad (por encontrarse cerca de las áreas donde habitan las aves).
- Promover la participación de la sociedad civil en el manejo de los recursos naturales de las áreas protegidas por el Estado.

Con todo esto se pretende que la observación de aves se convierta en una actividad sostenible en Ecuador logrando competitividad en el aviturismo a escala regional y mundial.

III. METODOLOGÍA

3.1 IDENTIFICACIÓN DE ACTORES CLAVE

Para la elaboración y validación de esta estrategia se consideraron las opiniones, los criterios, los comentarios y sugerencias de operadores turísticos, guías naturistas, representantes de ONG y de personas que de alguna manera están involucrados en el aviturismo y en el tema de las aves y/o su conservación, quienes a través de su participación contribuyeron en el proceso.

Los actores clave se identificaron con base en el directorio facilitado por BirdLife International y la base de datos de Mindo Cloudforest Foundation (MCF), que agrupan ONG, ornitólogos, operadores, guías y observadores de aves, entre otros, que se encuentran tanto dentro como fuera del país. Con base en estos datos se realizó una nueva selección de actores y se añadieron otros identificados durante el proceso.

3.2 ELABORACIÓN DE ENTREVISTAS SEMIESTRUCTURADAS

Se elaboraron tres tipos de cuestionarios semiestructurados en español y un cuestionario en inglés, los cuales estuvieron dirigidos a operadores turísticos nacionales y extranjeros especializados, guías observadores de aves, ONG y ornitólogos, y avituristas. De una muestra de 80 actores clave se identificaron 40, de los cuales a 20 se les envió por internet los cuestionarios en español y a los otros 20 se les envió los cuestionarios en inglés (*Ver anexos 1, 2, 3 y 4*).

Los cuestionarios fueron diseñados para dar luz a la situación actual del aviturismo en el Ecuador. Las preguntas se enfocaron en: la imagen que proyecta y tiene el país en el mundo, aspectos de demanda y oferta, percepción y realidad del estado del recurso aves y sus hábitats y la situación de la conservación de los mismos; competitividad, y sostenibilidad de la actividad para el futuro. Además, se llevaron a cabo entrevistas personales a un número selecto de actores locales y foráneos, incluyendo avituristas, para expandir la comprensión de esta actividad, debido a la carencia de datos estadísticos oficiales del Ecuador para la caracterización de la actividad.

3.3 LA OFERTA Y LA DEMANDA DEL AVITURISMO EN ECUADOR

La oferta del aviturismo se determinó con base en información documentada, especialmente en inglés, por distintos autores extranjeros, sobre sitios para observar aves en Ecuador, a lo cual se añadió, corrigió y actualizó información recopilada por

miembros de MCF y por datos facilitados de las entrevistas realizadas a actores clave en el tema de aviturismo y la conservación de las aves.

Respecto a la demanda del aviturismo, no existe mayor información local documentada, aunque datos generados en los EE.UU. nos dan una valiosa información sobre el potencial de esta actividad.

3.4 TALLERES DE VALIDACIÓN DE LA ESTRATEGIA

Se realizaron cuatro talleres de validación de la estrategia, los sitios seleccionados se basaron en la geografía del Ecuador, con la finalidad de cubrir la mayor parte de las regiones del país y permitir la participación de actores clave de cada región o sector, en los diferentes ámbitos como operadoras turísticas, ONG vinculadas a la conservación y el manejo de recursos naturales, gobiernos seccionales, entre otros. Los sitios escogidos para los talleres fueron las ciudades de Loja, Tena, Guayaquil y Quito.

Los talleres tuvieron como objetivo principal el validar y fortalecer los componentes y las líneas de acción propuestas en la estrategia de aviturismo para convertir a Ecuador en uno de los países más importantes y competitivos en los ámbitos regional y mundial en la observación de aves. Otro objetivo clave de los talleres consistió en hacer del aviturismo una actividad sostenible y participativa que beneficie a la conservación de las aves y la biodiversidad en general.

Además, con los talleres de validación se pretendió enriquecer el proceso con opiniones de todos los actores directamente involucrados con el aviturismo y ratificarlo como una iniciativa de país.

La organización de los talleres estuvo a cargo del Ministerio de Turismo, que contrató un facilitador para su realización. La metodología utilizada en los cuatro talleres fue manejada en tres etapas, que se describen a continuación (Álvaro, 2005):

Exposiciones: esta primera etapa estuvo enfocada en una serie de exposiciones de las organizaciones directamente involucradas con la estrategia de aviturismo, como son el Ministerio de Turismo, CORPEI y Mindo Cloudforest Foundation (MCF). En las exposiciones se presentó la propuesta macro para el desarrollo del aviturismo como decimoquinto producto con alto valor de exportación, el diagnóstico del aviturismo en Ecuador y las líneas de acción que se proponen para el desarrollo de esta actividad. Estas presentaciones dieron los insumos necesarios para los trabajos en grupo.

Trabajo en Grupo: una vez terminadas las presentaciones en las temáticas señaladas se procedió a formar grupos de trabajo. En los tres primeros talleres los grupos fueron seleccionados al azar y cada grupo analizó un componente de la estrategia. En el último taller nacional realizado en Quito, los grupos se organizaron con base en el ámbito de desarrollo profesional de cada actor, para que analicen aspectos y temas clave que no habían sido cubiertos en los talleres anteriores.

Plenarias: las plenarias consistieron en presentaciones sobre el análisis y la discusión realizada en cada grupo de trabajo en los temas asignados por el facilitador, en coordinación con el Ministerio de Turismo, CORPEI y MCF. Para cada presentación fue asignado un representante de cada grupo, quien fue el portavoz del análisis, las

iniciativas, las propuestas y los compromisos del grupo. Finalmente, después de cada exposición se establecieron rondas de preguntas de los participantes a los autores de la estrategia.

IV. DIAGNÓSTICO DEL AVITURISMO EN ECUADOR

La actividad dedicada a la observación de las aves y el negocio dedicado a este mismo fin -el orniturismo o aviturismo- están basados, simplemente, en el esfuerzo de encontrar y lograr identificar correctamente (por vocalización u observación directa) un número dado de especies de aves en su estado natural. Este pasatiempo ha crecido y sigue creciendo de manera extraordinaria en el mundo y se está convirtiendo en una actividad muy competitiva, de gran potencial y significativa rentabilidad económica para muchos países que poseen una avifauna diversa e interesante y una planificación e imagen para poder captar la creciente demanda. Sin lugar a dudas, Ecuador es uno de estos países.

En la actualidad se conoce sobre la riqueza avifaúnica del Ecuador, gracias a la publicación de *The Birds of Ecuador* (Ridgely and Greenfield, 2001). Esta riqueza y la demanda de un número creciente de aviaficionados en el mundo, entre otras cosas, deben reflejarse en un crecimiento importante de esta modalidad de turismo. Vemos que aunque no existen cifras nacionales exactas, y a pesar de que el número de avituristas que visitan el país está por debajo de su potencial, el Ecuador está bien considerado y sigue creciendo en popularidad a escala mundial -esto se refleja en un simple ejercicio de búsqueda en Google.com. Al ingresar "*International Bird Tours*", el servidor despliega 11 700 referencias, mientras que después de ingresar "*Ecuador Bird Tours*" salen 4 100. Esto significa que actualmente, más de 35% de las referencias sobre el aviturismo mundial consideran al Ecuador un destino para observar aves.

Para comprender mejor la industria del *birdwatching* dentro del contexto ecuatoriano, es preciso conocer los pormenores, comenzando con su materia prima: las aves, su diversidad, endemismo, áreas endémicas y las características ornitológicas que posee Ecuador. También es importante conocer y analizar los diferentes actores que participan en esta actividad y el papel que desempeñan dentro de ella. Para el éxito de este negocio es necesario garantizar la protección y conservación del recurso aves, crear el potencial y fortalecer la imagen del país. En esta sección se presenta un diagnóstico actual de la situación en que se encuentran las aves y el aviturismo en el Ecuador.

4.1 LAS AVES DE ECUADOR

La fenomenal megadiversidad que posee Ecuador ha sido prácticamente desconocida o ignorada a escala mundial e incluso local. En realidad sólo recientemente, y por un proceso paulatino, indicios de esta importante riqueza se han descubierto. En el extranjero, pocas personas ubican e identifican a Ecuador como un país sudamericano y amazónico, que hace años debiera haber despertado más interés¹.

Muchos estudios hechos sobre el país en el pasado, por los grandes exploradores y biólogos extranjeros de Europa y Norteamérica, han mostrado mucho sobre las bondades naturales de estas tierras, pero a pesar de esto Ecuador nunca ha brillado en

¹ Por cierto, todos los países que rodean al Ecuador tienen la fama de ser países de gran riqueza en avifauna.

el escenario mundial. Sería lógico pensar que después de toda la importancia creada sobre las islas Galápagos por Charles Darwin y su teoría sobre *El Origen de las Especies*, Ecuador sería reconocido como un “país muy especial”. Incluso, dentro del mismo país, no se ha dado la debida importancia a la biodiversidad.

En las últimas décadas, ciertos estudios a largo plazo sobre distintos elementos de la biodiversidad (orquídeas, mariposas, anfibios y aves) han aclarado con datos fijos la realidad sobre la magnitud de esta riqueza ecuatoriana. Refiriéndonos específicamente a la avifauna, el trabajo de más de dos décadas se documenta en la publicación *The Birds of Ecuador* (Ridgely and Greenfield, 2001), información que confirma que Ecuador es, sin lugar a dudas, uno de los países más ricos en especies de aves sobre la Tierra. Con más de 1 600 especies diferentes encontradas dentro de los confines de este pequeño país -se ubica como el cuarto en el mundo-, Ecuador debería ya ser reconocido en todos los rincones del globo terráqueo como el “top 4”, el superpaís de las aves y de la biodiversidad.

La importancia de Ecuador como nación avifaúnica no radica solamente en el número de especies, porque algunos países vecinos como Colombia, Perú y Brasil poseen más, porque son más grandes, y, por lo tanto, lo que hace al Ecuador tan especial es la presencia de esta diversidad de aves en relación con su reducido tamaño (densidad de especies), junto a varios aspectos sobre la “calidad” de las especies que se puede encontrar.

A continuación, se presenta una descripción de las aves, su diversidad, especies endémicas o de rango restringido, y áreas endémicas, especies raras, especies espectaculares y las especies más buscadas.

4.2 INTRODUCCIÓN Y DESCRIPCIÓN (DÓNDE ENCONTRAR AVES EN ECUADOR)

Las aves de Ecuador habitan en cada rincón de este país, excepto en los nevados o glaciares y en los volcanes. Los bosques primarios y secundarios pluviales, húmedos y deciduos, los matorrales áridos y los desiertos, los pantanos, ciénegas y marjales, los bosques de estribación, subtropicales y templados, los páramos herbosos y boscosos hasta las zonas yermas que se encuentran justamente por debajo de la línea de nieve. Incluso las aves comparten todos los hábitats creados por el hombre: los campos agrícolas -como arrozales y plantaciones de todo tipo-, aldeas, pueblos y ciudades, canchas deportivas, *resorts* y hasta los basureros municipales. Y ciertamente no se debe olvidar los ríos calmados y torrentosos, riachuelos, lagunas y charcas, las playas y bancas de arena, lodazales, los manglares y el mar insular y continental. Básicamente no hay sitio donde no se pueda encontrar una o más especies de aves.

De la totalidad de las especies de aves que habitan en Ecuador, aproximadamente el 84% de las registradas corresponden a especies residentes -que viven y se reproducen dentro del país- y el resto son especies migratorias -que habitan en Ecuador por una temporada cada año-, o pasajeras que visitan el país en su ruta a otro sitio (Granizo *et al.*, 2002). También hay especies que se han registrado como divagantes o especies que han llegado al territorio ecuatoriano por accidente (simplemente, se perdieron).

Entonces, existen aves en todas partes y la gran mayoría se radica en el país todo el año. Sin embargo, este hecho no significa que todas las especies vivan en todas partes y más bien la gran mayoría de especies está 'encadenada' a una serie de condiciones específicas que determinan exactamente dónde pueden habitar (i.e., una especie que come solamente peces tiene que vivir cerca del agua). De esta forma el hábitat (*Ver Anexo 5*) constituye una de las principales condiciones que puede definir la distribución de una especie.

Pero dentro de cada hábitat existe un sinnúmero de microhábitats, nichos y condiciones, muchos de éstos poco estudiados, que limitan o definen aún más las distribuciones de las especies. En el interior de cada hábitat hay la presencia de ríos, riachuelos, humedales, claros de bosque, áreas abiertas, peñascos o alguna condición particular o distinta, los bordes mismos de cada hábitat resultan ser muchas veces microhábitats.

Además, dentro de un bosque primario tropical existen distintos estratos desde el suelo, el sotobosque, los niveles medios, el subdosel y el dosel; y cada uno suele ser un microhábitat de separación entre ciertas especies (i.e., una especie que procura su alimento principalmente del suelo rara vez o nunca se subiría a los estratos mayores del bosque y lo mismo pasa con muchas especies de dosel que nunca bajan al suelo) y en los bosques de las tierras bajas, los territorios de muchas especies se superponen en un área específica: es, en la práctica, la existencia de diferentes mundos en el mismo sitio, en realidades paralelas.

Adicionalmente, al investigar las laderas de los Andes y otras cadenas montañosas se puede notar que cambian el clima y las condiciones mientras subimos o bajamos desde las tierras bajas del Oriente o la Costa a la Sierra (i.e., hay una gran diferencia, por ejemplo, entre la temperatura y las condiciones de la costa en Manabí y el páramo de Cotopaxi, para mencionar unos extremos). Estos cambios se reflejan en la vegetación y en todo el ecosistema de cada lugar. Las especies también cambian, diferentes especies han evolucionado y se han adaptado a las condiciones diversas que se encuentran en cada franja de cambio. Estas distintas franjas son llamadas zonas de vida o pisos altitudinales y en Ecuador existen o catalogamos unas 5 de estas zonas principales (*Ver Anexo 5, donde éstas están incluidas como hábitats principales*).

De esta forma, desde el nivel del mar hasta la línea de nieve (ca. 5 000-5 200 msnm), donde no existe vida, encontramos las siguientes zonas de vida:

- Zona tropical (las tierras bajas; de 0 a 600-700 msnm)
- Zona de estribación (pie de montaña; 700 a 1.200- 1.300 msnm)
- Zona subtropical (1.300 a 2.300-2.400 msnm)
- Zona templada (2.400 a 3.200-3.300 msnm)
- Zona del páramo (3.200 a más de 4.000 msnm)

La cordillera de los Andes actúa como una muralla de separación entre las tierras bajas de la Costa y Oriente, también cada vertiente o ladera (este y oeste) de la cordillera muestra diferencia en cuanto a especies². Es más, también existen diferencias y separaciones de norte-sur en los Andes y en algunos casos cuando un tipo de hábitat

² A los 1700 msnm en la ladera este y oeste de los Andes se encuentran algunas de las mismas especies, pero también un buen número de diferentes especies de las mismas familias de aves que se reemplazan de lado a lado entre sí.

está separado y aislado por un río (i.e., el río Napo, refiriéndose a las tierras bajas), donde ciertas especies, especialmente del sotobosque, no son capaces de cruzar volando, pueden existir dos especies distintas que se reemplazan a cada lado de esa separación física.

Las tierras bajas de la Amazonía ecuatoriana poseen la mayor riqueza de especies de aves del país y las listas de especies recopiladas por expertos en varias localidades específicas (hosterías y *lodges* ecoturísticos) del oriente sobrepasan las 500 especies en unos 5 km² y en algunos alcanzan cerca de las 600, entre los más altos inventarios registrados en cualquier parte.

Por otro lado, en las tierras bajas del occidente, aunque existe gran riqueza, estos números no llegan a promediar más de 350-450 especies, con los mayores inventarios al pie de los Andes y en la cordillera litoral (que de todas maneras es una cifra respetable). Al ascender las laderas de los Andes el número de especies disminuye constantemente hasta llegar a los índices más bajos en zonas de páramo. Esta riqueza en número es muy importante como una indicación de diversidad y complejidad de las comunidades avifaunicas y, de hecho, la Amazonía sobrepasa cualquier parte del mundo en esta categoría, pero no es todo; existen también otras consideraciones para definir la importancia de un área en comparación con otra.

La dificultad de encontrar una u otra especie de ave depende de muchos factores. Existen especies con costumbres furtivas que simplemente no se dejan ver, mientras que hay otras que por varias razones -como la fragmentación del hábitat, la cacería excesiva, porque la extensión de su hábitat es reducida o simplemente por alguna razón desconocida- resultan ser una especie rara, de población pequeña y, por ende, consideradas aves importantes. Mientras más especies raras habitan en un sitio específico, más importante se vuelve éste para la conservación y el aviturismo.

Se denominan especies de rango restringido aquellas que tienen una distribución mundial menor de 50 000 km², y más de 25% de todas las especies de aves del mundo se encuentran en esta situación (*Ver Sección 4.1.2.*). Aunque 50 000 km² pueden parecer una gran superficie, en realidad son un área extremadamente pequeña, al tratarse de una especie de ave.

Especies cuyas distribuciones no superan los 50 000 km² podrían no tolerar la pérdida de hábitat o presiones específicas sobre su población y definitivamente se podrían convertir en una especie en peligro de extinción.

Áreas que albergan muchas especies restringidas son muy importantes por el número de especies "raras" y en riesgo de desaparecer. Entonces, la Amazonía ecuatoriana, con su excepcional diversidad de especies, tiene muy pocas especies de rango restringido, mientras que, por ejemplo, el suroeste y noroeste del país representan dos áreas con un gran número de estas especies, y aunque el total de especies no llega al volumen de lo que es el Oriente, son regiones sumamente importantes por las especies que albergan.

Otro factor que a veces determina la relativa rareza de una especie y su importancia es la lejanía de su principal hábitat, la dificultad de llegar a éste o, en varios casos, la falta

de información sobre la especie³, y sobre dónde encontrarla. Una especie que vive muy lejos, en áreas de difícil acceso, o ha sido vista muy poco y por contadas personas, constituye un reto para el aviaficionado y un premio justo por la tenacidad y las peripecias pasadas para encontrarla.

Los trópicos son conocidos, entre otras cosas, por la extravagancia de su flora y fauna, de lo cual muchas especies de aves son claros ejemplos. Esto se refleja en sus plumajes de colores iridiscentes, opalescentes, brillantes, centellantes, metálicos y pintojos, y en los diseños crípticos e intrincados en algunas especies junto a los increíbles ornamentos -penachos, crestas, abanicos, carúnculos, cascos y colas horquilladas, con raquetas o en forma de cintillo- formados por modificaciones de su piel, cartílago o sus plumas.

También el comportamiento de algunas especies e incluso las vocalizaciones que emiten son a veces tan interesantes y estrafalarios, que se convierten en un espectáculo que hay que ver o escuchar para creerlo. Muchas de estas aves vistosas y llamativas no habitan únicamente en Ecuador -en algunos casos se las puede encontrar en muchos países sudamericanos-, pero de todas maneras su presencia es importante y se considera un valor agregado para el país. Muchas de estas especies son las más buscadas por los aficionados, estén donde estén. Áreas del país donde se encuentran estas espectaculares especies o albergan algunas de ellas se convierten en sitios importantes y potencialmente valiosos.

Con todos los trabajos realizados y encaminados a descifrar y conocer la riqueza neotropical en Ecuador y esta parte del mundo, la verdad es que todavía hay mucho que desconocemos y siempre existe la posibilidad de encontrar algo jamás encontrado antes: un nuevo registro para el país o, por qué no, una nueva especie para la ciencia. Este fenómeno y posibilidad convierte lo desconocido en un elemento que motiva e incentiva a los aficionados a visitar países como el Ecuador.

Cada sector del país ofrece especies distintas y en cada uno de estos sectores, también dependiendo del grado de intensidad que trae consigo el aviaficionado, existen las aves más buscadas. Cada visitante posee su *wish list* o lista de especies que quisiera ver y ésta puede variar significativamente entre persona y persona, desde las especies simplemente bonitas hasta las más raras o difíciles de encontrar.

Las especies endémicas y de rango restringido son, obviamente, muy buscadas, ya que si un turista conocedor de las aves va a gastar su dinero para viajar a estos lugares, seguramente va a querer ver las especies que se encuentren exclusivamente allí. Todo esto quiere decir que no necesariamente son las aves más grandes ni las más coloridas aquellas más buscadas. Claro que existe cierto interés en ver un cóndor o un gallo de la peña, dos de las especies bandera del país, pero mientras más intenso o experimentado es el aviturista, la importancia dada a estas especies tiende a disminuir. En la *Sección 4.5* se presentan más detalles sobre la observación de aves o *birdwatching*, el aviturismo y los avituristas.

4.3 ÁREAS ENDÉMICAS O EBA EN ECUADOR

³ No sabemos lo suficiente sobre la ecología y requerimientos de hábitat de la especie en cuestión.

BirdLife International inició los esfuerzos para conservar las aves de distribución restringida, mediante la identificación de áreas endémicas para las aves a escala mundial, información que ha documentado el Directorio Global de Áreas Endémicas para las Aves (*A Global Directory of Endemic Bird Areas*), de Statterfield *et al.*, 1997.

BirdLife ha identificado 221 áreas endémicas para las aves a escala mundial (Endemic Bird Areas o EBA, por sus siglas en inglés), con base en la presencia de dos o más especies de aves con rangos de distribuciones menores a 50.000 km² (Best, *et al.*, 1996 citado por Granizo, *et al.*, 2002). Algunas de estas áreas están en Ecuador; de hecho, casi todo el país se ubica dentro de algunas de ellas (Ridgely y Greenfield 2001).

De las 221 EBA identificadas a escala mundial, 10 se encuentran en Ecuador y albergan 281 especies de rangos restringidos. Con base en lo documentado por BirdLife International (1997) y con algunas modificaciones y ajustes realizados por Ridgely y Greenfield (2001), estas áreas endémicas para las aves y prioritarias para la conservación son: las tierras bajas del Chocó, la vertiente occidental de los Andes, las tierras bajas tumbesinas, las tierras altas del sur occidente, las vertientes y valles interandinos, la vertiente oriental de los Andes, la cordillera aislada del Oriente de los Andes, la cuenca del río Marañón, las tierras bajas de la Amazonía occidental y las Islas Galápagos. El número de especies en cada área endémica se describe en el Cuadro 1.

De acuerdo con Ridgely y Greenfield (2001), existen 14 especies endémicas distribuidas únicamente en Ecuador. Sin embargo, existe el llamado endemismo compartido; es decir, especies de aves que están distribuidas exclusivamente en Colombia y Ecuador o Ecuador y Perú, los mismos autores han identificado alrededor de 229 especies endémicas compartidas en los mencionados países.

Cuadro 1: Áreas Endémicas para las Aves o EBA y Número de Especies en Ecuador

EBA	# sps
1. Tierras bajas del Chocó	31
2. Vertiente occidental de los Andes	44
3. Tierras bajas tumbesinas	59
4. Tierras altas del sur occidente	19
5. Vertientes y valles interandinos	16
6. Vertiente oriental de los Andes	36
7. Cordillera aislada del oriente de los Andes	3
8. Cuenca del río Marañón	12
9. Tierras bajas de la Amazonia occidental	23
10. Islas Galápagos	38
Total	281

Basado en Ridgely y Greenfield 2001

A continuación se describe cada una de las áreas endémicas para Ecuador, estos datos están basados en la información documentada por Ridgely y Greenfield (2001).

4.3.1 Tierras bajas del Chocó

Esta área corresponde al bosque pluvial del Chocó y alberga 75 especies endémicas y de distribución restringida a escala mundial. Alrededor de 31 especies se encuentran en las bajuras del Chocó en Ecuador y 44 especies se encuentran en la zona de elevación inmediata. La mayoría de ellas son dependientes del bosque y sólo unas pocas toleran áreas levemente afectadas.

Un considerable porcentaje de este bosque aún se mantiene, con una proporción mucho más alta que el bosque existente en el sur del país. Sin embargo, gran parte de este bosque no está protegido y se está perdiendo paulatinamente por la expansión agrícola. Las áreas oficialmente protegidas, que deben preservarse más en la actualidad, incluyen la remota y aún inexplorada (por lo menos ornitológicamente) Reserva Forestal y Étnica Awá, fronteriza con Colombia, los sectores inferiores de la Reserva Ecológica Cotacachi-Cayapas, la reserva privada de Bilsa, al suroeste de Esmeraldas, y la Estación Científica Río Palenque, esta última ínfima y aislada.

4.3.2 Vertiente occidental de los Andes

Esta EBA alberga 44 especies endémicas y de rango restringido, considerándose la mayor concentración de especies endémicas de montaña a escala mundial (no incluyen aquellas halladas exclusivamente en la porción colombiana de esta región). Por lo pronto ninguna especie de este grupo puede considerarse críticamente amenazada. Una buena porción de este hábitat natural está actualmente bajo protección, incluyendo áreas que yacen dentro de la Reserva Ecológica Cotacachi-Cayapas, la Reserva Maquipucuna y varias propiedades privadas alrededor de Mindo. Sin embargo, la zona ubicada por debajo de los 1 200 msnm está críticamente amenazada y en urgente necesidad de acciones de protección. Varias reservas privadas como Milpe, Río Silanche, Río Canandé, y los bosques protectores Mashpi y Los Cedros han sido creadas en esta zona.

4.3.3 Tierras bajas tumbesinas

Esta EBA alberga 59 especies de distribución restringida, la mayoría de estas aves habita en malezas y hábitats arbolados, que constituyen un área excepcionalmente diversa. Se concentra en el suroeste de Ecuador, extendiéndose hasta Manabí y Los Ríos, con fragmentos esparcidos más al norte, desde el noroeste de Esmeraldas hasta el noroeste de Perú. Debido a la tala indiscriminada que se ha dado en esta región, en el último siglo, muy poco queda de este extenso hábitat, de ahí la necesidad urgente de proteger los últimos e ínfimos remanentes que aún persisten.

Entre las áreas naturales que se hallan en este centro endémico están el Parque Nacional Machalilla (aunque éste sufre de grandes problemas de tenencia de tierras), la Reserva Cerro Blanco cerca de Guayaquil y la Reserva Ecológica Manglares Churute-REMCH (junto a la contigua reserva privada Andrade). Se debe dar una protección urgente y especial a los bosques secos de la región de Macará y a los bosques arbolados y semihúmedos al sur del río Ayampe, en el noroeste de Guayas.

4.3.4 Tierras altas del sur occidente

Esta EBA sustenta 19 especies de rangos restringidos, considerándose una avifauna sumamente importante, siendo algunas de ellas raras y catalogadas entre las más amenazadas del país. Algunas especies se extienden exclusivamente en bosques

nublados de la ladera occidental, pero gran parte de éstas se encuentra más hacia adentro en fragmentos y remanentes de bosques y arbolados a través de Loja y El Oro.

El hábitat que queda en la región es mínimo y muy limitado, de allí que las necesidades de conservación de esta región son grandes. En esta área se encuentran dos especies consideradas con alta prioridad de conservación, puesto que son endémicas para Ecuador y están catalogadas como especies en peligro crítico de extinción. Estas son: el perico de Orcés y el matorralero cabecipálido. De esta última especie actualmente se conoce que el tamaño de su población es apenas de 100 individuos, que habitan en la Reserva Privada de Yunguilla, al sur del país (Niels Krabbe com. pers)⁴.

Aunque el tamaño poblacional del matorralero cabecipálido parecería no ser grande, es necesario indicar que cuando la especie fue redescubierta en 1998 el tamaño de su población era de alrededor de 25 individuos, lo cual indica que después de los grandes esfuerzos de conservación, investigación y manejo emprendidos por la Fundación Jocotoco a partir de 1998, el tamaño de la población del matorralero se ha incrementado considerablemente. Esperamos que los esfuerzos del sector privado continúen ayudando a mantener poblaciones viables de las especies más amenazadas y eviten su extinción.

4.3.5 Vertientes y valles interandinos

Esta EBA alberga 16 especies y se encuentra a ambos lados de la cordillera de los Andes, tanto al este como al oeste, los valles interandinos y las cadenas inherentes. Algunas especies se presentan contiguas a Colombia o Perú, pero nunca en ambos países; la mayoría se presenta al sur o al norte de Ecuador, aunque unas pocas mantienen distribuciones que atraviesan el país. La mayor parte de los hábitats naturales de esta región ha sido tan severamente afectada por el ser humano que hay poco por hacer para reconstituirlos.

La mayoría de las especies endémicas presentes aquí son relativamente tolerantes en cuanto a su hábitat. En la actualidad la mayor prioridad es salvaguardar a dos colibríes raros de la región de Quito, zamarrillo gorjiturquesa y zamarrillo pechinegro; el primero no ha sido conocido en vida, es decir, probablemente ya esté extinto, y el segundo aparentemente se presenta sólo en algunos remanentes de bosques enanos alrededor de los volcanes Pichincha y Atacazo.

A pesar de que las fundaciones Jocotoco y Nubesierra ofrecen protección para el zamarrillo pechinegro dentro de sus reservas de Yanacocha y Verdecocha, este colibrí no goza de la debida protección en el sector más elevado del flanco noroeste del volcán Pichincha. Por otro lado, para asegurar la supervivencia de lo que sería quizás la población más grande existente de pava barbada y loro carirrojo, es necesario proteger las porciones de bosque en Selva Alegre y en la cordillera de Cordoncillo al sur de Ecuador.

4.3.6 Vertiente oriental de los Andes

⁴ Niels Krabbe, ornitólogo de renombre internacional y gran conocedor de las aves de Ecuador y Sudamérica, miembro de la Fundación Jocotoco.

Este centro endémico alberga 36 especies de rangos restringidos, cuyas distribuciones no se extienden mucho más al norte en Colombia o al sur en Perú. En Ecuador, numerosas especies de montaña tienen distribuciones que se limitan exclusivamente a la ladera oriental de los Andes. Se incluyen en este centro especies que son halladas desde la zona de estribación hasta el límite arbóreo de la ladera oriental. Casi todas se limitan a una zona estrecha altitudinal, entre los 500 y 1 000 msnm, en ciertos casos en rangos menores.

En esta EBA se encuentran cuatro parques y reservas principales (Sumaco-Galeras, Sangay, Parque Nacional Podocarpus y Reserva Ecológica Cayambe-Coca) y hábitats para casi todas las especies endémicas, muchas de las cuales son escasas y existen en bajas densidades. Sin embargo, en las estribaciones entre 500 y 1 000 msnm, existe menos protección, lo cual preocupa sobremanera acerca del futuro de algunas de las especies de aves que sólo habitan ahí.

Recientemente ha sido descubierta una nueva especie para la ciencia: *gralaria jocotoco*, cuya distribución en comparación con las otras especies afines es la más pequeña de todas. Gracias a esfuerzos privados, esta ínfima área está protegida y esperamos que investigaciones de campo en el futuro revelen una distribución un poco más extensa para esta especie.

4.3.7 Cordilleras aisladas del oriente de los Andes

Sólo tres especies endémicas son halladas en esta área en Ecuador (algunas otras se encuentran en el norte de Perú). Este centro endémico comprende tres áreas montañosas situadas más al oriente de lo que se considera la cordillera de los Andes: El volcán Sumaco-cordillera Galeras, cordillera de Cutucú, y cordillera del Cóndor. El terreno, de elevación relativamente baja entre estas cordilleras y los Andes, los aísla y este aislamiento potencialmente permitiría la divergencia y diversificación de especies de montaña, distintas a las que se presentan en los Andes. Son pocos los hábitats de estas cordilleras aisladas y remotas que hayan sido afectados por actividades humanas, aunque las minas de oro activas en la cordillera del Cóndor continúan siendo un potencial riesgo. Con la firma de la paz entre Perú y Ecuador en 1999, la posible creación de un parque binacional sería un importante logro para conservar esta zona.

4.3.8 Cuenca del río Marañón

Esta EBA alberga 15 especies que no están presentes en ninguna otra parte de Ecuador, lo cual le convierte en un centro endémico de suma importancia desde el punto de vista geográfico, aunque la mayoría de estas especies tienen distribuciones más amplias a través de Sudamérica. Aquí se encuentran seis especies separadas de sus principales distribuciones al oeste de los Andes en el centro de las tierras bajas tumbesinas. El centro endémico del río Marañón yace principalmente en el noroeste de Perú, con sólo una pequeña porción tocando la parte alta de la cuenca del río Chinchipe (afluente del río Marañón) en territorio ecuatoriano alrededor y al norte de Zumba, al sur de la provincia de Zamora-Chinchipe.

4.3.9 Tierras bajas de la Amazonía occidental

Esta EBA alberga 23 especies endémicas de las tierras bajas del oriente de Ecuador y nororiente de Perú, se encuentra al lado oeste amazónico y es considerada la región

con la más grande diversidad de aves en el mundo. Sin embargo, de acuerdo con BirdLife, aquí no se encuentra mayor endemismo. En algunas de las localidades mejor estudiadas del oriente ecuatoriano y peruano han sido registradas más de 550 especies, principalmente en algunos de los *lodges* turísticos que se encuentran a lo largo de las cuencas amazónicas en ambos países.

Los hábitats en las tierras bajas orientales de Ecuador continúan relativamente intactos, por lo cual se pudiera decir que son pocas o ninguna las amenazas inminentes en estas extensas áreas. Sin embargo, la industria petrolera (incluyendo la adjudicación a ciegas de bloques para la exploración petrolera), la apertura de nuevos caminos de acceso y la agresiva cacería amenazan seriamente al Parque Nacional Yasuní y a otros sectores. El estado de la mayoría de especies de rango restringido debería entonces considerarse seguro, pues áreas amplias reciben alguna protección gubernamental en el Parque Nacional Yasuní y la Reserva Faunística Cuyabeno, pero falta invertir más fondos para unos adecuados protección y manejo. También existen otras áreas privadas protegidas. En esta región la amenaza mayor es la persecución directa de las aves, generalmente dirigida hacia aves mayores que a menudo cuentan con amplias distribuciones globalmente.

4.3.10 Islas Galápagos

Esta EBA representa uno de los sitios ecoturísticos más conocidos, visitados y apreciados a escala mundial. Se encuentra a unos 1 000 km de la costa continental del Ecuador, sobre la línea ecuatorial del océano Pacífico. Incluye 13 islas principales (de más de 10 km²), más de 40 islotes y un gran número de rocas sin nombre. Aun siendo ampliamente difundido y uno de los sitios naturales más célebres e importantes en el mundo del ecoturismo -es el hogar de los famosos pinzones de Darwin-, en sí alberga pocas especies de aves. Sin embargo, una importante porción de éstas son endémicas, específicamente 25, de las cuales 22 son especies terrestres y tres especies son marinas.

Son pocas las islas que superan los 900 msnm e incluyen unas cinco zonas de vegetación que se nombran en orden desde la costa hacia las alturas en la siguiente manera: playas, lagunas de manglar, la zona árida, la zona de transición y la zona de *Scalesia*. De las especies endémicas encontradas únicamente en el archipiélago, tres de las terrestres son consideradas amenazadas, y aunque BirdLife no considera las especies marinas, las tres especies marinas deben recibir el estatus de amenazadas también por poseer poblaciones muy reducidas y muy sensibles a cambios drásticos climáticos, especialmente los traídos por el fenómeno de El Niño.

4.4 LA CONSERVACIÓN DE LAS AVES EN ECUADOR

Ecuador, con su increíble biodiversidad -sus más de 1 600 especies de aves-, se ubica entre los países más ricos del mundo, siendo aún más asombroso cuando se toma en cuenta su pequeño tamaño. Como se manifestó anteriormente, casi no existen parajes en el país donde no se pueda encontrar por lo menos algunas especies de aves y en la mayoría se encuentran muchas. Esto puede sonar muy alentador, pero la situación no es tan simple, ya que no todas las especies gozan de un estado seguro de existencia.

La población humana continúa creciendo con rapidez en el Ecuador y los impactos que causa sobre el entorno natural son bastante negativos. La colonización de áreas

anteriormente prístinas y poco pobladas aumenta sin control, y regiones anteriormente inhabitadas son forzadas a sucumbir ante las actividades humanas.

Ecuador está perdiendo cientos de miles de hectáreas de bosque natural anualmente y con ello los hábitats que albergan la gran biodiversidad, la cual hace de este país uno de los más ricos del mundo. Si este proceso cortoplacista no cambia radicalmente, en los próximos años se va a perder no sólo la diversidad de aves sino todo lo que esto conlleva, que es la pérdida y degradación de la mayoría de los recursos naturales.

En la actualidad, resulta un poco alentador el incremento de la concienciación ecológica por parte de los ecuatorianos, en ciertos sectores existe un reconocimiento de la importancia que representa la protección de los hábitats principales y esfuerzos por apoyar un desarrollo sustentable. Pero si el crecimiento de la población humana persiste sin parar mientras destruimos y desperdiciamos nuestros valiosos recursos naturales, no habrá quien salve a este hermoso país. Resulta indispensable buscar modos de lograr un desarrollo sostenible y a largo plazo, sin destruir los recursos que son necesarios para la presente generación y las futuras.

Tanto a escala nacional como internacional se han dado esfuerzos para conservar la biodiversidad del Ecuador. El Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP) -puesto en funcionamiento por parte del Estado ecuatoriano- protege aproximadamente 4 669 870 ha (17,25% del territorio nacional), incluyendo la mayoría de especies de aves del país y algunos de los hábitats más sensibles y limitados.

Sin embargo, las áreas protegidas dentro del SNAP no representan adecuadamente la amplia y compleja biodiversidad ecuatoriana. De todos los parques nacionales y reservas estatales establecidos por este sistema, sólo una unidad existe al sur de la ciudad de Cuenca: el Parque Nacional Podocarpus. El SNAP fue específicamente diseñado para proteger grandes áreas de hábitat relativamente intacto, la mayoría extensiones remotas e inaccesibles que se mantienen así.

Aun cuando fue diseñado aquel sistema, áreas extensas en el sur y suroeste del país simplemente no fueron incluidas debido a la alta densidad de la población humana en sus alrededores. Consecuentemente, esta importante zona del país no goza de casi ningún estado de protección, a pesar de que se conoce que alberga una biodiversidad única y sumamente importante. En gran parte, esta biodiversidad se encuentra en inminente peligro de desaparecer mientras intentan sobrevivir en ínfimos reductos y remanentes.

Ante esta situación, una reacción del sector privado se inició con la protección de muchas de estas áreas ignoradas por el Estado. Organizaciones sin fines de lucro como las fundaciones San Francisco, Jatun Sacha, Maquipucuna, Arco iris, Jocotoco y Mindo Cloudforest, entre otras, están dedicadas a conservar la biodiversidad mediante la adquisición de remanentes de bosque de relevancia ornitológica y ecológica, tomando así la iniciativa de establecer y manejar pequeñas reservas privadas.

A escala internacional se han dado también iniciativas para conservar las aves, como son los esfuerzos realizados por BirdLife Internacional y la ONG Aves&Conservación, y su programa de Áreas Importantes para la Conservación de Aves o IBA en Ecuador, que se resume a continuación.

4.4.1 ÁREAS IMPORTANTES PARA LA CONSERVACIÓN DE LAS AVES O IBA EN ECUADOR

El programa de las IBA es liderado a escala mundial por BirdLife Internacional, cuyo propósito es establecer una red de áreas clave y críticas para ser manejadas y protegidas y garantizar la protección de las aves y de la biodiversidad en el ámbito global.

De acuerdo con BirdLife (2003), los criterios internacionales utilizados para designar una IBA son: la presencia de aves amenazadas a escala mundial, la presencia de aves de distribución restringida, la presencia de aves restringidas a un bioma, y la presencia de aves que se congregan en grandes números para reproducirse durante su migración. Si un área cumple con cualquiera de los cuatro criterios anteriormente mencionados, es nominada una IBA.

En Ecuador, el programa de las IBA está dentro de un programa subregional de IBA para los Andes tropicales, que incluye los cinco países andinos: Venezuela, Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia. En Ecuador, el programa es coejecutado con la ONG Aves&Conservación, la cual, después de un proceso de investigación, selección y validación de sitios ha identificado 107 IBA para Ecuador (BirdLife 2004). Se ha finalizado la segunda fase del programa que es la publicación del Directorio Nacional de IBA luego de lo cual se continuará con la tercera y cuarta fase que es la elaboración de una Estrategia para el Manejo de las IBA de Ecuador, la misma que estará dirigida a planificar y ejecutar acciones de conservación y/o desarrollo en cada una de las áreas seleccionadas. En marzo del 2005, las IBA fueron reconocidas legalmente por el Ministerio del Ambiente por su importancia para la conservación, no sólo de las aves sino de la biodiversidad en general. Aunque esta buena noticia significa un avance importante para la conservación de los distintos ecosistemas del país, no existe todavía un marco legal que proteja y defienda estos espacios designados como IBA.

De las 107 IBA identificadas para Ecuador, 52 son también consideradas sitios potenciales para el desarrollo del aviturismo en un futuro mediano, de ahí es preciso considerar la importancia de aunar esfuerzos y coordinar acciones de conservación y manejo en estos sitios y con ello lograr una mejor gestión ambiental y participativa dirigida a la sostenibilidad de cada uno de estos sitios.

Aunque los esfuerzos realizados por el Gobierno y por entidades privadas están contribuyendo a la conservación de la avifauna del Ecuador, consideramos que estos esfuerzos no son suficientes para garantizar la supervivencia de muchas poblaciones de aves, sobre todo de aquellas que se encuentran en peligro de extinción. Se necesita de acciones más estructuradas y efectivas. Una de estas podría estar dirigida a lograr un comanejo, es decir considerar por parte del Estado la participación de la sociedad civil, como las ONG, las empresas aviturísticas y las comunidades locales, entre otras, en el manejo de las áreas naturales protegidas por el Estado.

4.4.2 AVES Y HÁBITATS AMENAZADOS EN ECUADOR

Para analizar este punto es importante mencionar las diferentes categorías formales que se utilizan a escala mundial (y a escala nacional) para señalar a las especies amenazadas, cuyas siglas son en inglés y han sido propuestas por la Unión Mundial para la Conservación de la Naturaleza-UICN. Estas categorías son:

EX: Extinto: una especie está Extinta a escala global cuando no existe duda razonable de que el último individuo ha muerto. Se presume que un taxón está extinto cuando estudios exhaustivos en sus hábitats conocidos y/o esperados, en los momentos apropiados (diarios, estacionales, anuales), a lo largo de su distribución histórica, ha fracasado en detectar un individuo.

LE: Extinta en el País: una especie está extinta en el país cuando sin duda razonable el último individuo ha desaparecido en el país, sin embargo hay evidencia de que habita todavía en otros países.

CR: En Peligro Crítico: un taxón que se considera sufre un riesgo extremadamente alto de extinción local en el futuro inmediato (i.e., en los próximos años) en su hábitat natural.

EN: En Peligro: Un taxón que es menos seriamente amenazado que aquellos considerados en Peligro Crítico, pero que en todo caso también se encuentra en riesgo muy alto de extinción local en el futuro cercano (i.e., en una o dos décadas).

VU: Vulnerable: un taxón que se considera menos seriamente amenazado que aquellos que se califican en estados Crítico o En Peligro, pero que en todo caso también se encuentra en alto riesgo de extinción local en el futuro (i.e., en las próximas décadas).

NT: Casi Amenazada: un taxón que se juzga que no se encuentra seriamente amenazado pero cuyo estado nos da indicios de alguna preocupación, y de que requerirá un monitoreo cuidadoso en el futuro.

DD: Datos Insuficientes: un taxón para el cual la información es insuficiente en pos de evaluar adecuadamente su riesgo de extinción. Algunas de dichas especies pueden estar declinando por razones inciertas en el país, o sus poblaciones pueden ser inexplicablemente pequeñas. Aun cuando no existan o sean pocos los registros de una especie, si su hábitat es conocido y no se considera en riesgo, no es necesario atribuirle la estimación de Datos Insuficiente (o cualquier otra).

De acuerdo al *Libro Rojo de las Aves de Ecuador* (Granizo, et al., 2002), 5 especies se han extinguido del país, 16 especies están En Peligro Crítico (CR), 47 especies están en la categoría de En Peligro (EN), 98 especies están en la categoría de Vulnerable (VU), 70 especies están en la categoría de Casi Amenazadas (NT) y 12 especies en la categoría de Datos Insuficientes (DD).

A continuación se presentan algunas consideraciones importantes realizadas por Ridgely y Greenfield (2001) en el libro de *The Birds of Ecuador*, sobre algunas aves amenazadas y sus hábitats en Ecuador.

- a. 10 especies se encuentran al límite de la extinción, al punto que medidas drásticas son necesarias para que continúen existiendo en el país.
 - La continuada existencia de Zamarrito Gorjiturquesa, Loro Orejiamarillo, Pavón Carunculado y Sabanero Saltamontes está en duda.

- El Pavón Grande del extremo noroccidente en Esmeraldas se encuentra con una población muy reducida en zonas muy remotas.
 - El Porrón Sureño ha sido esporádicamente avistado en humedales de la Costa, no se sabe el estado actual de la población.
 - El espectacular Jabirú parece ya no ser residente en Ecuador.
 - El Guacamayo Verde Mayor está relegado a zonas muy remotas en el Occidente.
 - La pequeña población restante de Zamarrito Pechinegro se encuentra parcialmente protegida en la Reserva Yanacocha en una esquina de la ladera noroccidental del volcán Pichincha.
 - La ínfima población de Matorralero Cabecipálido (redescubierto a fines de 1998), quizás la especie más amenazada del Ecuador, se encuentra bajo protección en la pequeña Reserva de Yunguilla al suroccidente de Cuenca.
- b. Todas las 14 especies endémicas ecuatorianas, todas, son escasas y cuentan con distribuciones muy restringidas. 11 de ellas enfrentan desafíos importantes.
- Gralaria Jocotoco, especie muy rara que fue descubierta en 1997 se encuentra bajo protección en la Reserva Tapichalaca—su estado es incierto.
 - Perico Pechiblanco de las estribaciones orientales parece tener una población estable y está protegido en parte dentro del Parque Nacional Podocarpus.
 - Perico de Orcés y Tapaculo Orense se encuentran en un pequeño remanente de bosque nublando al oeste de Piñas en la provincia de El Oro, donde la Fundación Jocotoco ha establecido la Reserva Buenaventura.
 - Estrellita Esmeraldeña, muy rara y poco conocida, de la cordillera litoral de Esmeraldas, Manabí y Guayas. Sus movimientos estacionales y requisitos de hábitat son básicamente desconocidos y es urgente estudiar esta especie y protegerla.
 - Metalura Gorjivioleta, se distribuye en maleza y arbolado ubicados sobre la ciudad de Cuenca (Parque Nacional El Cajas, principalmente) y su población, aunque pequeña, parece estar segura.
 - Ninfa Ventriesmeralda que se encuentra localmente en bosques más húmedos del suroeste; su única población conocida está localizada dentro de la recientemente establecida Reserva Biológica Buenaventura de El Oro.
 - Arasari Piquipálido tiene una distribución muy amplia en zonas más húmedas de las bajuras occidentales, y a pesar de que sus números han declinado a causa de la deforestación, parece que su población está segura.
 - La recientemente descrita Cotinga Ventricastaña persiste localmente y en poco número en bosque al límite arbóreo de la ladera oriental andina; con una población protegida en la nueva Reserva Biológica Guandera (privada).
 - Dos especies, Batará de Cocha (recientemente redescubierto) y Saltarín Crestinaranja, de las bajuras nororientales, se encuentran en situación estable, con una población importante dentro de la Reserva de Producción Faunística Cuyabeno.

Cuadro 2: Las 14 Especies Endémicas del Ecuador	
Perico de Orcés	<i>Pyrrhura orcesi</i>
Perico Pechiblanco	<i>Pyrrhura albipectus</i>

Ninfa Ventriesmeralda	<i>Thalurania hypochlora</i>
Zamarrito Gorjiturquesa	<i>Eriocnemis godini</i>
Zamarrito Pechinegro	<i>Eriocnemis nigrivestis</i>
Metalura Gorjivioleta	<i>Metallura baroni</i>
Estrellita Esmeraldeña	<i>Chaetocercus berlepschi</i>
Arasari Piquipálido	<i>Pteroglossus erythrogygius</i>
Batará de Cocha	<i>Thamnophilus praecox</i>
Gralaria Jocotoco	<i>Grallaria ridgelyi</i>
Tapaculo Orense	<i>Scytalopus robbinsi</i>
Saltarín Crestinaranja	<i>Heterocercus aurantiivertex</i>
Cotinga Ventricastaña	<i>Doliornis remseni</i>
Matorralero Cabecipálido	<i>Atlapetes pallidiceps</i>

- c. En la Sierra ecuatoriana las zonas más impactadas por la deforestación, al punto de ser básicamente irreconocibles con respecto a su vegetación natural, se encuentran en el valle central del norte, donde 4 especies han sido extirpadas, y en el sur la deforestación ha arrasado con la mayoría de los bosques dejando varias especies seriamente amenazadas.
- d. La deforestación (incluyendo los manglares) en las tierras bajas occidentales ha destruido más del 95% de los bosques naturales y sólo quedan poquísimas reservas privadas con ínfimos remanentes de bosque. Los últimos reductos de bosque más extenso quedan todavía en la provincia de Esmeraldas, principalmente.
- e. La presión sobre ciertos grupos de aves de tamaños mayores ha sido evidente en el Ecuador. Los crácidos (los pavones y pavas) han sido víctimas de la cacería indiscriminada al punto de que varias especies están al borde de la extinción y otras especies han sufrido una reducción notable de sus poblaciones. Los psitácidos (loros) también han sufrido serios declives en población por la deforestación (especialmente en la costa y sierra del sur) y el tráfico ilegal de especies.
- f. Negro Ojipálido, cuya población mayor en el Ecuador está en la laguna de Limoncocha (Reserva Biológica Limoncocha), donde fue descubierto como nueva especie para la ciencia, está seriamente amenazado, y probablemente la especie está limitada a quizás unas poblaciones ínfimas y bastantes aisladas.
- g. El Sur occidente ha sufrido un impacto también casi total sobre los hábitats naturales y prácticamente no existen programas y peor políticas de conservación y manejo en esta zona tan importante. Un gran número de especies en esta región, desde Guayas (la península de Santa Elena) hasta la frontera con el Perú, se encuentra seriamente amenazado.

4.4.3 ONG VINCULADAS A LA CONSERVACIÓN DE LAS AVES

Hay un número reducido de organizaciones no gubernamentales que trabajan en la conservación de las aves en el Ecuador, desde pequeñas fundaciones que se

concentran en la compra de reservas poco extensas, hasta grandes organismos internacionales que funcionan dentro del país con organizaciones asociadas o *partner* (compañeras) quienes representan sus intereses a escala nacional. Otras organizaciones han forjado relaciones de apoyo con ONG internacionales quienes ayudan a las ONG nacionales a promocionarse y también pueden canalizar fondos levantados en el extranjero y de varias fuentes buscan cierta seguridad con sus donaciones.

En muchos casos, los fondos manejados por estas ONG son utilizados específicamente para la compra de hábitat, algo que ha generado mucho interés en los últimos años como la forma más directa y eficaz de proteger las especies, y particularmente las especies más amenazadas. Otras ONG trabajan directamente con las comunidades en varias modalidades de manejo de sus tierras ancestrales y el vínculo con el turismo de la naturaleza (*Ver Sección 4.8*), y existen distintas opiniones y conceptos sobre los beneficios y la problemática que pudieran generar las distintas formas de manejar la temática de conservación. El desplazamiento de campesinos que pudieran vender sus tierras ha generado preocupación en ciertos sectores sociales, aunque en los casos que conocemos, donde tierras han sido compradas por ONG para su protección, los vendedores han seguido trabajando en la zona —muchas veces como guardabosques de las nuevas reservas creadas— y/o han comprado nuevas tierras en áreas más aptas para sus actividades agrícolas. También se han notado varios casos donde estas personas han incursionado en sus propias actividades de conservación y turismo en la misma zona.

Algunas de las empresas de aviturismo internacional y nacionales también apoyan a las actividades de conservación y a ciertos esfuerzos que buscan la protección de las aves. Ciertos actores dentro del aviturismo están bastante vinculados con la investigación y protección de avifauna, incluso datos recogidos durante los tours a menudo son publicados y aplicados a estrategias de protección.

Por los antecedentes mencionados, se observa que la variedad de relaciones entre actores se vuelve difícil de caracterizar en forma generalizada. A continuación se mencionan algunos de los actores que se destacan en el campo.

Principales ONG nacionales que se dedican específicamente a la protección de las aves:

- Fundación Jocotoco
- Mindo Cloudforest Foundation-MCF
- Aves&Conservación (*partner* de BirdLife Internacional)
- BirdLife Internacional

Principales ONG nacionales que se dedican a la conservación de áreas naturales (beneficiando directa e indirectamente a las aves a través de la compra de hábitat):

- Fundación Jatun Sacha
- Nature&Culture International
- Fundación Arcoiris
- Fundación Maquipucuna
- Fundación San Francisco

Principales ONG nacionales que se dedican a la conservación, aunque específicamente no están enfocadas en la compra de tierras ni a la protección de las aves.

- EcoCiencia
- Fundación Natura
- The Nature Conservancy-TNC

Principales ONG internacionales vinculadas a esfuerzos de protección de la avifauna:

- American Bird Conservancy-ABC
- World Parks
- World Land Trust
- Moore Foundation
- Fundación Loro Parque
- National Audubon Society
- Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza-UICN

A continuación se describe brevemente el ámbito de acción de cada una de las ONG ecuatorianas vinculadas a la conservación de las aves y de los recursos naturales:

Fundación Jocotoco es una organización bastante joven que se ha dedicado a comprar bosques donde habitan las especies de aves más amenazadas del país, lo cual pretende garantizar la supervivencia de estas especies. Conocemos que hasta la fecha, las siete reservas de esta fundación están protegiendo más de 700 especies de aves, incluyendo un buen número de las más amenazadas del país. Esta ONG está desarrollando actividades de aviturismo en algunas de las áreas compradas.

Mindo Cloudforest Foundation, también es una organización joven que está comprando áreas de bosque, especialmente en el noroccidente de Ecuador, y cuya visión es conservar las aves a través del aviturismo. También ha creado y está desarrollando el concepto de ECORUTAS, permitiendo que las comunidades locales participen del comanejo de las mismas reactivando sus economías con actividades directa o indirectamente relacionadas con el aviturismo.

BirdLife International es una organización internacional que trabaja por la conservación de las aves a escala mundial. En Ecuador, empezó sus actividades en 1995 y aunque el impacto de BirdLife en la conservación de las aves en este país no ha sido tan efectivo, formalmente sus acciones han sido dirigidas a través de su organización social, Aves&Conservación (anteriormente denominada CECIA). CECIA fue reconocida como la primera y principal organización dedicada a la protección de las aves en el Ecuador durante muchos años y tras una trayectoria de aciertos y fracasos a lo largo de su existencia, ha incursionado recientemente en un proceso de cambio de identidad (Aves&Conservación), imagen y enfoque dentro de su mandato de proteger la avifauna ecuatoriana y sus hábitats donde sigue manteniendo un papel importante.

Otras organizaciones nacionales importantes como las Fundaciones EcoCiencia, Maquipucuna, Natura, Arco Iris, Jatun Sacha e internacionales como Conservation International-CI, The Nature Conservancy-TNC están trabajando por la conservación de la biodiversidad en general, y la protección de las aves es parte indirecta de sus programas.

4.5 LA AVIAFICIÓN, EL AVITURISTA Y EL AVITOUR

“Una actividad importante y positiva se ha desarrollado en el Ecuador en las últimas décadas. Lo que ahora se conoce como «ecoturismo», o turismo con miras a la exploración del reino natural, se ha vuelto una fuerza positiva, las localidades (e.g., hoteles, hosterías, reservas, *lodges*) que se adhieren a ello van en aumento a través de todo el país. Faceta crucial de la economía en Galápagos, el ecoturismo, actualmente se ha vuelto sumamente importante en el Ecuador continental también. Un componente capital del ecoturismo es sin lugar a dudas el «aviturismo» pues las aves representan quizás el grupo más popular de todos los organismos vivientes. Sólo podemos esperar que dichas tendencias aceleren, pues no podemos dejar de apoyar y celebrar el potencial que proporciona esta actividad en pos de impactos positivos para el bien general del país. Una vez que la sociedad empiece a cosechar los beneficios económicos generados a través de la protección de los recursos naturales del país, inevitablemente esos recursos serán respetados y colocados en un mejor sitio, y el esfuerzo por proteger el patrimonio natural será cada vez mayor” (Ridgely y Greenfield 2001).

El aviturismo se ha convertido en el mecanismo idóneo para realizar, con profesionalismo y efectividad, los sueños y anhelos de los observadores de aves o *birdwatchers*. Un gran número de empresas han nacido alrededor de esta demanda ofreciendo viajes seguros y cada vez están apareciendo más compañías de aviturismo receptivo en la mayoría de países que son visitados por los aficionados. El negocio se ha vuelto competitivo y cada compañía intenta ofrecer itinerarios apetitosos, guías profesionales con experiencia y la promesa de una exitosa visita a donde quiera que viajen. Las compañías con mayor prestigio son las que ofrecen los guías más reconocidos y producen las más respetables listas de aves observadas, las mismas que después de cada tour son revisadas y examinadas cuidadosa y detenidamente, tanto por avituristas aficionados como por operadores y guías competidores y ornitólogos profesionales.

También, cada compañía de aviturismo lucha por atraer a su clientela y se ha creado un centenar de nichos específicos para esta actividad, desde los más agresivos hasta los más suaves, desde los más caros hasta los más baratos. Es difícil generalizar, pero las compañías que cuentan con guías expertos vinculados con el lado científico de la observación de las aves tienden a ser consideradas más serias, aunque un buen conocedor de las aves (no necesariamente es un ornitólogo profesional) puede también tener una buena reputación como guía dentro del medio. Es más, no todos los expertos son los mejores guías, ya que encontrar y mostrar las aves a aficionados con diferentes habilidades e interés demanda cualidades muy especiales de educador y sobre todo de mucha paciencia.

Las empresas dependen mucho de sus guías locales e internacionales para garantizar sus reputaciones, imagen y la calidad del producto que ofrecen, y los clientes (los avituristas) dependen de ellos también para poder lograr ver el máximo número de especies. Varios guías ecuatorianos se han ganado renombre de alto nivel dentro del ámbito aviturístico y muchos están subiendo de categoría, lo cual podría darse mejor con mayores oportunidades de capacitación y cuando la demanda se incremente. Más adelante, se tratará sobre este tema.

4.5.1 LA AVIAFICIÓN: CARACTERIZACIÓN E IDIOSINCRASIAS

La afición, el interés y en algunos casos la obsesión del hombre por las aves viene desde tiempos muy remotos. Desde la misma existencia del hombre, las aves han sido elegidas como símbolos valiosos dentro de muchas religiones y en varias culturas han sido vistas como dioses y diosas, entidades sagradas y seres con poderes extraordinarios. Por otro lado, las aves también han servido como fuente de alimento para el hombre, y su plumaje ha sido usado como adorno para su ropa, sus partes anatómicas han servido para distintos usos (la fabricación de flechas, utensilios, etc.). No se debe olvidar a las aves como mascotas, las palomas mensajeras, las peleas de gallos y la halconería, entre otros.

El volar de las aves y sus hermosos cantos seguramente captaron la imaginación tanto de los cavernícolas como la de los soñadores del presente. La observación de las aves, como la conocemos hoy, tiene un vínculo directo con la práctica de la cacería aún existente en todo el mundo; muchas de las técnicas empleadas para la cacería son usadas hoy por los observadores de aves con la sencilla diferencia de que la única 'arma' que dispara un aviaficionado es su cámara.

En las cavernas de la prehistoria han sido encontradas figuras de aves y a lo largo de la historia, las casas, los castillos y palacios, y las iglesias han sido adornados con motivos ornitológicos. Durante el siglo XIX en Europa hubo una sed de conocer y escuchar sobre las maravillas del nuevo mundo y otros lugares lejanos, y es así que algunos artistas, como por ejemplo Lear, Gould, entre otros, se hicieron famosos y muy populares pintando algunas de las especies más exóticas de las Américas. De esta forma, por primera vez, comenzó a existir un registro visual de las especies de esta región del planeta.

Al mismo tiempo, en Norteamérica, se publicó la obra de J. J. Audubon sobre las aves de este continente en un enorme libro de grabados pintados a mano; con esto se estimuló otro sentimiento hacia las aves por parte de los norteamericanos. La admiración hacia las aves tomó un giro distinto, y, en vez de venerarlas o simplemente comerlas, muchas personas comenzaban a observarlas. En 1934, se publicó la primera guía de campo de las aves del este de Norteamérica escrita e ilustrada por Roger Tory Peterson, la cual marcó paulatinamente el nacimiento de lo que hoy en día es el pasatiempo y deporte más popular y de más rápido crecimiento en ese país.

Para el observador de aves, la guía de campo es como su Biblia, la herramienta indispensable y clave para identificar especies, incorporando en su texto importante información sobre hábitats, comportamiento, vocalización y distribución de las especies de un lugar o país específico. Un buen libro guía de aves siempre incluye una serie de láminas con ilustraciones de las especies características del país o región específico, constituyéndose el plato fuerte de la publicación. Si un lugar o un país no cuentan con una guía de campo, por más maravillosas aves que tenga, la observación de aves no prospera mucho, pues no logra atraer a los aviaficionados.

En muchos casos la afición de una persona por observar aves es tan fuerte que aquellos considerados como los más serios estudian la guía de campo como si fuesen a dar un examen universitario e incluso su dedicación se refleja en otros comportamientos extremos. Es por esta razón que a escala mundial se ha creado un mercado exclusivo

para estos aviaficionados. De esta forma, las técnicas para observar y estudiar las aves han evolucionado de tal manera que hoy en día existen en el mercado CD de las vocalizaciones de aves de muchos lugares del mundo⁵, y es cada vez más común encontrarse con un *birder* con sus audífonos mientras repasa, no la música más popular del momento, sino los sonidos y cantos de las aves de algún lugar del país o del mundo, que pronto visitará. También existen libros y programas de computadora, como bases de datos para ordenar todos los avistamientos de aves en el ámbito local o mundial, que incluyen detalles que ayudarán a desarrollar y seguir con esta actividad y afición.

En vista de que no todas las personas son tan dedicadas, y tampoco tienen el tiempo necesario para estudiar a fondo todo el material disponible que ofrece esta actividad — sin dejar de ser serios— existe un sinnúmero de opciones que una comunidad, ciudad o país del mundo les ofrece en este ámbito. Estas incluyen caminatas y salidas organizadas al campo (parques locales, paseos a una reserva natural cercana o algo alejado y hasta un paseo a alta mar) para observar aves con un guía experto, muchas veces organizados por una institución local, un museo o club de aves. Los interesados pagan por participar en estas actividades ¡y regresan felices! Entonces, aquí comienza el concepto y el negocio del aviturismo.

La observación de aves se podría ver como un pasatiempo más de los tantos que entretienen y emocionan a las personas. El *birder* se puede comparar con un coleccionista de estampillas o monedas, aunque él no se apropia de nada, sino que colecciona avistamientos, registros y recuerdos. Pero quien practica esta actividad tiende a sentir la necesidad y el deseo de seguir 'colectando' más y más especies, hasta el punto que se podría decir que actualmente la observación de aves se ha convertido, para millones de personas, más que en un deporte o pasatiempo, en una pasión.

Muchos avifanáticos mantienen una lista de todas las especies de aves que han visto, conocida como la Life List o Lista de Vida, y para continuar incrementando el número de especies en la lista, tienen que visitar nuevos sitios. También es costumbre llevar una Country List o Lista del País para llevar un registro de todas las especies que han visto dentro de los confines de un país específico.

En la mayoría de las ciudades en los EE.UU. se ha establecido una *hotline* o línea telefónica caliente utilizada para llamar y averiguar dónde y cuándo hay observaciones de especies interesantes o raras. También a menudo, la presencia de una especie rara o buscada es anunciada en la prensa y es cada vez más común que un fanático, al conocer de la aparición de una especie rarísima al otro extremo de los EE.UU., vaya en busca del ave y después regresa a casa satisfecho o deprimido (aunque inspirado), según si logró encontrar o no el 'premio' anhelado.

La observación de aves puede también ser una actividad bastante competitiva, como cualquier deporte. Además, tiene sus propias reglas y aunque la competitividad es personal, en algunos casos la lista de vida se convierte en la carta de presentación de la persona que ha visto la mayor cantidad de especies de aves a nivel del país o del mundo y, en muchas ocasiones, esta lista es publicada en varias revistas y en una página web. Para medir las capacidades de estas personas y para comprender mejor esta competitividad, se han creado algunos eventos que han ganado popularidad en la

⁵ Una de las colecciones de CD más completas de cantos de aves es la colección de las aves de Ecuador.

última década como el Big Day o Gran Día y el Big Year o Gran Año. La idea y el propósito de estos eventos es registrar, visualmente y/o auditivamente, la mayor cantidad de especies de aves dentro de un tiempo específico de la competencia. Para competir en un Big Year es preciso viajar a distintas partes del mundo y para esto se requiere de mucho dinero; muchas veces los competidores consiguen un auspicio de compañías nacionales e internacionales, incluyendo algunas transnacionales importantes o el apoyo de individuos entusiasmados por el evento. El último reto competitivo, inventado recientemente se llama la Big Sit o Gran Sentada.

En Inglaterra, donde se dice que existen más observadores de aves o *birdwatchers* que aves, se utilizan los términos *ticker* y *twitcher* para describir dos tipos de pajareros levemente distintos. El primero es la persona que al observar un ave anota su identificación, pero sigue interesado y aprecia lo que está viendo, mientras que el segundo tacha el nombre en la lista y busca otro *twitch* enseguida. En los EE.UU. e Inglaterra, principalmente, cuando una especie divagante o rara es reportada sobre el *hotline* en algún sitio, casi al instante llega el enjambre de personas armado con sus binoculares, telescopios y cámaras, en busca de la avecilla escurridiza, y continúan la concurrencia día tras día hasta que el buscado plumífero decide abandonar el escenario. Esto se podría decir que es algo así como ser el 'paparazzi ornitológico', y de esta forma la agresividad y tenacidad de ciertos observadores de aves se ha convertido en casi legendaria.

Pero no todos los pajareros tienen este comportamiento, y en realidad la gran mayoría de personas (93%) son tranquilos admiradores de la naturaleza, incapaces de causar bulla o alboroto que vaya más allá de un "¡Guau!" o "¡Qué belleza!" al mirar una de estas pequeñas maravillas. Lo que sí es común entre los aviaficionados es que siempre es mayor el interés de ver diferentes especies de aves. Esta apreciación nos lleva a un último punto.

El simple hecho de que existan muchas especies de aves en todas partes del mundo y que el pajarero sea competitivo y quiera llenar su Lista de Vida, nos lleva a una curiosa situación que es potencialmente beneficiosa para Ecuador: si el aviturista va a gastar dinero viajando, pagando hoteles, un guía experto, arriesgando su salud y seguridad personal en un lugar extraño para observar aves, entonces esperará ver la máxima cantidad de especies y especialmente las aves más buscadas (las endémicas, amenazadas, raras o de rango restringido). Es aquí donde se empieza a escuchar la expresión "Aves por dólar"; es decir, al tener la opción de visitar algunos sitios la pregunta es ¿Cuántas aves voy a ver y cuánto voy a gastar?. Aunque esto no es el único criterio que el aviturista toma en cuenta para viajar, el presupuesto con el que cuenta tiene mucho que decir, ya que mientras más aves interesantes, raras y nuevas observa en el mismo espacio de tiempo y por menos costo por especie, es mejor.

4.5.2 EL AVITURISTA: TIPIFICACIÓN Y CARACTERIZACIÓN

Los observadores de aves, particularmente numerosos y organizados de los Estados Unidos, Canadá y Europa, incluyen los fanáticos *listers* poseídos por el afán de marcar el mayor número de aves vistas en la lista completa de aves del mundo. Por otro lado, existe una gama muy amplia y variada de personas que van desde los genuinos observadores de aves, los intensos, que son capaces de pasar jornadas agotadoras para encontrar su 'presa', a los moderados en su afán de conocer más detenidamente a las especies. Los más relajados son generalmente animados por un interés en observar

y disfrutar con calma a algunos de estos seres alados. Y existen muchas personas que son amantes de la naturaleza, para quienes la observación de las aves está vinculada con el entorno natural total; en general, los últimos dos grupos participan y disfrutan de otros tipos de turismo (i.e., aventura, cultural, etc), y las aves son consideradas como parte de una experiencia conjunta.

Entonces, como grupo, los avituristas no son una entidad homogénea; y las diferencias muy marcadas entre los más dedicados y los más casuales convierten la labor de describir y comprender la actividad de observar aves y el aviturismo en un ejercicio no muy fácil. Igualmente, intentar estructurar una estrategia para el aviturismo se convierte en un reto complejo. De todos modos, frente a la necesidad de los aviaficionados de encontrar y ver un ave en su estado natural e identificarla correctamente, lo cual puede resultar bastante difícil, nace la demanda de personas especializadas en ayudar con esta tarea —los guías observadores de aves y los operadores del aviturismo- cuyo papel es el de conocer y comprender los pormenores de esta demanda.

De acuerdo con el estudio realizado por Rodríguez (2002) sobre el potencial del aviturismo para el desarrollo de comunidades rurales en Costa Rica, se identificó tres tipos de aviturista y un turista generalista. Esta información ha sido ajustada y complementada con la experiencia y conocimientos de miembros de MCF para reflejar mejor la realidad local. Aunque las siguientes descripciones pretenden definir esta clasificación, se trata realmente de una manera más de entender los pormenores de esta actividad.

4.5.2.1 Observadores de Aves Muy Exigentes (Hard Core)

Esta categoría de observadores comprende a personas cuya dedicación e interés en observar aves es un aspecto sumamente importante en sus vidas. Podemos incluso subdividirlos en dos, de la siguiente manera:

- **Observadores profesionales.** Un grupo pequeño pero muy influyente dentro del mercado de aviturismo. Son ornitólogos, ecólogos, guías y fotógrafos profesionales, entre otros que pueden tener un papel primordial al promocionar y endosar sitios potenciales de aviturismo.
- **Observadores dedicados o intensos.** Un grupo más amplio de aficionados que en su mayoría planifican sus viajes con un enfoque importante en las aves y, en el caso de que se encuentren en un viaje de negocios (conferencia, congreso, etc.), es muy común que tomen unos días para observar aves en una reserva o área aviturística reconocida. Acostumbran a alistarse en un avitour con una compañía de prestigio aunque son capaces también de viajar independientemente.

Generalmente estos avituristas son de edades entre los 45 y 65 años, aunque también hay un número considerable y creciente de menor edad (y en algunos casos viajan como mochileros o más económicamente). En general, son profesionales o personas de moderados a altos ingresos económicos, que viajan a muchos lugares y países para aumentar sus listas de aves vistas, su único o principal objetivo es el de observar aves. Muchas veces son ellos los más propensos a viajar solos o buscar compañías y guías especializadas que puedan ofrecer este servicio (a veces contratando servicios para un viaje privado). Conocen bastante y estudian mucho las aves, saben a lo que van,

invierten mucho en equipo, buscan guías que tengan equipo de grabación y no les importa las dificultades del lugar para ir a ver aves. No necesitan la comodidad de un buen hotel, pueden pernoctar en sitios primitivos con la única finalidad de ver aves; se subscriben a una o varias revistas especializadas en aves y utilizan el internet y redes particulares para informarse sobre novedades en el mundo de las aves.

Entre esta categoría de aviturista se encuentran divisiones en cuanto a cómo viajan y cuánto gastan o pueden gastar para lograr encontrar las especies que quieren ver. Podemos dividir a estos en cuanto a costumbres y capacidades de pagar:

- **Aviaficionados dedicados con presupuesto.** Por sus condiciones económicas quieren ver la mayor cantidad de especies al menor costo, son menos propensos a utilizar las compañías más reconocidas (costo) o contratar un guía muy renombrado y muchas veces viajan independientemente. Prefieren sitios menos caros, pero para estar donde se encuentran las aves están a veces dispuestos a pagar más. Aunque no gastan tanto dinero en cada sitio, se acostumbran a viajar por más tiempo y esto puede significar que dejen un mayor ingreso para los sitios que visitan. Algunos forman parte de los mochileros; muchas veces son jóvenes y es muy probable que regresen posteriormente como profesionales. También estos observadores promocionan mucho los sitios que han visitado y suelen formar parte de algún club u organización de aviaficionados.
- **Aviaficionados dedicados más capacitados.** Pueden optar por viajar independientemente o contratando un tour organizado y muchas veces combinan las dos maneras en un viaje. Sus restricciones son más de tiempo que económicas y están muy dispuestos a pagar para visitar los mejores sitios con tal de ver las especies que anhelan ver y por otra parte pueden muchas veces aguantar condiciones con acomodaciones sencillas si se trata de ver alguna especie importante.
- **Aviaficionado dedicado de paquetes.** Prefieren viajar con seguridad, tomando un tour, especialmente de una compañía reconocida y probada. Muchas veces son fieles a una compañía para siempre, pero también algunos experimentan y viajan con varias en sus diferentes viajes. Lo importante es un nivel alto de calidad de servicio y la seguridad que la compañía les brinde.

4.5.2.2 Observadores de Aves Medianamente Exigentes

Estos observadores son personas con similar afición y edad que los Observadores de Aves Muy Exigentes y aunque son principalmente observadores de aves serios, también a un buen porcentaje de ellos les interesa otras actividades también. Les gusta un poco más la comodidad, no sacrifican tanto para ver una especie en particular, participan de manera menos exigente. Aprecian un descanso de vez en cuando, estudian a las aves pero no son tan fanáticos, el tour que buscan incluye las aves, muchas veces como atractivo principal, pero ellos no necesariamente han identificado las especies que quieren ver o cuáles son las endémicas o las más raras. También podemos subdividir a estos observadores en las siguientes categorías:

- **Observador más intenso.** Planifica sus viajes con un enfoque en las aves y es motivado a observar aves cuando existe la oportunidad. Puede o no mantener una lista de vida. También participa en otras actividades turísticas y no es

obsesionado precisamente por ver especies específicas si esto requiere demasiado esfuerzo o condiciones extremas.

- **Observador moderado.** Practica la observación de las aves durante sus viajes y a menudo toma un avitour con compañías muy o medianamente reconocidas, pero definitivamente no es un *lister*. Disfruta mucho de las aves y normalmente se suscribe a una de las revistas menos 'intensas' sobre las aves. Goza mucho de las aves y también de otros aspectos de la naturaleza y cultura de los destinos que visita.
- **Observador menos intenso.** Se interesa en observar las aves, saber algo sobre ellas y participa en la observación cuando está dentro de sus planes, pero normalmente no es la única razón que contempla para escoger un destino para viajar. Goza de la naturaleza (y la observación de las aves) donde vaya, aunque desea aprender y entender más sobre el medio ambiente en general; le gusta visitar sitios donde existe información en forma de infogramas y fotografías sobre las aves y sus costumbres.

4.5.2.3 Observadores Suaves de Aves

Para estos turistas, observar las aves es parte de un contexto general o global del entorno, les gusta ver especies grandes, interesantes y llamativas, como un guacamayo o un gallo de la peña, pero no necesitan guías especializados, aunque pocos de estos viajeros estarían satisfechos de viajar con un guía muy generalista. Aprecian mucha información sobre la flora y fauna local incluyendo las aves, para ayudarles a comprender mejor lo que están viendo. Aunque también existen varias categorías dentro de lo que es un Observador Suave, de una manera u otra podemos generalizar al decir que viajan sin tomar en cuenta la posibilidad de observar aves, pero en el caso de que exista información sobre la avifauna del área visitada o exista una especie o situación reconocidas sobre un ave en particular, son capaces de interesarse y tomar con agrado oportunidades para observar especies interesantes y coloridas. Es posible atraer a estos observadores ofreciendo caminatas o paseos cortos organizados para avistar aves.

4.5.2.4 Turista Naturalista Generalista y/o de Aventura

Este tipo de turista no se interesa particularmente por observar aves, ni necesariamente por conocer las interrelaciones de los diversos organismos del bosque, sino que disfruta estando al aire libre y realiza actividades ligadas a algún tipo de deporte, como la pesca, la caminata, paseo a caballo o simplemente desea relajarse y disfrutar con su familia. Son capaces de mirar o fotografiar a una especie de ave u otra en el caso de que su guía naturalista o generalista le haga referencia a ella (i.e., Piquero Patas Azules en Galápagos, colibríes alimentándose de un bebedero).

4.5.2.4.1 El mochilero y aviaficionado independiente

Se trata de un viajero observador de aves que viaja módicamente y puede pertenecer a cualquier grupo mencionado anteriormente. Vale aclarar la importancia de esta categoría de *birdwatcher*. Son estos turistas quienes están dispuestos a visitar sitios e instalaciones que muchos otros pajareros no visitarían, y aunque muchas veces no quieren pagar los altos costos de hospedarse en los *jungle lodges* y hoteles más caros,

los mochileros muchas veces pueden permanecer más tiempo en el lugar (estado, país) que escogen para vacacionar. Al final, este aficionado puede aportar con tantos o más ingresos para el país que el aviturista que toma un tour de diez días.

4.5.3 EL AVITOUR: DESCRIPCIÓN Y DESARROLLO

4.5.3.1 Preparación y decisiones

El avitour no es, necesariamente, como otros tours tradicionales, como por ejemplo para ver las iglesias del casco colonial y demás hitos históricos. Esto es por una razón sencilla y principal: las aves se mueven, muchas veces rápidamente, y a veces no están donde uno piensa que deben estar. Así, estando en un tour, los participantes se vuelven como una bandada de cazadores. Las demás particularidades del avitour se detallan seguidamente.

Cada lugar, área, estado o país posee características específicas en cuanto a su avifauna, incluyendo las especies raras, endémicas, llamativas y especiales. El pajarero que visita un sitio quiere ver todo lo que se puede, y normalmente antes de viajar revisa el material y la información sobre el sitio o depende de alguna asesoría, muchas veces suele ser una compañía de turismo. La información disponible normalmente proviene de publicaciones de artículos, reportes o listas producidas por aviaficionados, compañías de turismo y ornitólogos que han visitado antes el área de interés, o por conversaciones de amigos que han viajado anteriormente al lugar en cuestión. También hay varias páginas *web* y sitios *chat* en la internet donde una increíble cantidad de información está a la disposición de los interesados; además, hay libros sobre dónde encontrar aves de muchos lugares específicos.

En Inglaterra existe un sistema donde cada observador entrega un informe de su viaje y a cambio tiene derecho a conseguir toda la información generada sobre cada sitio del mundo donde algún avifanático ha visitado; esto comprende una gran cantidad de información que incluye listas, informes y mapas por cada sitio.

Entonces, con la guía de campo del lugar de interés, la información pertinente revisada, las listas de aves de los sitios más populares y más ricos en aves, las ganas de viajar, recomendaciones sobre dónde ir y el dinero que tiene para gastar, el pajarero tiene que tomar una decisión: si viajará solo, con amigos, o se enlistará en un avitour. Las razones por las cuales diferentes personas toman una decisión dependen de varios factores. Seguidamente revisamos algo sobre los diferentes modos de viajar, sus similitudes y diferencias.

Tomar unas buenas vacaciones para observar aves generalmente exige mucho: hay que alojarse en sitios y hosterías con condiciones muy variadas, madrugar, caminar mucho, a veces pasar largas jornadas viajando (en ocasiones incómodamente sobre caminos malos o sentado dentro de una canoa), identificar las especies encontradas y recopilar la lista de aquellas cada noche, concentrarse y estar siempre atento, estar al día con los registros, aguantar el sol, la lluvia, la nieve, el frío, el calor, el viento, caminos llenos de polvo y lodo. Todo esto hace que observar aves no sea precisamente un descanso sino más bien una actividad agotadora. Además, cada aviturista durante la salida deberá llevar equipo especializado, el que puede incluir: binoculares, telescopio, cámara de fotos, trípode, libros, botella de agua, poncho de aguas y paraguas, un pequeño botiquín con repelente, bloqueador, medicinas, entre lo más importante. Los

avituristas más serios cargan una grabadora para registrar las voces y cantos de las diferentes especies de aves para llamarlas.

La organización de un viaje incluye encargarse de la logística: organizar el transporte, reservar los hoteles, comprar y/o organizar la comida y resolver toda clase de detalles. El comunicarse en un idioma extraño puede convertirse en un factor importante y decisivo, pero para el más aventurero, nada de eso se convierte en un obstáculo. A algunas de estas personas les gusta encargarse de todo y buscar e identificar las especies por sí mismos. Muchas veces un viajero puede tomar contacto con uno de los guías renombrados o recomendados y armar su propio tour privado, y, efectivamente, muchos lo hacen. Otras personas contratan un guía con compañías conocidas. Lo más importante para el pajarero es la seguridad, y que tendrá las mejores oportunidades de ver la mayor cantidad de especies de aves según sus expectativas y gustos.

Viajando solo, el aviturista tiene ciertas ventajas. Primero, puede escoger con libertad los sitios donde quiere ir, no está limitado a un horario y puede crear su propio itinerario. Segundo, puede escoger a la/s persona/s con quien desea viajar⁶ y quizás una de las consideraciones más importantes es que el viaje podría salir más barato. Ahora, existe una confusión o concepto erróneos de que estos viajeros que acabamos de describir son necesariamente los famosos mochileros, lo cual no es así. También hay similitudes en ciertas consideraciones que manejan, pero tienen que ver más con las preferencias en formas de viajar y en cómo un individuo o grupo de amigos creen que van a poder ver más especies o disfrutar más sus vacaciones. Estas personas muchas veces visitan los mejores y más costosos sitios, pero prefieren no pagar a terceros y hacerlo a su manera.

Las desventajas del viaje independiente podrían ser las siguientes: si no logran contratar un buen guía local, aunque de todas maneras van a estar felices con los resultados (porque es de su propio esfuerzo), ellos estarán conscientes de que no han visto todo lo que pudieron haber visto con la ayuda de un guía especializado. Además, podrían tener un sinnúmero de problemas logísticos y perder mucho tiempo, excepto si conocen muy bien los sitios que van a visitar. Lo más seguro es que no tendrán mayores conocimientos sobre las aves, dónde y cómo encontrarlas. Aunque un buen número de personas viaja para ver aves de esta manera, Ecuador no recibe tantos pajareros independientes y especialmente con el aumento de compañías económicas y pequeñas, y buenos guías, existen cada vez más opciones para el viajero, tanto para el aficionado independiente como para el viajero orientado hacia un tour organizado.

Contratando un tour con una de las muchas compañías especializadas en el aviturismo es algo distinto, aunque existen opciones también—principalmente el tour fijo o uno privado. De todas maneras, uno está viajando con cierta seguridad y muchas veces con guías de renombre que dan cierta confianza; uno sabe que va a viajar acompañado con otras personas y que alguien va a cuidar de ellos. En general uno sabe que el itinerario está comprobado o algo garantizado y que, por reputación, los guías realmente conocen bien las aves y la ruta que visitarán. Una de las desventajas podría ser viajar en grupo; aunque en las compañías importantes los números son reducidos, no hay tantas posibilidades de andar solo o sola (aunque a veces las hay) y el itinerario es, normalmente, bastante fijo.

⁶A la hora de viajar, este pormenor puede ser muy importante, ya que los viajes son cansados y viajar con personas desconocidas puede ser problemático, y un riesgo de no lograr ver algunas especies importantes.

4.5.3.2 ¿Qué es un avitour?

Un avitour puede durar una mañana —normalmente se realiza dentro de un parque, reserva cercana, o un recorrido a varias horas de distancia— o puede ser una aventura que dura de 10 a 30 días y a veces más. Hoy en día un tour típico dura de 10 a 15 días y los avituristas prefieren pensar en visitar un área repetidamente con varios viajes más cortos que armar un único viaje largo y realmente agotador de 20-30 días. Para mejores resultados y para asegurar que cada persona pueda tener buenas posibilidades de ver un máximo número de especies, el número de pasajeros se mantiene reducido. Aunque esto depende de la compañía, se recomienda no más de 6 a 7 pasajeros por viaje, y si hay más, se necesita de un segundo 'líder', y entonces el tour pudiera ser de un promedio de 14 personas. El estilo que se maneja con este número de clientes y los tours en general depende mucho de cada compañía y del guía, pero es común que los grupos se dividan al ingresar a los senderos dentro del bosque.

Aunque no es una regla, en la mayoría de casos mientras más reconocidos son los guías especializados y más conocida y probada es la compañía, el precio del tour es más elevado. Como se mencionó anteriormente, hay mucha competencia y muchos nichos. Pequeñas empresas formadas especialmente dentro de países como Ecuador pueden rebajar costos y ofrecer una alternativa bastante competitiva para el mercado y para la creciente demanda.

Un tour para observar aves no es una actividad rutinaria ni rígida, y aunque normalmente está basado en la elaboración de un itinerario, más bien depende de muchas variables. Constan de jornadas intensas y a veces agotadoras y son impredecibles en cuanto a un plan de acción establecido. Aunque el enfoque es normalmente el de visitar los mejores hábitats (algo muy variable en sí y dependiente de las especies de interés), casi cualquier sitio pudiera traer buena suerte o la posibilidad de encontrar 'la mejor ave del viaje'. Esta cualidad de variabilidad, que caracteriza a la práctica de la observación de aves, es lo que le vuelve difícil de enseñar o aprender.

Un tour o recorrido consiste en un itinerario, la base de la operación que, en cierto modo, dibuja un plan de lo que se va a hacer, señala los sitios a ser visitados y menciona algunas de las especies que podrán encontrar. En el caso de un avitour, cada itinerario intenta, dentro de los límites del tiempo impuesto, calcular cuántos días o tiempo necesita pasar en cada sitio para poder ver la mayor cantidad de especies importantes. Siempre existe una gran incógnita en relación con cuántas aves podrán ser efectivamente observadas, pero con experiencia es posible afirmar con cierta exactitud que funcionará bien. Es prácticamente imposible ver todas las especies que habitan dentro de un área específica, por lo que la observación de las aves deja mucho a la suerte. Sorprende a veces el éxito de cada viaje y el número y calidad de especies de aves que son observadas, a pesar de los cambios climáticos, estacionales y otras variables.

También hay avitours que visitan un solo sitio (i.e., un *jungle lodge*, un parque nacional) con pequeñas salidas para cubrir diferentes hábitats cercanos que pudieran existir. La mayoría de tours, sin embargo, es conformada por circuitos que visitan varios sitios dentro de una amplia área intentando topar un máximo de hábitats, zonas de vida y áreas endémicas en un recorrido diseñado para resaltar de la mejor manera una región. La gran mayoría de compañías utiliza o visita las mismas áreas, aunque esto no

significa que las visitas sean las mismas. En esto, quizás existen muy pocas diferencias entre un avitour y un típico viaje turístico a una ciudad conocida; si visitamos a París, en algún momento vamos a conocer la Torre Eiffel porque todos sabemos que vale la pena. De igual manera con las aves, los sitios comprobados son muchas veces los que hay que visitar, pero cada guía sabe lo que quiere y las visitas pueden ser enfocadas de distintas maneras.

Cada líder/guía tiene sus secretos y preferencias, pero también hay muchas adaptaciones y cambios de última hora que son empleados dentro de cada viaje, ya que son las aves las que dictan lo que se hace y no el itinerario, como lo sería en un tour tradicional. Por ejemplo, si al visitar un sitio específico se logra observar rápidamente una o algunas de las especies más importantes de la zona, puede dedicarse el tiempo restante a otra cosa sin preocuparse de buscar esas especies, lo cual significa un gran alivio tanto para el guía como para los clientes. Sin embargo, si no se logra ver la o las especies más buscadas con facilidad, la presión puede ser muy elevada y todo el esfuerzo tiene que enfocarse en encontrar únicamente a estas especies importantes.

También, hay muchísimas sorpresas e imprevistos en un recorrido ya que en cualquier sitio, aparecen las especies y esto puede cambiar significativamente los planes del tour. Puede ser el clima (la presencia de lluvia o el sol) que perjudica o beneficia un recorrido y exige la capacidad de adaptarse (del grupo y del guía) a las diferentes condiciones. Es difícil calcular el tiempo o distancia adecuados para realizar un recorrido, si se encuentra un fabuloso árbol frutal a cinco minutos de haber iniciado una caminata, es posible que un grupo de observadores puedan pasar el día entero sin moverse de allí, pero si no hay una señal de actividad avifáunica, es posible que sea necesario caminar varios kilómetros. Es común que el líder decida esperar (y permanecer quieto) por un largo rato en un solo sitio u opte por moverse constantemente.

Las distintas aves se comportan de diferentes maneras y hay que buscarlas de acuerdo a su actividad y comportamiento. Un tour de avituristas más intensos es diferente a un tour de avituristas suaves, tanto en la hora de despertarse para empezar el día, en el tiempo que están dispuestos a dedicar para buscar una sola especie y hasta en el tiempo que están dispuestos a soportar duras y difíciles condiciones en la jornada. Entonces, un itinerario puede variar de acuerdo a las aves y a las condiciones que se presentan en el lugar y es un 'borrador' a seguir, pero no un programa fijo.

Son variados los requisitos que definen un buen lugar para ver aves, y van desde un hábitat extenso y prístino hasta parches, remanentes y sotos de bosque, o incluyen sitios totalmente insospechados. Es como un regalo divino cuando algún empresario construye un hotel en medio de un sitio remoto o en un hábitat espectacular ya que muchas veces no existe alojamiento cerca de un *hot spot* o punto caliente. Los observadores de aves experimentados están acostumbrados a soportar penurias en busca de sus especies favoritas y en ocasiones dan lugar a divertidas y espectaculares historias de aventura que se convierten en el acostumbrado entretenimiento en momentos carentes de aves. En oposición, muchos avitours no hacen el intento de llegar a sitios muy difíciles.

De todas maneras, no hay mal sitio para encontrar aves: botaderos de basura, parques, jardines, cementerios, aeropuertos, carreteras o canchas pueden resultar fantásticos. Como la meta es ver aves nuevas e interesantes, donde quiera que se encuentren, es usual ver un 'bus de pajareros' estacionado en plena carretera, en un camino de

segundo o tercer orden o en cualquier parte para que los avituristas, con sus binoculares y telescopios bien apuntados, puedan mirar una especie interesante. Este 'procedimiento' de siempre estar alerta y en busca de aves también sirve para incorporar nuevos sitios a la 'red', pues cualquier camino, sendero o propiedad pudiera poseer especies importantes y oportunidades buenas para encontrar algo especial, y si un nuevo sitio resulta bueno y en algo confiable, se convierte en un sitio regular por los avituristas.

En muchas ocasiones la observación de aves requiere de una gran dedicación y pasión de parte del guía, quien, por supuesto, debe mantenerse al tanto de las condiciones del hábitat y de los sitios, los mismos que pueden cambiar continuamente según las presiones humanas y las estaciones del año, factores que permitirían la presencia o ausencia de las especies buscadas. En cuanto a esto, las islas Galápagos presentan una situación algo diferente, porque la fauna normalmente se encuentra en abundancia y más o menos donde debe estar (con la excepción de uno o dos de los pinzones). De esta forma la labor del guía se facilita enormemente.

Al finalizar un día de observar aves, antes o después de la cena, los avituristas (los que no están demasiado agotados) tienen la costumbre de realizar la lista y la recopilación de las aves vistas en ese día. Al término del tour, el líder prepara la lista y/o informe oficial, el cual será enviado a todos los participantes. Durante estas sesiones muchos avituristas a menudo mencionan cuantas especies nuevas o *lifers* han sumado a su lista personal de vida. Es costumbre también que después de hacer la lista, el grupo decida salir otra vez, en busca de aves nocturnas.

4.5.3.3 Las agencias, operadores y publicaciones

A escala mundial, existen muchas agencias y compañías dedicadas al aviturismo, y la mayoría de las más importantes a escala internacional (*Ver Cuadro 3*) incluyen al menos uno o dos itinerarios para Ecuador. Pero cada vez más existen compañías nacionales que ofrecen tours para ver aves aquí (*Ver Cuadro 4*). Estas compañías de aviturismo consiguen sus clientes y promocionan su oferta de distintas maneras. Las más grandes y algunas pequeñas publican un atractivo *brochure*, normalmente muy llamativo, anunciando sus tours fijos con inspiradas descripciones de cada uno. Por lo general un tour puede ser planeado para una vez o varias veces al año, dependiendo de las oportunidades que la compañía cree que tendrá de llenarlo o venderlo y es normal promocionar un tour uno o dos años antes de la fecha del viaje.

La publicidad sobre estas compañías y estos tours se muestra en revistas especializadas para *birdwatching* (recuerde que hay millones de avi-lectores) y sobre conservación (*Ver Cuadro 5*) y el internet sirve mucho para que una compañía pueda contactar a sus clientes y mantenerles al tanto de las novedades. Existen varias ferias internacionales para el aviturismo donde se reúnen decenas o cientos de compañías y miles de aficionados, y también existen modos menos conocidos y practicados donde una compañía puede mostrar sus programas, paquetes y tours a un gran número de personas sin mayor competencia. Estos datos se resumen en los Cuadros 3, 4 y 5.

Cuadro 3: Principales compañías internacionales de aviturismo que regularmente envían o traen turistas a Ecuador

Nombre de la compañía	Sede	Nacionalidad de los clientes
Avian Adventures	Reino Unido-Inglaterra/UK	Inglaterra/UK
Birdquest	Reino Unido-Inglaterra/UK	Inglaterra/UK
Birdseekers	Reino Unido-Inglaterra/UK	Inglaterra/UK
Birdfinders	Reino Unido-Inglaterra/UK	Inglaterra/UK
Birding Worldwide	Australia	USA/UK
Field Guides	Estados Unidos/USA	Estados Unidos/USA
Limosa	Reino Unido-Inglaterra/UK	Inglaterra/UK
Naturtrek	Reino Unido-Inglaterra/UK	Inglaterra/UK
Sunbird	Reino Unido-Inglaterra/UK	Inglaterra/UK
Tropical Birding	Ecuador	USA/UK/RSA
Vanga	República de Sudáfrica/RSA	USA/RSA
VENT	Estados Unidos/USA	Estados Unidos/USA
Wings	Estados Unidos/USA	Estados Unidos/USA

Cuadro 4: Principales compañías nacionales de aviturismo en Ecuador

Nombre de la compañía	Sede
Tropical Birding	Quito
Neblina Forest	Quito
Bird Ecuador	Quito
Mindo Bird Tours	Mindo
Tandayapa Tours	Quito
Tangara Tours	San Rafael
Avimundoturis	Quito
Orión	Quito

Cuadro 5: Principales revistas ornitológicas y número de lectores a escala mundial

Nombre de la revista	País	Número de Lectores
Birding World	Reino Unido/UK	5 000
Birder' s World	Estados Unidos/USA	15 000
Birdwatch	Reino Unido/UK	15 000
Birdwatching	Reino Unido/UK	25 000
Birding	Estados Unidos/USA	25 000
Birdwatchers Digest	Estados Unidos/USA	¿?
Cotinga	Reino Unido/UK	¿?
Dutch Birding	Netherlands	5 000
Audubon	Estados Unidos/USA	800 000
Aulula	Finlandia	5 000
African Birds and Birding	República de Sudáfrica	25 000

Fuente: Campbell, I⁷ (2005).

⁷ Iain Campbell, guía observador de aves y propietario de la empresa internacional aviturística Tropical Birding, con su sede en Quito.

4.6 OFERTA Y DEMANDA DEL AVITURISMO EN ECUADOR

4.6.1 NIVEL DE COMPETENCIA E IMAGEN DEL PAÍS

Ecuador ofrece algunas de las oportunidades más desafiantes y emocionantes para observar aves, justamente por los sitios maravillosos que contiene: la Amazonía, los Andes, las Islas Galápagos, sólo sus nombres evocan imágenes casi místicas para los que sueñan con visitar sitios exóticos. Esta combinación de gran diversidad de aves y condiciones maravillosas —aunque difíciles— para observarlas, empaquetadas dentro de un área tan reducida, coloca a este país entre los *hot-spots* del mundo.

Sin embargo, aunque existen poquísimos países que cuentan con tantas especies, o tan buenas condiciones para practicar el aviturismo, estas importantes ventajas por sí solas no bastan para hacer que Ecuador sea el líder en esta industria. Existen muchos países espectaculares y ricos en avifauna que, con algo de esfuerzo, podrían borrar a este paraíso del mapa si Ecuador no se empeña en tomar su legítimo lugar. Costa Rica, con menos recursos y condiciones, ha ganado una fama innegable gracias a una planificación calculada y una visión a largo plazo, y considerando estos factores, Ecuador tendrá que desarrollar estrategias competitivas para alcanzar resultados positivos.

4.6.2 OPERADORES Y GUÍAS NACIONALES

El operador y el guía nacional, principalmente, poseen un derecho y necesidad adquiridos en representar y hacer lucir a su propio país. En muchos casos (pero no en todos) su único sustento depende de su negocio y actividad dentro de los linderos mismos del Ecuador y es muy importante por su propio bienestar que las condiciones dentro del país florezcan. En la actualidad, hay pocas personas que han conseguido un sitio dentro del mercado ecuatoriano como aviguía en el ámbito del país, quizás unos 20 ó 25 que trabajan regularmente, con algunas más que trabajan en sitios específicos como hoteles, reservas, *lodges*, etc. De este número, la mayor parte son extranjeros residentes provenientes de varios países del mundo y el resto son ecuatorianos, algunos con mucho éxito.

La razón por la cual los números son tan bajos radica en que todavía la demanda no llega a ser lo suficientemente importante como para exigir más y porque es una actividad bastante difícil. Muchas compañías extranjeras utilizan sus propios guías y a veces contratan también un guía local adicional; pero si el guía extranjero se siente muy familiarizado con el país, obviamente prefieren trabajar solos. Es importante recordar que el éxito de un tour de aves radica en el guía y la mayoría de compañías no está dispuesta a trabajar con personas no conocidas ni probadas. Por otra parte, hay varias otras compañías extranjeras que tienen la costumbre de trabajar exclusivamente con guías ecuatorianos conocidos. En cuanto se refiere a la calidad de servicio e imagen del país, es el guía quien lleva la mayor responsabilidad y el mayor peso, porque es él quien día a día y hora tras hora está con sus clientes.

4.6.2.1 Operadores turísticos

El avitour, tanto contratado desde el extranjero, como directamente del mismo operador nacional, se maneja (está subcontratado) a través del operador local, quien

generalmente se encarga de todos los servicios del viaje (*ground services*). Estos servicios normalmente incluyen:

- *Transfers* desde y hasta los aeropuertos.
- Reservaciones a todos los hoteles, hosterías, y *lodges*.
- Asegurar que los hoteles comprendan sus obligaciones ante este tipo de turismo
- Transporte (calidad del chofer).
- Alimentación estipulada en el paquete incluyendo almuerzos fríos (*box lunches*).
- Arreglos para entrar a reservas y parques nacionales.
- Reservaciones para vuelos internos y reconfirmaciones para vuelo de vuelta al extranjero.
- Solucionar posibles problemas.

Junto al guía, el operador es el embajador del país para el visitante. Son quienes forman la imagen, no sólo de la compañía turística nacional o extranjera que organizó el tour, sino también del lugar de visita, *la imagen del país*. Son ellos quienes hacen cumplir las expectativas del turista y quienes resuelven los posibles problemas que puedan surgir. Un cierto número de operadores incluye el servicio de un agente que acompaña el tour para asegurar que toda la operación se lleve a cabo sin problemas. La publicidad de boca en boca es la más efectiva; por lo que un turista, satisfecho con el servicio operativo y de una óptima guía, seguramente al regresar a casa procederá a halagar todos los aspectos de sus vacaciones (las aves, el guía, el lugar o país, el operador).

Por aquello, el operador debe estar al tanto de todas las variables que podrían suceder durante un tour específico; debe estar listo y capacitado para cambiar itinerarios y reservaciones al instante, entre otras cosas, en caso de una emergencia o problema. El operador debe ser franco y honesto con la compañía que representa y los turistas que quieren contratar sus servicios. Debe ser capaz de analizar la dificultad de visitar los sitios específicos para observar aves (algunos recorridos son demasiados exigentes para ciertas personas) y debe estar al día con la información última sobre el estado de los caminos, los sitios importantes para observar las aves, entre muchas otras cosas.

Existe competencia en casi toda actividad, y el aviturismo no se salva de eso. Cada vez más operadores, desde los pequeños a los grandes, y los que surgen, son los que logran comprender la complejidad de un mercado tan específico como es el de la observación de las aves. Algunos se dedican casi exclusivamente al aviturismo mientras que un número mayor busca oportunidades ocasionales para organizar o servir a uno de estos tours. Muchas compañías, incluso algunas de las más renombradas del país, han intentado o siguen intentando incursionar en este negocio con poco éxito y parece que en Ecuador, como en muchos países del mundo, los operadores exitosos son compañías pequeñas que pueden manejar una operación más flexible.

Para las compañías de aviturismo, el guía y los avituristas, *el mejor operador es el que no se siente*. Cuando todo va bien, las reservaciones están todas en orden, el transporte funciona sin problemas y los arreglos—incluyendo la calidad de almuerzos fríos en el campo, los bocaditos y las bebidas abastecidas para las largas jornadas, entre otras cosas— están bien calculados. Cuando surgen problemas, el operador y el guía deben resolver cualquier inconveniente de la manera más rápida y con la menor afectación para el tour y los turistas.

El chofer de transporte también tiene un papel fundamental y debe ser bien escogido, porque depende de él la seguridad de los turistas en las carreteras y caminos (muchas veces en mal estado). También juega un papel primordial en la actual observación de las aves. Un chofer con experiencia en este tipo de viajes tiene mucho sentido sobre cuáles son las necesidades del grupo y del guía (cuándo acelerar, cuándo bajar de velocidad y parar para no asustar a las aves); él vela por la seguridad del grupo cuando tienen que estacionar en la vía y muchas veces hasta ayuda a encontrar las especies. Sus jornadas son largas y difíciles pero muy apreciadas por los avituristas.

4.6.2.2 Guías de aviturismo

El guía nacional muestra la mejor imagen del país, defiende y representa a la compañía de aviturismo con quien trabaja y conoce bien las especies de aves de cada zona que visita. Ser guía implica una responsabilidad muy grande y difícil que va más allá de simplemente avistar e identificar diferentes especies de aves. Ser guía exige lidiar con las distintas personalidades de los turistas, resolver problemas y asegurar que el viaje sea un éxito en todo aspecto.

Conocer bien la avifauna tan compleja como es la de Ecuador no es cosa fácil, en general exige muchos años de dedicación e incluso investigación independiente, una sed de aprender y mostrar cuando le toca trabajar. Los avituristas quieren saber que la identificación de cada ave vista sea correcta, o, si hay duda, el guía tiene que ser honesto y admitir que no sabe o no está seguro; también quieren sentir que su guía está haciendo todo lo posible para lograr los mejores resultados y que él es el mejor capacitado para hacerlo.

El buen nombre de un guía, su seriedad y profesionalismo se reflejan en la reputación del operador y compañía que lo contrata y las empresas más respetadas toman sus reputaciones muy en serio. Si el guía logra buenos resultados, en realidad no importa si es ecuatoriano, estadounidense, o de otra nacionalidad, aunque de todas maneras muchos turistas se sienten especialmente agradecidos y privilegiados cuando el guía es local.

Es importante destacar que existen varios otros tipos de guías que pueden complementar e incluso reemplazar al avi-guía bajo ciertas situaciones y condiciones; éstos pueden cumplir varios servicios dentro de lo que es el aviturismo (y el ecoturismo) y podemos clasificarlos en tres categorías:

- **Guía de área.** No necesita tener conocimientos específicos sobre la fauna y flora aunque mientras más 'conectado' a la naturaleza está, mejor cumplirá su función. Este guía más bien debe conocer las características de los senderos, ríos y bosques, abrir senderos si fuese necesario, tener un buen sentido de distancias y tiempos durante los recorridos para ayudar al guía principal o a un aviturista o ecoturista independiente.
- **Guía generalista.** Conocedor de las funciones generales de los ecosistemas, las culturas locales, puede tener conocimientos específicos sobre algún elemento florístico o fáunico (y sería bueno un interés básico en las aves) que complemente al avi-guía. Este guía puede muy bien llevar un tour generalista como guía principal.

- **Guía local.** Conoce bien las aves de un sitio o región específico donde trabaja (i.e., un *lodge*, hostería, reserva, o parque nacional) pero no necesariamente es un experto en la avifauna del país. Puede guiar caminatas y recorridos locales como guía principal y de hecho ayudar al avi-guía principal (el que lidera un avitour). El guía local es quien conoce cuándo y dónde están anidando especies específicas, cuál es el estado actual local de las especies, y puede ser de buena ayuda para localizar especies raras y de rango restringido.

Los hoteles, albergues, hosterías y *lodges* que alojan a los avitours también tienen que ser competitivos, sea con sede en una ciudad, pueblo, o en el campo. Muchos avitours tienen sus preferencias y favoritos cuando están en la ciudad, muchas veces son hoteles cómodos y tranquilos (¡el aviturista odia la bulla cuando tiene que dormir!) y normalmente buscan uno en un buen sector. Prefieren un hotel con atención amable y eficiente. Lo más importante es la posibilidad de tomar desayuno muy temprano (en la madrugada) y aunque no pasan mucho tiempo en el hotel, la calidad del servicio es muy importante. En pueblos pequeños y áreas rurales los avituristas no parecen ser demasiado exigentes en cuanto a la calidad de alojamiento aunque al momento que un hotel u hostería con mejores condiciones aparece, la compañía cambia, los requisitos son: su cercanía a las zonas donde están las aves, tranquilidad (muchos hoteles de lujo tienen mucha actividad), y servicios (comida y atención).

Un serio problema con los operadores, hoteleros, y hasta guías locales (quienes se benefician de los *birdwatchers* y el *birdwatching*) actualmente, se radica en su colectivo desinterés con respecto al estado del recurso aves y sus hábitats. Cuando hablamos de la *imagen del país* y la importancia que hay en mostrar y hacer lucir esta imagen, estamos hablando de, entre otras cosas, los paisajes, los bosques y el entorno natural, y cada vez que un grupo de turistas, durante su viaje, ve la destrucción de un bosque, o la basura esparcida por la carretera, o una mancha de petróleo en un río, esta imagen se ve disminuida. Los turistas quieren ver un país preocupado por su propio bienestar y su futuro y los gremios de hoteleros, agencias de viajes, operadores turísticos, guías y transportistas deben jugar un papel importantísimo en defender los recursos naturales del país y el desarrollo de actividades turísticas sostenibles.

4.6.2.3 Calidad de oferta y servicios de guianza

La observación de las aves exige mucho del guía de aves en cualquier ámbito y más aún en uno de los países más ricos en avifauna del mundo. La realidad es que el avistamiento de aves que ofrece el Ecuador se encuentra entre los más exigentes del mundo y lograr ser un buen guía aquí es tarea difícil.

El guía deberá saber reconocer las más de 1.600 especies (o hasta la mayoría) de aves por la vista y por sus vocalizaciones, poder distinguir entre algunas de las especies más parecidas del mundo dentro de las condiciones más exigentes que existen y ser capaz de mostrarlas adecuadamente a un grupo -muchas veces- de exigentes aviaficionados y peor aún, turistas con intereses y exigencias variadas. Todo esto demanda mucha experiencia. El idioma es muy importante, pero no es siempre lo más imprescindible (especialmente si los avituristas son dedicados o fanáticos), aunque obviamente mientras mejor puede el guía comunicarse, la experiencia para todos será más satisfactoria.

Se puede distinguir la calidad de un guía de aviturismo de la siguiente manera:

- Un **buen guía** es siempre entusiasta y conoce las especies (sus distribuciones, vocalizaciones, comportamientos y requerimientos) muy bien y es atento a cualquier anomalía en cuanto a ellas, está bien informado (y al día) sobre aspectos científicos y taxonómicos avifaunísticos, conoce los sitios visitados o sabe lo suficiente para poder guiar en sitios nuevos. Tiene dotes de educador y comunicador, es decir que puede explicar y enseñar aspectos sobre la actividad que está desempeñando, es honesto y gusta ayudar a las personas, sabe comprender y manejar las diferentes personalidades de los turistas, sabe balancear la experiencia (no ser siempre tan intenso y saber cuándo serlo) y sabe resolver problemas y contratiempos efectivamente.
- Un **guía mediano** puede ser un experto en aves o un excelente educador pero muchas veces le falta combinar las dos cosas; suele ser insensible a lo que está pasando con el grupo y no sabe resolver problemas personales, logísticos o técnicos. Puede faltarle entusiasmo y muchas veces no está muy al tanto de lo que está pasando dentro de la ornitología actual. Si no reconoce una especie no le gusta admitirlo y muchas veces no se comunica bien o exagera sus comentarios. El guía mediano muchas veces es alguien que está entrenando/aprendiendo y por lo general trabaja en una hostería o *lodge* y puede acompañar a un tour que está de visita para observar y aprender de un guía de más experiencia.
- El **guía poco profesional** es un peligro para el desarrollo del aviturismo si está trabajando a solas como 'líder' de grupos y más bien vale como un ayudante de un guía profesional con quien puede aprender muchísimo. De todas maneras, es una persona con poco conocimiento de las aves y falta de habilidad para comprender los pormenores de aviturismo (tanto la parte técnica como la humana).

4.6.2.4 Exportación de Calidad Ecuatoriana e Importación de Calidad Extranjera

El Ecuador tiene el potencial de producir los mejores guías para aviturismo del mundo. Especialmente los indígenas de la Amazonía ecuatoriana, aunque generalmente carentes de entrenamiento formal, tienen una habilidad innata de poder encontrar aves mejor que nadie y tienen buen renombre entre los *birdwatchers* alrededor del mundo. Si son entrenados adecuadamente, el país podría contar con un importante recurso exportable en su propia gente generando importantes divisas y al mismo tiempo promocionando el país de la mejor manera. Esta misma situación ya ha empezado a practicarse con algunas compañías nacionales que están abriendo campo en otros países con guías nacionales.

Ser guía de *birdwatching* requiere de bastante dedicación y talento, y no todos los guías pueden llegar a cumplir el estándar internacional requerido. Al desarrollar un vínculo entre expertos internacionales y nuevos talentos nacionales podremos crear una importante imagen para Ecuador; manteniendo un nivel de competencia alto dentro de este país que resulta ser uno de los destinos ornitológicos más complejos, diversos y exigentes del mundo, garantizando así su alto nivel de profesionalismo y su atractivo como destino aviturismo mundial.

Una de las compañías de aviturismo de más rápido crecimiento, y acercándose a ser una de las más grandes del mundo, es precisamente una compañía ecuatoriana, que está entrenando ecuatorianos talentosos para guiar tours tanto aquí dentro del país, como en el extranjero, incluyendo Venezuela, Tailandia y Madagascar. Otros guías ecuatorianos están ya liderando tours a Brasil, Bolivia y Perú. Al abrazar y fomentar la libre competencia, el Ecuador será conocido como el mejor país para observar aves del mundo, con los mejores guías entrenándose y trabajando aquí, independientemente de su nacionalidad. Al mismo tiempo, estaríamos exportando calidad y producto ecuatoriano con nuestros propios guías en otros países, efectivamente promocionando el país con sus mejores embajadores.

4.6.3 OPERADORES Y GUÍAS INTERNACIONALES

Los operadores internacionales escogen los sitios y países donde quieren o pueden trabajar basados, entre otras cosas, en la demanda y en donde puedan lograr una exitosa campaña. Muchas de estas compañías trabajan y promocionan muchos países. Una de las compañías más grandes del mundo ofrece 175 tours en más de 40 países. Esto significa que existe una gran competencia entre destinos y si un país no funciona o los varios destinos dentro de un país no resultan, no es mayor problema quitarlo o cancelarlo; es tan sencillo como eso. Obviamente las compañías no quieren hacer algo así por el bien de sus clientes y la reputación de su empresa, pero por otro lado, ellos defienden su imagen y no tanto la imagen de un lugar en particular.

Por otro lado, generalmente un guía internacional trabaja con mucho entusiasmo en un país que visita, en gran parte porque le encanta o porque es un destino interesante para él. Él trata de resaltar la imagen del país o los sitios que visita, no sólo porque es importante para la imagen de la compañía o porque quiere que el destino y tour tengan éxito sino simplemente porque le gusta el sitio y las aves que puede ver allí. Muchas veces el guía internacional muestra más cariño hacia un país y lugar en particular que un guía nacional/local, quizás porque cada tour le resulta una aventura y oportunidad de descubrimiento.

4.6.3.1 Calidad de oferta y servicios de guianza

La calidad de la oferta en cuanto a operadores y guías internacionales radica principalmente en que las compañías internacionales que tienen imagen y competitividad trabajan con guías de renombre internacional, capaces y entrenados para dirigir tours de alto nivel; es más, aquí sí, la calidad y experiencia de la compañía y el guía marcan la diferencia. Cada compañía intenta mantener un nicho que dé garantías a su negocio y se esfuerza mucho por nutrir y asegurar su clientela, asegurar que esté contenta. Mientras más compañías de aviturismo existan, más difícil es la tarea.

Además, es sumamente importante para la compañía internacional que trabajen muy estrechamente con un operador local responsable y muy profesional que ayude a transmitir su mensaje e imagen durante el tour, cuando en cierto modo el control está fuera de las manos de la empresa. Para mantener y estimular su clientela, las compañías de aviturismo también ofrecen:

1. Cada vez más tours a localidades exóticas y ornitológicamente deseables.

2. Seguimiento y material para mantener el vínculo con sus clientes, incluyendo:
 - a. un vistoso *brochure* anual
 - b. boletines impresos y electrónicos que resaltan interesante información sobre actividades durante el año, importantes hallazgos, actividades de conservación y fotografías impresionantes de la vida silvestre, entre otras cosas.

4.6.3.2 Importación de Calidad Extranjera

Los guías extranjeros que ofrecen sus servicios y que son contratados por compañías internacionales tienen sus ventajas. Primero, garantizan de alguna manera que la compañía internacional a la cual representan ofrecerá un servicio de buena calidad. Segundo, conocen mejor las expectativas de los clientes por compartir un vínculo cultural más cercano con ellos. Por otro lado, la mejor manera de que un guía nacional o uno con poca experiencia pueda aprender a ser guía y a cómo encontrar e identificar aves, es acompañando y aprendiendo de uno de los guías extranjeros. Gran parte de los mejores y reconocidos guías nacionales aprendieron a ser guías de aves de esta manera, y existen muchas oportunidades para hacerlo. Mientras mejores son los guías que visiten el país, mejores serán las oportunidades de aprender. Lo interesante de esto es que los guías internacionales también aprenden mucho de los guías nacionales, obviamente, si éstos tienen experiencia. Un guía de calidad siempre tiene que estar atento y dispuesto a aprender.

4.6.4 SITUACIÓN ACTUAL DE LOS SITIOS AVITURÍSTICOS EN ECUADOR

A pesar de que la riqueza avifaúnica se encuentra esparcida alrededor de todo el país, únicamente ciertos sectores del territorio ecuatoriano y unos contados sitios entre de ellos en la actualidad son aprovechados por la actividad aviturística. Este hecho quizás se debe a una cierta realidad tanto lógica como ilógica. Primeramente, y aunque el turismo de la observación de las aves se practica en el Ecuador desde hace tres décadas, el flujo de avituristas se mantiene todavía con cifras bajas. Muchos sectores del país y sitios específicos que podrían ser excelentes localidades para esta actividad se encuentran muy alejados y son de difícil acceso. Otros sectores e incluso excelentes sitios con un acceso adecuado son poco conocidos por la falta de una promoción adecuada, y otros tantos, en cambio, no poseen ni la más mínima infraestructura para recibir turistas. Por otro lado, es curioso que varios sectores del país que, al contrario, si poseen buenas condiciones (hábitat y especies) y una infraestructura idónea (e incluso excelente) no hayan podido atraer a los operadores aviturísticos y a los aviaficionados de manera regular. Incluso, y por razones no bien comprendidas, no todas las localidades —por buenas, cómodas o accesibles que sean— resultan ser atractivas para las personas, profesionales o aficionados, que practican este deporte.

4.6.4.1 El Extremo Noroccidental del Ecuador

Este sector del país, que incluye principalmente la provincia de Esmeraldas y el occidente de Imbabura, posee los últimos bosques extensos que quedan en la ladera occidental de los Andes. Estos bosques pluviales pertenecientes a las áreas endémicas más ricas del mundo, las del Chocó y del Vertiente Occidental de los Andes, entre los más húmedos del mundo, contienen una avifauna importante y diversa. Un buen número de especies encontradas aquí son imposibles de ver en otro sector del país, resaltando así su importancia. Sin embargo, la cercanía de esta región a la frontera

norte con Colombia, su lejanía de los circuitos 'populares' de aviturismo, falta de infraestructura hotelera y su difícil acceso complican en algo su panorama turístico actual. El potencial como área aviturística es indiscutible y con el desarrollo de un simple plan de manejo y desarrollo turístico sustentable, toda la zona podría beneficiarse de esta especial diversidad avifaúnica.

Cuadro 6: Extremo Noroccidental del Ecuador

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; Protección: SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; Confort e Infraestructura: A = muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.						
Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
1) Lita–El Placer 275–1.100 msnm	Imbabura/ Esmeraldas	Mínimo: Al momento, únicamente utilizado por viajeros independientes.	Alto: Aunque el turismo pudiera sufrir por falta de una adecuada infraestructura y por el riesgo percibido por su ubicación cerca de la frontera con Colombia.	En parte	SP?	C+
2) Las Siete Cascadas Lodge Lita 520–1.000 msnm	Esmeraldas	Mínimo: Actualmente es utilizado únicamente por viajeros independientes.	Alto: si se mejora en algo la infraestructura y la promoción, un sitio con futuro en una zona sin muchas alternativas.	No	PR	B
3) Río Cayapas/ Río SanMiguel – Reserva Cotacachi– Cayapas 100–500 msnm	Esmeraldas e Imbabura	Mínimo: Actualmente muy pocas personas visitan este sitio.	Moderado: Sería importante desarrollar el acceso como se ha hecho en los ríos del Oriente. También <i>ver</i> la sección Lita-El Placer.	Si	ES	C
4) Reserva Biológica Los Cedros 1.200–2.000 msnm	Imbabura	Poco: Aunque alberga especies raras es visitado rara vez. (difícil acceso).	Mínimo: Ubicación alejada asegura que el sitio se mantendrá al borde del aviturismo principal.	Si	PR	C

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; **Confort e Infraestructura:** A = muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/ Infraest
5) Atacames– Same 0–1.000 msnm	Esmeraldas	No importante: sólo observación casual y simbiótico al turismo de playa.	Mínimo: Área fuertemente impactada y de poco atractivo, excepto por los sectores con manglar.	No	SP	A
6) Reserva Jatun Sacha Bilsa 400–700 msnm	Esmeraldas	Mínimo a Moderado: Utilizado por viajeros independientes por grupos de estudiantes.	Moderado: Mejorando la infraestructura del alojamiento aumentaría el atractivo, pero parece no ser una prioridad para los dueños de la reserva.	No	PR	B
7) San Lorenzo 0–50 msnm	Esmeraldas	Mínimo: Actualmente es utilizado únicamente por viajeros independientes.	Alto: si se controla la deforestación, incrementa la seguridad y se implementa infraestructura aviturística.	Si	SP	B+
8) Río Canandé 500 msnm	Esmeraldas	Mínimo: Recientemente se ha creado una reserva con infraestructura para aviturismo, pero todavía no se ha promocionado.	Muy Alto: Aunque es un sitio alejado y el camino de acceso necesita muchas mejoras, sin duda se volverá un lugar importante para el aviturismo en las tierras bajas del Chocó.	Si	PR	B+

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; **Confort e Infraestructura:** A = muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/ Infraest
9) Playa de Oro 50 msnm	Esmeraldas	Mínimo a Moderado: Un sitio que posee especies importantes. En el pasado, existió un proyecto ecoturístico pero éste fracasó.	Muy Alto: Esta reserva podría alcanzar un excelente potencial, pero se necesita un cambio en la administración.	Si	PR	B-
<i>Sitios adicionales que hoy no son utilizados para el aviturismo</i>			<i>Sitios que sí son desarrollados tienen posible potencial</i>			
10) Maldonado 2.000–2.500 msnm	Carchi	Mínimo: Este sitio básicamente poco conocido no ha recibido aviturismo a pesar de albergar muchas especies del Chocó	Mínimo a Moderado: El sitio necesita algo de infraestructura y mejor acceso. Su cercanía a la frontera colombiana perjudica sus posibilidades.	Si	SP	C
11) Cerro Mviles 60–300 msnm	Esmeraldas	Mínimo: Una reserva privada de la U. Técnica Luis Vargas Torres que no ha recibido mucho aviturismo.	Mínimo: El sitio está bajo bastante presión que incluye la extracción de madera y la cacería. Faltan medidas de manejo y protección.	Si	PR	C-
12) Cabeceras de Bilsa 100–300 msnm	Esmeraldas	Mínimo: Ha recibido poco aviturismo, más bien de turistas independientes y grupos pequeños a pesar de su rica avifauna.	Mínimo a Moderado: Podría aumentar el aviturismo, pero el acceso es difícil y falta infraestructura y manejo para aviturismo.	Si	PR	C

4.6.4.2 La Vertiente Noroccidental de los Andes

Actualmente, este sector del país constituye la puerta de entrada para el aviturismo en el Ecuador. Casi todos los avituristas y avitours que visiten al Ecuador pasan por alguna parte de esta importante zona. Su cercanía a la ciudad de Quito, el buen estado de los bosques en distintas alturas (corredor natural), la gran diversidad de avifauna, especies endémicas y de rango restringido, y la infraestructura hotelera idónea y creciente ha dado a esta región una fama internacional merecida. Dicho esto, todavía falta mucho para llegar a satisfacer la potencial del área; los bosques por debajo de los 1.300 msnm están seriamente amenazados y hace falta un plan efectivo de manejo turístico en importantes sectores, por ejemplo, en Mindo. La creación de la Ecoruta Paseo del Quinde, es una iniciativa nueva que pretende involucrar a las comunidades directa e indirectamente en el ecoturismo, manejo y protección del entorno, y con esto mejorará la imagen de la zona.

Cuadro 7: Vertiente Noroccidental de los Andes

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; Protección: SP = sin protección; ES=protegido por el Estado; PR= protección privada; Confort e Infraestructura: A= muy bueno; B=bueno; C=deficiente + = mejorando - = empeorando.						
Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
1) Reserva Maquipucuna y Santa Lucía. 1.200–1.800 msnm	Pichincha	Mínimo: Aunque está ubicado dentro de un IBA, pasa inadvertido por la mayoría de avituristas y existen otras áreas donde es más fácil ver las mismas aves (Tandayapa y Mindo). Reserva Sta. Lucía ha empezado a promocionarse con buenos resultados.	Moderado: Para alcanzar el real potencial de este sitio e incrementar el aviturismo son necesarios cambios en el enfoque, mejorar el acceso, habilitar nuevos senderos y acceso a bosques de más altura.	Si	PR	A

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES=protegido por el Estado; PR= protección privada; **Confort e Infraestructura:** A= muy bueno; B=bueno; C=deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
2) Mindo 1.200–1.750 msnm	Pichincha	Muy Alto: Es la principal puerta de entrada para observar aves en Ecuador, visitado por la gran mayoría de avituristas que recorren el circuito Noroccidental. La mayoría de avituristas se alejan del pueblo de Mindo por sus condiciones turísticas algo conflictivas.	Muy Alto: La creación de una ecoruta aumentará significativamente el aviturismo en toda la zona. Urge una planificación regional para el desarrollo turístico. La mayor amenaza consiste en la falta de un manejo turístico coordinado.	Si	PR	A+
3) Valle de Tandayapa 1.750–2.350 msnm	Pichincha	Muy Alto: Es la puerta de entrada para observar aves en Ecuador, junto a la zona de Mindo. Casi todos los avitours y avi-aficionados que recorren el circuito Noroccidental visitan esta área.	Muy Alto: La creación de una ecoruta aumentará significativamente el aviturismo en toda la zona donde existe la capacidad para incrementar el número de avituristas. Para lograr esto, es necesario trabajar con una debida planificación.	Si	PR	A+

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES=protegido por el Estado; PR= protección privada; **Confort e Infraestructura:** A= muy bueno; B=bueno; C=deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
4) Camino Nono-Mindo 1.500–3.400 msnm	Pichincha	Muy Alto: Visitado por un gran número de avituristas que van a Tandayapa. La inclusión en la ecoruta aumentaría el aviturismo.	Muy Alto: La creación de una ecoruta aumentará significativamente el aviturismo en la toda la zona. Es imprescindible una adecuada planificación.	Si	SP	B+
5) Vía Chiriboga 900–3.200 msnm	Pichincha	Mínimo: Visitado ocasionalmente por grupos que viajen entre Quito y la zona de Santo Domingo. Esta vía está siendo opacada por la ruta Nono-Mindo, que se considera como la principal vía aviturismo.	Moderado: Varios tramos de la ruta contienen buen hábitat y condiciones aviturismo, aunque la acelerada deforestación es un factor limitante. La creación de una ecoruta aquí sería una solución.	Si	SP	B-
6) Tinalandia 700–900 msnm	Pichincha	Alto: Uno de los sitios clásicos para la observación de las aves. Todavía visitado por muchos grupos como parte del circuito del Noroccidente.	Moderado a Alto: Si este hotel sigue manteniendo un servicio de alto nivel, continuará siendo un destino muy importante.	Si	PR	A-

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES=protegido por el Estado; PR= protección privada; **Confort e Infraestructura:** A= muy bueno; B=bueno; C=deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
7) Vía Silanche y el Santuario para las Aves Río Silanche 400–500 msnm	Pichincha	Críticamente Alto: Consiste en pequeños parches de bosque que son visitados por casi todos los avituristas que visitan la zona. Constituye un punto clave dentro del circuito del Noroccidente y es uno de los más importantes en el país para la visita de avituristas. Es el único lugar accesible para encontrar especies de las tierras bajas del Chocó.	Extremadamente Alto: Si la nueva reserva aquí es manejada y protegida de manera adecuada, podría convertirse en uno de los más importantes sitios para el aviturismo. La pérdida del área podría tener un efecto negativo con efecto dominó y el decrecimiento de esta actividad en todo el país.	No	P	C
8) Santuario para las Aves Milpe 700–1.100 msnm	Pichincha	Muy Alto: Un paraje importante para la mayoría de avitours y avituristas que visiten el Noroccidente del Ecuador. Aquí se ha creado una reserva importante del Noroccidente de Pichincha.	Extremadamente Alto: La promoción y expansión de esta reserva, junto a la mayor participación de la comunidad crearía un gran auge aviturístico en toda la zona en un futuro cercano.	Si	PR	B+

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES=protegido por el Estado; PR= protección privada; **Confort e Infraestructura:** A= muy bueno; B=bueno; C=deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
9) Arashá ca. 600 msnm	Pichincha	Mínimo: Visitado ocasionalmente por avituristas. El sitio posee unas buenas instalaciones; ofrece ciertas condiciones (i.e., algo de bosque y senderos) para avistar aves.	Mínimo: Este <i>resort</i> no está manejado para un aviturismo a largo plazo, aunque podría recibir un bajo número de grupos aviturísticos en el futuro.	No	PR	A
<i>Sitios adicionales que hoy no son utilizados para el aviturismo</i>			<i>Sitios que sí son desarrollados tienen posible potencial</i>			
10) Intag—Los Cedros 1.000–4.200 msnm	Imbabura	Mínimo: La zona de Intag es usada por aviaficionados independientes y grupos de estudiantes que incluyen la observación de aves.	Mínimo a Moderado: Parece que este sitio continuará atrayendo al mismo tipo de grupos e independientes.	Si	PR	B

4.6.4.3 La Costa, Tierras Bajas Occidentales y la Cordillera Costanera

Este sector podría ser subdividido aún más, por el hecho que incluye zonas muy diferentes en cuanto a tipos de hábitat y comunidades avifaónicas; pero en relación con el aviturismo, los diferentes sitios comparten ciertas condiciones. Gran parte del entorno que rodea muchos de estos sitios ha sufrido de una deforestación devastadora y descuido ambiental a lo largo de muchos años. El manejo ambiental y turístico dentro de algunos de estos lugares es inefectivo o inexistente y a pesar de su importante avifauna, la mayoría de sitios está recibiendo un ecoturismo y/o aviturismo muy por debajo de su potencial. Río Palenque, junto a Tinalandia (incluido en sección 5.4.2) constituyen sitios clásicos para la observación de las aves en el país, y aunque ambos son excelentes y muy reconocidos, no reciben el aviturismo que debieran recibir en la actualidad; parece que la zona más al norte (Mindó y Tandayapa) ha llegado a ser más popular. Varios otros sitios dentro de este sector son visitados con variable frecuencia por avituristas, como por ejemplo Ecuasal, Parque Nacional Machalilla e Isla de la Plata, pero la falta de infraestructura y un manejo adecuado dirigido al aviturismo limitan

seriamente su inclusión como sitios muy beneficiados por este negocio. Se necesita desarrollar un plan estratégico de aviturismo para esta zona.

Cuadro 8: La Costa, Tierras Bajas Occidentales y la Cordillera Costanera

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; Protección: SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; Confort e Infraestructura: A= muy bueno; B=bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.						
Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
1) Ciénaga de La Segua 100 msnm	Manabí	Moderado a Alto: Visitado por pocas compañías de aviturismo y por algunos pajareros independientes dentro del circuito del Noroccidente.	Muy Alto: Se debe implementar una infraestructura turística para visitantes que incluye miradores, un centro de información. Este sitio podría convertirse en un punto muy atractivo para el aviturismo.	Si	PR	B
2) Centro Científico Río Palenque 200 msnm	Los Ríos	Alto: Visitado tanto por compañías de aviturismo como por “pajareros” independientes haciendo el circuito del Noroccidente.	Moderado: Ampliando la capacidad de alojamiento, enfocando más el manejo para el aviturismo, podría atraer a más visitantes para pernoctar.	Si	PR	A
3) Reserva La Perla 300 msnm	Pichincha	Mínimo: Utilizado eventualmente por muy pocos grupos de avituristas y por independientes.	Mínimo a Moderado: La falta de promoción sugiere que no será un sitio importante para el aviturismo, aunque está a sólo una hora de Santo Domingo y Tinalandia.	No	PR	B

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; **Confort e Infraestructura:** A= muy bueno; B=bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
4) Parque Nacional Machalilla 0–850 msnm Incluye: Aguas Blancas; Cerro San Sebastián; Río Ayampe, etc.	Manabí – Guayas.	Alto: Visitado por un buen número de aviaficcionados por su avifauna tumbesina. El acceso y sistema inadecuado de senderos perjudica un mayor uso del sitio. La continuada existencia de propietarios privados dentro del parque refleja la falta de un efectivo manejo.	Muy Alto: Este parque nacional se compara con Carrera en Costa Rica aunque la administración general y sistema de senderos necesita mejoras substanciales. Las propiedades privadas al interior del parque amenazan los hábitats, imagen y funcionalidad del mismo. Una efectiva promoción ayudaría mucho a aumentar las visitas de avituristas. El camino de acceso a Ayampe tiene que ser protegido y mejorado.	Si	ES	A+
5) Isla de la Plata 0–50 msnm	Manabí	Muy Alto: Visitado por personas que buscan una buena oportunidad de ver especies que son, de alguna manera, exclusivas de las Islas Galapagos. Es una de las formas más fáciles de observar aves marinas y ballenas.	Muy Alto: Podría ser mucho mejor manejado promocionado. Se necesitan guardías del Parque Nacional mejor entrenados y con mejores conocimientos sobre la importancia ornitológica del área y las necesidades de los observadores de aves.	Si	ES	A
6) Lagunas Ecuasal/ Punta Carnero (Represa Velasco Ibarra) 0–50 msnm	Guayas	Alto: El principal y más importante sitio para observar aves playeras en Ecuador. No ha llegado a su potencial aviturístico.	Muy Alto: La creación de una reserva con buenos senderos, unas torres de observación, escondites, miradores y sitios de descanso serían importantes para incrementar el atractivo de este importante sitio.	Si	SP	B+

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; **Confort e Infraestructura:** A= muy bueno; B=bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
7) Reserva Ecológica Manglares Churute 50–680 msnm Incluye: Cerro Masvale; Laguna el Canclón	Guayas	Mínimo: Visitado al paso por muchos avitours; pocos entran por falta de un efectivo manejo y control para el aviturismo. Existen problemas de manejo: incluyendo propiedades privadas dentro de la reserva, poco mantenimiento y falta de control al acceso a los manglares.	Alto: Se necesita urgentemente los fondos adecuados para implementar mejoras en la infraestructura de esta reserva; construir buenos senderos, torre de observación y escondites. En el área de los manglares se requiere de una estación, nuevos botes para los visitantes. Esto generaría los fondos para un mejor manejo y uso adecuado y sostenible.	Si	ES	C-
8) Humedales de Santa Rosa 50 msnm	El Oro	Moderado: Una zona mayormente de camaronerías; poco atractiva que ofrece muy buenas oportunidades para la observación de aves de humedal, entre otras. Se encuentra muy por debajo de su potencial y actualmente forma parte del circuito Guayaquil-Machala y Buenaventura.	Moderado a Alto: Ofrece una buena oportunidad para fomentar el uso simbiótico dentro del aviturismo sólo si se desarrolla y maneja la zona con un enfoque en el aviturismo. Le da mucho potencial el hecho de encontrarse cerca de Machala y ubicarse en el circuito hacia Buenaventura. La falta de seguridad es una preocupación.	No	SP	C
<i>Sitios adicionales que hoy no son utilizados para el aviturismo</i>			<i>Sitios que si son desarrollados tienen posible potencial</i>			

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; **Confort e Infraestructura:** A= muy bueno; B=bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
9) Piscinas de sal Monteverde 0–50 msnm	Guayas	Mínimo: Visitado de paso en general y falta manejo para aviturismo.	Moderado: No parece tener las condiciones de Ecuasal, pero podría ser manejado para un uso simbiótico.	No	SP	B
10) Reserva Juaneche 70 msnm	Los Ríos	Mínimo: Visitado anteriormente por independientes.	Incierto: Falta información sobre el manejo de esta reserva.	No	PR	-
11) Loma Alta 200–830 msnm	Guayas	Mínimo: Un sitio importante, pero visitado por pocos independientes. Falta promoción y manejo para aviturismo.	Incierto: Depende de cómo se maneje esta reserva por parte de las comunidades. Es un importante sitio para la Estrellita de Esmeraldas.	Si	PR	-

4.6.4.4 El Suroccidente

Este sector importantísimo para las aves, que se ubica dentro del Área Endémica Tumbesina (una de las más ricas del mundo), ha sufrido una intensa deforestación desde hace mucho tiempo. Los bosques remanentes son generalmente pequeños y carentes de protección, pero posee una importante avifauna que incluye muchas especies raras, endémicas y de rango restringido. En la actualidad, la zona entera sufre de una insípida infraestructura turística y malas condiciones de los caminos, deficiente hotelería y la lejanía limita el aprovechamiento aviturístico. Por otro lado, varias ONG han iniciado un proceso de adquisición y protección de importantes áreas naturales, garantizando la conservación de hábitat, y la mayoría de las especies más amenazadas (e indispensables para el aviturismo). El desarrollo de una o más Ecorutas, junto a una mejor participación por parte de las comunidades, podría garantizar un futuro prometedor para la región.

Cuadro 9: El Suroccidente

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; **Confort e Infraestructura:** A = muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/ Infraest
1) Reserva El Tundo 1.400-1.500 msnm	Loja	Mínimo: No usado actualmente; sólo vehículos 4x4.	Incierto; Necesita ser desarrollado y manejado mejor.	Si	PR	C
2) Reserva Ecológica Arenillas 0-300 msnm	El Oro	Mínimo: Sitio tradicionalmente de importancia, pero actualmente casi no es utilizado.	Alto: Urge una correcta promoción, manejo y hospedaje; oportunidades para inventariar el área.	Si	ES	C
3) Buenaventura 600-1.000 msnm	El Oro	Muy Alto: Utilizado por todos los avitours y por la mayoría de pajareros independientes que visitan el Suroccidente.	Muy Alto: Esta reserva está destinada a ser uno de los sitios más importantes del país a pesar de su lejanía.	Si	PR	A
4) Bosque Protector Puyango 300-400 msnm	Loja	Alto: Lejos de los circuitos de los principales avitours, pero utilizado por muchos pajareros independientes.	Mínimo: Esta reserva alcanzó su potencial aviturístico, aunque podría beneficiarse más de un aviturismo suave.	Si	PR	B
5) Alamor 900-1.400msnm	Loja	Moderado: Visitado por algunos grupos, pero no constituye un sitio de visita importante.	Moderado: Urge un programa de reforestación y manejo en la zona. Crear una ecoruta (con Celica) aumentaría su importancia.	Si	SP	B
6) Celica 1.400-2.800msnm	Loja	Moderado: visitado por algunos grupos pero no constituye un sitio de visita importante.	Moderado: urge un programa de reforestación y manejo en la zona. Crear una ecoruta (con Alamor) aumentaría su importancia.	Si	SP	B

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; **Confort e Infraestructura:** A = muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
7) Sozoranga 1.300–2.615 msnm	Loja	Alto: utilizado por pajareros radicados en Macará.	Moderado: una protección más efectiva en el lindero bajo de la reserva resultaría en un aumento aviturístico.	No	SP	B
8) Tambo Negro 600–1.000 msnm	Loja	Mínimo: recibe pocas visitas.	Moderado: Depende mucho de lo que suceda con la zona de Macará.	Si	SP	B
9) Utuana 2.500 msnm	Loja	Muy Alto: un sitio importante, pero es poco utilizado por avituristas y pajareros independientes. Esto se debe a la lejanía de otras áreas y porque más al norte hay una mejor infraestructura turística.	Muy Alto: Una mejor infraestructura hotelera en Jatumpamba o en Utuana aumentaría el tráfico aviturístico en el área. La inclusión en un proyecto de ecoruta con Macará ayudaría mucho a aumentar el aviturismo de esta importante zona.	Si	PR	B
10) Zapotillo— Sabanilla 350–550 msnm	Loja	Moderado: Este sitio se encuentra fuera de los circuitos utilizados por la mayoría de aviaficionados, aunque posee algunas aves importantes.	Mínimo: El continuo incremento de la deforestación en el área generará una reducción del aviturismo en el sitio.	Si	SP	C

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; Protección: SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; Confort e Infraestructura: A = muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
11) Jatunpamba—Jorupe 2.600–2.800 msnm	Loja	Muy Alto: Aunque en la actualidad las visitas son bajas por la lejanía del lugar y porque hay sitios más al norte con una mejor infraestructura y logística, muchos avitours y pajareros independientes visitan este sitio en busca de aves tumbesinas de las tierras bajas.	Extremadamente Alto: Un <i>lodge</i> construido en esta nueva reserva, tanto como el desarrollo de una ecoruta que conecte Utuana y Macará beneficiaría mucho el aumento en el aviturismo en toda la zona.	Si	PR	B
12) El Empalme 800–900 msnm	Loja	Muy Alto: Aunque actualmente las visitas son escasas por la lejanía y por que hay sitios más al norte con mejor infraestructura y logística, se reciben algunos avitours que recorren la región.	Muy Alto: Crear una pequeña reserva aquí con infraestructura turística haría que este sitio sea un importante paraje aviturístico. Se recomienda con carácter de urgente proteger este sitio.	No	SP	B
<i>Sitios adicionales que hoy no son utilizados para el aviturismo</i>			<i>Sitios que si son desarrollados tienen posible potencial</i>			
13) Bosque Protector Molleturo - Mollopungo 2.600–3.450 msnm	Azuay, Cañar, Guayas.	Mínimo: No recibe aviturismo. Falta manejo.	Incierto: Depende del manejo y infraestructura adecuados.	Si	SP	C

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; **Confort e Infraestructura:** A = muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
14) Catacocha 1.400–1.750 msnm	Loja	Mínimo: Pocos grupos visitan el área al paso entre Loja y sitios más al sur.	Mínimo: Continuará siendo un sitio de paso, aunque con planificación podría atraer a más turismo.	Si	SP	C
15) Reserva Manta Real 300–1.200 msnm	Azuay	Mínimo: Poco visitado aunque posee importantes especies de aves.	Mínimo: Quizás no podrá competir con Buenaventura; urge un mejor manejo.	No	SP	C
16) Jambelí y Puerto Bolívar 0–10 msnm	El Oro	Mínimo: Rara vez usado por avitours o independientes.	Incierto: Podría fomentar un turismo de manglar/marino.	Si	SP	C

4.6.4.5 Los Andes Centrales del Norte

Los majestuosos paisajes andinos ofrecen excelentes oportunidades para observar aves, los sitios más populares se encuentran ubicados cerca de algunas de las principales ciudades. A pesar de que algunos lugares son considerados sitios importantes porque albergan especies interesantes, no se les ha dado la debida promoción; algunos tienen mala imagen por su cercanía con la frontera norte de Colombia, por lo tanto no reciben mucho aviturismo. La Reserva Ecológica Antisana debe ser mejor promocionada y manejada para el aviturismo puesto que presenta buenas condiciones para avistar especies claves. Por otra parte, el Parque Nacional Cotopaxi carece de un manejo adecuado y las últimas políticas adoptadas por el Ministerio de Turismo lo hacen cada vez menos interesante para el turista. Existen también varios sitios interesantes y con mucho potencial para el aviturismo, pero no están siendo manejadas debidamente.

Cuadro 10: Andes Centrales del Norte

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; Protección: SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; Confort e Infraestructura: A = muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.						
Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; Confort e Infraestructura: A = muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
1) Yanacocha 3.300–4.000 msnm	Pichincha	Muy Alto: Sitio clave para el aviturismo. Se usa mucho como viaje de un día (resulta perfecto para visitantes con rumbo a la islas Galápagos) desde Quito.	Muy Alto: Con la implementación de un sencillo alojamiento y un centro de información, este sitio se mantendrá como uno de los más importantes y más visitados del Noroccidente.	Si	PR	A+
2) Paso de Papallacta 2.500–4.100 msnm	Pichincha y Napo	Muy Alto: Visitado como un viaje de un día desde Quito o como un paraje muy importante dentro de lo que es el circuito Norandino.	Muy Alto: Con el desarrollo de una ecoruta sobre el páramo de Papallacta, acceso a bosque templado alto de la Reserva Ecológica Cayambe-Coca y excelentes hoteles en Papallacta, se aumentaría aún más el aviturismo.	No	SP	A
3) Vía Papallacta Baeza 900–4.100 msnm	Napo	Mínimo: Esta área ha sido impactada por la deforestación y la construcción del OCP. Se ha perdido una gran cantidad de sitios excelentes para observar aves. A pesar de esto las laderas orientales son visitadas por muchos avituristas.	Moderado: Se podría retomar la importancia de esta importante área mejorando el acceso al bosque a lo largo de la vía con la creación de senderos y un plan de reforestación y recuperación del hábitat.	No	SP	B

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; **Confort e Infraestructura:** A = muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/ Infraest
4) Guango Lodge 2.450 msnm	Napo	Moderado: Visitado regularmente por avitours que exploran la ladera oriental.	Alto: Hoy es el sitio más accesible para encontrar especies de la zona templada oriental pero está limitado por el reducido número de habitaciones.	No	PR	A
5) Volcán Antisana (Reserva Ecológica Antisana-REA) 1.400–5.070 msnm	Pichincha y Napo	Moderado: Un sitio que es visitado por debajo de su gran potencial. Es muy recomendado por los avituristas que logran conocer este excelente lugar.	Muy Alto: Se debe ampliar el acceso a otros sectores dentro de la REA y facilitar el acceso para aviturismo.	Si	ES	B+
6) Reserva Pasochoa 2.800–4.199 msnm	Pichincha	Mínimo: Poco visitado por los avitours, pero a veces es visitado por independientes.	Mínimo a Moderado: Debería ser mejor manejado para el aviturismo.	Si	ES	B

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; Confort e Infraestructura: A = muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/ Infraest
7) Parque Nacional Cotopaxi 3.400–5.897 msnm	Cotopaxi	Alto: Visitado por muchos independientes y avitours suaves (en su mayoría). Ha perdido popularidad últimamente.	Alto: Hay que mejorar bastante la administración del Parque. Por el valor de la entrada se debe mejorar la calidad de servicios turísticos. Además, para que sea funcional para el aviturismo, es muy necesario permitir el ingreso más temprano. Urge un plan serio de recuperación de la vegetación natural. Se sugiere la total erradicación de los pinos.	Si	ES	B-
8) Reserva Geobotánica Pululahua 1.800–3.356 msnm	Pichincha	Mínimo: Escasamente visitado como viaje de día desde Quito y ocasionalmente en circuitos al Noroccidente.	Mínimo a Moderado: Carece de un verdadero manejo, podría ser desarrollado como una pequeña ecoruta; urge un plan de manejo.	No	ES	B-
9) Paso de Calacalí 1.800 msnm	Pichincha	Moderado: Este sitio, aunque alberga una especie muy rara en el país, no cuenta con ningún tipo de manejo. Es considerado un paraje para muchos avituristas.	Importante: Urge la protección del sitio y un adecuado manejo. Podría ser un sitio clave de visita regular. Es urgente que se investigue el área. Es el área para el raro White-tailed Shrike-Tyrant.	No	SP	C

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; Confort e Infraestructura: A = muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/ Infraest
10) Reserva Guandera 3.200–3.750 msnm	Carchi	Mínimo: Es un sitio excelente para ver aves de bosque templado alto andino; es alejada de los avicircuitos regulares.	Moderado: El sitio necesita de una mejor promoción.	Si	PR	B
<i>Sitios adicionales que hoy no son utilizados para el aviturismo.</i>			<i>Sitios que si son desarrollados tienen posible potencial.</i>			
11) Reserva Chimborazo 3.000–6.310 msnm	Chimborazo	Mínimo: No es un sitio visitado por avitours en general.	Incierto: Falta de promoción y manejo para el aviturismo.	No	ES	-
12) Laguna de Yaguarcocha 2.100 msnm	Imbabura	Mínimo: Visitado regularmente en el pasado. Ahora sólo un destino de paso.	Incierto: Depende del desarrollo de aviturismo en todo el sector norandino.	No	SP	A
13) Volcán Tungurahua 2.000–5.000 msnm	Tungurahua	Mínimo: Pocos independientes visitan este sitio.	Mínimo: No parece tener un futuro importante en aviturismo.	No	?	A
14) Parque Nacional Sangay 900–5.230 msnm	Cañar, Chimborazo	Aún no es visitado, aunque se realiza aviturismo en la vía Loreto.	Con un adecuado acceso, manejo y protección sería fantástico para el aviturismo.	Si	ES	C
15) Lago de Colta 3.500 msnm	Chimborazo	Mínimo: Recibe poco aviturismo como un destino de paso; falta manejo/protección.	Mínimo a Moderado: Tiene potencial para un aviturismo general con infraestructura: torres de observación, senderos, etc.	Si	SP	B

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; Confort e Infraestructura: A = muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
16) Camino la Bonita 1.500–3.000 msnm	Sucumbíos	<i>Ver El Ángel</i>	<i>Ver El Ángel</i>	Si	SP	C
17) Laguna Cuicocha 3.000 msnm	Imbabura	Mínimo: Visitado ocasionalmente por algunos independientes.	Moderado: Con unos senderos planificados y un manejo adecuado para proteger las aves de la laguna, este sitio atraería al aviturismo.	Si	ES	A
18) Laguna de Mojanda 3.000–4.000 msnm		Mínimo: Recibe sólo ocasionales visitas de avituristas. Existen serios problemas de seguridad.	Moderado: Podría recibir un aviturismo suave si se logra resolver la negativa situación de inseguridad.	No	ES	A
19) Hacienda La Ciénega 3.000 msnm	Cotopaxi	Mínimo: Anteriormente fue un sitio importante para observar una especie bastante localista, el Subtropical Doradito y otras aves más comunes. Es un hotel popular que es usado en las visitas al Cotopaxi.	Incierto: Se debe investigar la presencia o no y el estado de abundancia de la población del Doradito. De todos modos su ubicación cerca del P.N. Cotopaxi lo convierte en un destino regular para ciertos grupos de turistas.	No	SP	A

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; **Confort e Infraestructura:** A = muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
20) Reserva Ecológica El Ángel 2.500–4.500 msnm	Carchi	Mínimo: Por su lejanía y cercanía de la frontera con Colombia, es vistado rara vez. Es el único sitio del país con <i>Espeletia</i> , podría albergar nuevas especies para Ecuador.	Incierto: Si se mejora la situación fronteriza (Vías Maldonado y La Bonita también), esta área podría ser muy interesante para el aviturismo.	Si	ES	C-B
21) Cerro Mongus 3.200–3.750 msnm	Carchi	Mínimo: excelente bosque templado alto norandino e importante avifauna.	Incierto: Depende de medidas de manejo y acceso; es muy peligroso cuando llueve.	Si	SP	C

4.6.4.6 Sur de los Andes

A pesar de su lejanía, los Andes del Sur se han convertido en un destino bastante popular para el aviturismo; especialmente las áreas relacionadas con la ciudad de Loja. La zona alrededor de Cuenca, aunque ofrece excelentes condiciones y una avifauna importante (especies raras y endémicas) ha tenido una leve disminución de visitantes; pero con una adecuada promoción y manejo favorecería y facilitaría la visita de los avituristas. Las vías que recorren los trayectos andinos que parten desde Gualaceo hacia el pueblo de Limón y la vía que va de Loja hacia Zamora (especialmente la vía vieja) ofrecen buenas condiciones para el aviturismo y son interesantes candidatas para convertirse en Ecorutas, pero necesitan mucho mantenimiento y un plan de manejo que involucre la participación de las comunidades locales.

Cuadro 11: Sur de los Andes

SIMBOLOGÍA: IBA= Área Importante para la Conservación de las Aves; Protección: SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR= protección privada; Confort e Infraestructura: A= muy bueno; B=bueno; C=deficiente + = mejorando - = empeorando.						
Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest

SIMBOLOGÍA: IBA= Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR= protección privada; **Confort e Infraestructura:** A= muy bueno; B=bueno; C=deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
1) Reserva Recreacional del Cajas 3.000–4.500 msnm	Azuay	Moderado: Recibe pocos avitours a pesar de buenas condiciones y por lo menos 2 especies de aves importantes del páramo y de la zona templada sur andina	Moderado a Alto: Falta promoción y un plan integral para incorporar la región de Cuenca en un esquema aviturístico que logre conectar las regiones de Loja y Guayaquil.	Si	ES	A+
2) Reserva Río Mazán 3.100–3.400 msnm	Azuay	Mínimo: Actualmente no es visitada aunque es importante, alberga especies claves. Acceso es difícil.	Moderado: Si existe un plan para manejarlo para el aviturismo.	Si	PR	A
3) Reserva de Yunguilla 1.500–2.100 msnm	Azuay	Mínimo: Sitio muy importante, pero no incluido en los circuitos por varias consideraciones de conservación y protección.	Moderado a Alto: cuando este sitio esté incorporado como un destino aviturístico.	Si	PR	B
4) Parque Nacional Podocarpus – Río Bombuscaro 950–1.200 msnm	Loja. Zamora-Chinchipe	Muy Alto: un punto muy importante para muchos avitours al sur, visitado por grupos y pajareros independientes.	Muy Alto: pero falta mucho mantenimiento y mejor manejo (ej., baños, pergolas), mejor y ampliada red de senderos.	Si	ES	B
5) Carretera Loja–Zamora 1.000–2.800 msnm	Zamora-Chinchipe	Mínimo: Visitado en ruta a Zamora, pero condiciones no óptimas para observar aves.	Moderado: Podría ser muy importante para el aviturismo si se la maneja para ello.	No	SP	C

SIMBOLOGÍA: IBA= Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR= protección privada; **Confort e Infraestructura:** A= muy bueno; B=bueno; C=deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
6) Camino Viejo Loja—Zamora 1.000–2.800 msnm	Zamora-Chinchipec	Moderado a Alto: usado por muchos avituristas aunque en muy mal estado y bastante deforestado.	Alto: Falta de un buen plan de acción y manejo: reforestación y recuperación de hábitat con serios trabajos viales. La creación de una ecoruta podría crear un destino importante.	No	SP	C
7) Parque Nacional Podocarpus; Sector Cajanuma 2.550–3.400 msnm	Loja	Muy Alto: un excelente sitio usado por muchos avituristas. Falta mantenimiento.	Muy Alto: Aunque falta un mejor manejo, utilidad y administración para el turista.	Si	ES	B
8) Camino a Vilcabamba y Valladolid 1.550–3.100 msnm	Loja - Zamora Chinchipec	Moderado: Recibe visita de muchos pajarereros; falta de infraestructura a lo largo de la vía. Si los avitours siguen visitando a sitios como Tapichalaca, la ruta recibirá aviturismo.	Moderado: Aunque es parte de un circuito importante para aviturismo, podría ser desarrollado para tomar mejor ventaja del turismo que recibe.	No	SP	A
9) Reserva Tapichalaca 2.000–3.400 msnm	Loja	Muy Alto: Es un importante destino aviturístico.	Muy Alto: En especial con la construcción de un <i>lodge</i> y con la ampliación de la red de senderos a menor altura.	Si	PR	A
10) Cordillera de Lagunillas 2.300–3.300 msnm	Loja - Zamora Chinchipec	Mínimo: casi nunca visitado, ni siquiera por los fanáticos más experimentados.	Mínimo: Su lejanía lo relega como un sitio de poco interés.	No	SP	C-

4.6.4.7 La Vertiente Oriental de los Andes

Un sector muy importante que, por su terreno resquebrado y de acceso limitado, no cuenta con muchos sitios diseñados para el aviturismo. La mayoría de éstos se encuentran alrededor de las principales vías de acceso y actualmente existen algunos sitios reconocidos que ofrecen buen servicio y condiciones para observar aves. Éstos reciben casi todo el aviturismo que visita esta zona, que por otra parte tiene bastante potencial para crecer y extenderse aún más.

Cuadro 12: Vertiente Oriental de los Andes

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; Protección: SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR= protección privada; Confort e Infraestructura: A= muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.						
Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/ Infraest
1) Cascada San Rafael —Reserva Ecológica Cayambe Coca 1.300–1.400 msnm	Napo	Mínimo: Un sitio poco promocionado y excelente para muchas especies de aves de las estribaciones del Oriente. Necesita un mejor manejo y promoción.	Alto: Se activaría sólo si es administrado y promocionado mejor. <i>Debería ser protegido por alguna ONG con experiencia.</i> Es un sitio clave.	Si	SP	B-
2) Cabañas San Isidro 1.700–2.200 msnm	Napo	Muy Alto: Visitado por la mayoría de avitours que llegan a la ladera oriental de los Andes del norte.	Alto: Un excelente sitio. Cuenta con muy buenos senderos y una impecable administración. Debería seguir prosperando.	Si	PR	A+
3) Cordillera de los Huacamayos —Reserva Ecológica Antisana 1.700–2.300 msnm	Napo	Muy Alto: Visitado por la mayoría de avituristas que llegan a la ladera oriental de los Andes del norte.	Muy Alto: Mucho se puede hacer para manejar la ruta mejor para atraer más avituristas y avitours. Esta vía podría ser incorporada a una ecoruta.	Si	PR	B

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; Protección: SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR= protección privada; **Confort e Infraestructura:** A= muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/ Infraest
4) Vía Loreto—Sumaco 500–1.300 msnm	Napo	Críticamente Alto: Una localidad clave para el aviturismo en la ladera oriental.	Urgente a Crítico: Necesita de una urgente protección a lo largo de la ruta para poder desarrollar un aviturismo a largo plazo. La creación de una ecoruta que se vincula con el P.N. Sumaco—Galeras sería importante.	No	SP	B-
5) Camino Gualaceo—Limón 700–3.250 msnm	Azuay-Morona Santiago	Mínimo: Esta excelente área es visitada tanto por viajeros independientes como por algunos avitours. La ruta posee tramos algo peligrosos.	Alto: Si es bien promocionado y correctamente manejado, podría resultar una excelente alternativa para una ecoruta. Desarrollar la infraestructura para alojamiento en varias alturas sería importante.	Si en parte	SP	C
6) SierrAzul 2.300 msnm	Napo	Mínimo: Pocos avitouristas visitan este sitio (cerca de Cabañas San Isidro), aunque alberga algunas aves importantes.	Moderado a Alto: Requiere de una dedicada administración para atraer aviturismo.	Si	PR	B

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; Protección: SP = sin protección; ES = protegido por el Estado; PR= protección privada; **Confort e Infraestructura:** A= muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
<i>Sitios adicionales que hoy no son utilizados para el aviturismo</i>			<i>Sitios que si son desarrollados tienen un posible potencial</i>			
7) Selva Alegre 2.850–3.050 msnm	Loja	Mínimo: Visitado como sitio de paso entre Cuenca y Loja.	Mínimo: Podría beneficiarse si el circuito Cuenca—Loja se consolida en el futuro.	No	SP	C
8) Acanamá y Huasipamba 2.900–3.200 msnm	Loja	Mínimo: Visitado como sitio de paso entre Cuenca y Loja.	Moderado: Podría beneficiarse si el circuito Cuenca—Loja se consolida en el futuro.	Si	PR	C
9) Cordillera del Kutucú 600–2.700 msnm	Zamora-Chinchipec	Mínimo: El sitio tiene excelentes condiciones ornitológicas, sin embargo, al momento no está siendo visitado ni por avituristas, ni por los pajareros independientes por el difícil acceso.	Muy Alto: Este sitio tiene algún potencial para desarrollar el aviturismo. Esto sólo podría darse si se trabaja en mejorar el acceso y crear un plan para desarrollar un turismo bien administrado.	Si	SP	-

4.6.4.8 El Suroriente

Este sector remoto y poco visitado del país se encuentra bastante lejos y básicamente sin servicios turísticos, lo cual hace que sea visitado exclusivamente por los avifanáticos *hard core*. Sin embargo, la vía Valladolid—Zumba recibe visitas por grupos e individuos que pernoctan en la Reserva Tapichalaca. Esta área podría desarrollar una pequeña infraestructura aviturística con cierta posibilidad de éxito. La zona forma parte de las

Áreas Endémicas Palanda y Zumba-Chito, que alberga bastantes especies raras y de rango restringido que no se encuentran en otras partes del país.

Cuadro 13: Suroriente

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; Protección: SP=sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; Confort e Infraestructura: A= muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.						
Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
1) Zumba/ Chito 600–1.200 msnm	Zamora-Chinchipe	Moderado: Aunque resulta ser el único sitio para avistar especies de aves del Marañón, es un camino poco recorrido, no tiene infraestructura para alojamiento; pocos avituristas llegan tan al sur. La principal amenaza aquí es la alta tasa de deforestación.	Moderado a Alto: Sólo con un dedicado esfuerzo y un plan de manejo para desarrollar el aviturismo se potenciaría este sitio. Se debe construir una gasolinera para abastecer de combustible a los transportes.	Si	SP	C-
2) Chinapinza/ Cordillera del Cóndor 1.300–1.400 msnm	Zamora-Chinchipe	Mínimo: El sitio tiene excelentes condiciones para desarrollar el aviturismo aunque al momento no está siendo visitado ni por avituristas, ni por los pajareros independientes.	Muy Alto: Este sitio posee gran potencial para desarrollar el aviturismo. Es importante que se mejore el acceso y crear un plan para el desarrollo de un turismo bien administrado.	Si	SP	-
3) Romerillos— Parque Nacional Podocarpus 1.550–2.000 msnm	Zamora-Chinchipe	Mínimo: Por ahora no está siendo visitado ni por avituristas ni por los independientes.	Moderado a Alto: Sólo con una mejor administración, readecuación y mejoramiento del acceso y de senderos.	Si	ES	-

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP=sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; **Confort e Infraestructura:** A= muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/Infraest
<i>Sitios adicionales que hoy no son utilizados para el aviturismo</i>			<i>Sitios que tienen posible potencial si son desarrollados</i>			
4) Río Nangaritza 1.000–2.300 msnm	Zamora-Chinchipe	Mínimo: Han llegado poquísimos independientes; muy alejado.	Moderado: si se desarrolla un plan de manejo del área y para el acceso.	Si	PR?	C-
5) Palanda 1.100 msnm	Zamora-Chinchipe	Mínimo: Han llegado poquísimos independientes.	Moderado: si se esfuerza para desarrollar un plan de manejo del área.	Si	SP	C-
6) Zumbi— Guayzimi 500–1.500 msnm	Zamora-Chinchipe	<i>Ver</i> Río Nangaritza	<i>Ver</i> Río Nangaritza	Si	PR?	C-

4.6.4.9 Las Tierras Bajas del Oriente

El Oriente posee algunos de los bosques más extensos y prístinos del Ecuador y la riqueza avifaúnicamente más abundante del planeta. Como parte de la inmensa cuenca amazónica, esta zona posee una atracción especial para turistas del mundo entero. Felizmente, este sector del país cuenta con algunos de los complejos turísticos (los famosos *jungle lodges*) mejores administrados en todo el país. Básicamente éstos están ubicados cerca a los ríos principales y los sectores a lo largo de los ríos Napo y Pastaza (Kapawi) son los más visitados por avituristas actualmente. La excelente zona al norte del río Aguarico ha sufrido por causa de su cercanía a la frontera norte con Colombia y aunque en el pasado el aviturismo comenzaba a florecer aquí, en los últimos años esta situación ha bajado mucho. En el presente, este sector junto al Noroccidente de Pichincha se constituye en uno de los más importantes para el aviturismo.

Cuadro 14: Tierras Bajas del Oriente

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP=sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; **Confort e Infraestructura:** A= muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/ Infraest
<p>1) Río Aguarico Lodges— Reserva Cuyabeno:</p> <p><u>Laguna Grande</u> 200 - 280 msnm</p> <p><u>Nuevo Mundo Lodge</u> 250 msnm</p> <p><u>Iripari/Imuya Lodges</u> 200 msnm</p>	Sucumbíos	<p>Mínimo a Moderado: En el pasado, esta área fue visitada por muchos avitours, pero ha perdido total importancia, por su cercanía con la frontera colombiana y posiblemente por la competencia con los excelentes <i>lodges</i> existentes a lo largo del río Napo.</p>	<p>Moderado a Alto: Depende mucho de las condiciones en la zona fronteriza y de una mejor promoción y manejo para el aviturismo. Se debe reactivar el desaparecido Imuya Lodge que ofrecía excelentes oportunidades para observar tanto aves como la gran biodiversidad de la Amazonía.</p>	Si	ES PR	B-
<p>2) Río Napo Lodges:</p> <p><u>La Selva Lodge</u> 250 msnm</p> <p><u>Pañacocha Lodge</u> 300 msnm</p> <p><u>Sacha Lodge</u> 300 msnm</p> <p><u>Yuturi Lodge</u> Parque Nacional Yasuní 200 msnm</p> <p><u>Napo Wildlife Center</u> 200 msnm Parque Nacional Yasuní</p> <p><u>Sani Lodge</u> 200 msnm</p>	Sucumbíos y Orellana	<p>Muy Alto: Estos sitios ofrecen unos servicios de primera. Urge un eficaz manejo del Parque Nacional Yasuní y mejorar las condiciones a lo largo del río Napo hacia Coca. Por causa de la actividad petrolera*, la zona tiene una apariencia pobre que daña la imagen del país. Por tanto, se está perdiendo turistas que dirigen sus viajes hacia el Perú.</p>	<p>Muy Alto: El Parque Nacional Yasuní tiene un enorme potencial para el desarrollo del ecoturismo y del aviturismo, pero es urgente que el Gobierno tenga un serio compromiso de proteger y manejar sosteniblemente los recursos de la reserva. De lo contrario, toda su biodiversidad será un bello recuerdo para Ecuador en un futuro cercano. Es necesario mejorar las condiciones* a lo largo del río Napo.</p>	Si	PR	A+

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP=sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; **Confort e Infraestructura:** A= muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/ Infraest
3) Estación Biológica Tiputini 200 msnm Parque Nacional Yasuní	Orellana	Moderado: Aunque no se opera la estación para el aviturismo, ofrece excelentes condiciones para la observación de aves.	Mínimo a Moderado: Es posible que no haya el interés de poder incrementar el aviturismo aquí aunque sería sencillo hacerlo.	Si	PR	B
4) Tena, Archidona y Misahaulli 530 msnm Reserva Jatun Sacha 400–500 msnm Varios hoteles y lodges a lo largo del área.	Napo	Mínimo a Moderado: En el pasado había más interés en el área; algunos avitours e independientes la siguen visitando porque ofrece oportunidades muy buenas para observar especies de las estribaciones orientales.	Moderado: Si es promocionado de manera intensa y eficazmente podría desarrollar mejor el aviturismo y recibir un buen número de avituristas.	Si en parte	PR en parte	A

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP=sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; **Confort e Infraestructura:** A= muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/ Infraest
5) Kapawi Lodge 300 msnm	Pastaza	Moderado a Alto: La complicada logística para acceder a este sitio ha causado problemas a ciertos operadores aviturísticos, que podrían optar por visitar otros sitios por el río Napo.	Moderado a Alto: Kapawi debería mejorar la pista de aterrizaje y así garantizar el acceso seguro a sus instalaciones de primera. También se debe construir una torre de observación, que haría el sitio más atractivo y competitivo en relación con los otros ubicados a lo largo del río Napo. Sería beneficioso buscar y desarrollar los bosques de suelo arenoso que lo convertirían en un sitio indispensable para el aviturismo.	Si	PR	A
6) Gareno Lodge 300 msnm	Napo	Moderado: Es un nuevo sitio que está siendo usado por varias compañías de aviturismo.	Moderado a Alto: Por las importantes especies que se han registrado y con mejor promoción del sitio, se podría desarrollar una significativa actividad aviturística.	?	PR	B
<i>Sitios adicionales que hoy no son utilizados para el aviturismo</i>			<i>Sitios que si son desarrollados tienen un posible potencial</i>			

SIMBOLOGÍA: IBA = Área Importante para la Conservación de las Aves; **Protección:** SP=sin protección; ES = protegido por el Estado; PR = protección privada; **Confort e Infraestructura:** A= muy bueno; B = bueno; C = deficiente + = mejorando - = empeorando.

Nombre del sitio y m.s.n.m	Provincia	Importancia actual para el aviturismo	Potencial para incrementar el aviturismo	IBA	Protección	Confort/ Infraest
7) Taracoa 200 msnm	Orellana	Destruído: En el pasado era un sitio clave para el aviturismo. Fue destruido después de la construcción de una vía de acceso para la industria petrolera.	Incierto: Parece haber llegado a un estado de inutilidad.	Si	SP	-
8) Limoncocha 250 msnm	Orellana	Destruído: Era un sitio tradicional y clásico para ver aves. Destruído prácticamente por la construcción de una vía de acceso para la industria petrolera. A pesar de que está declarada como una reserva, el pésimo manejo y descuido ambiental han arruinado este maravilloso lugar.	Incierto: Parece haber llegado a un estado de inutilidad.	Si	ES SP	-

4.6.4.10 Las Islas Galápagos

Las Islas Galápagos se encuentran a 1.000 km de la costa del Ecuador continental y constituye uno de los grandes y mundialmente reconocidos paraísos naturales del mundo. Alrededor de 120 especies de aves —de las cuales 23 son endémicas (incluyendo Cormorán no Volador y Pingüino de Galápagos)— habitan en las islas. Las más famosas son las 13 especies de pinzones de Darwin y las islas también son una parada regular de muchas especies de aves pelágicas y migratorias. Es sorprendente que, a pesar de su fama, importancia y notable endemismo el circuito turístico típico ignora por completo a los pinzones y existen pocos operadores que promocionan el aviturismo *per se*. Es más, Ecuador nunca ha logrado ligar y vincular el turismo hacia Galápagos y el del continente, perjudicando constantemente su imagen y el crecimiento turístico potencial.

4.6.5 CONCENTRACIÓN DE LOS SITIOS AVITURÍSTICOS EN ECUADOR Y SU RELACIÓN COMPETITIVA CON LOS PAÍSES CIRCUNDANTES

Actualmente el turismo de aves está concentrado en pocos sitios alrededor del país y éstos son bien conocidos por las agencias y operadores que conocen este mercado. Entonces, el desafío más grande es vincular estas áreas bajo parámetros unificados de **manejo y conservación** y desarrollar una imagen sólida, lo cual aumentaría el flujo turístico hacia el país. Estas principales áreas se enlazan en tres zonas principales, cada una tiene competencia directa en los países circundantes.

- ◆ El Noroccidente del Ecuador (la región del Chocó, principalmente) compite directamente con el Suroccidente de Colombia, Panamá y Costa Rica. Por la difícil situación política que vive Colombia, el Ecuador goza de una marcada ventaja, y con una buena planificación y mejor publicidad, es posible ofrecer condiciones competitivas ante la oferta de los demás países.
- ◆ El Suroccidente del Ecuador (la región Tumbesina) compite directamente con el Noroccidente de Perú que, por el momento, no cuenta con una infraestructura o con las facilidades de acceso a los sitios claves como las que existen en Ecuador.
- ◆ La Amazonía ecuatoriana compite directamente con la Amazonía peruana. El Ecuador ha perdido ventaja sobre Perú debido a la mejor estabilidad política y económica lograda en ese país y a la degradación continua en Ecuador de las condiciones naturales y de imagen a lo largo del río Napo —más allá de Coca— causadas principalmente por la industria petrolera.

4.6.5.1 CIRCUITOS - RUTAS O PUNTOS AVITURÍSTICOS

Generalmente los itinerarios y recorridos para observar aves, diseñados por las compañías de aviturismo, toman forma de circuitos, rutas o puntos claves a través de diferentes sectores de un área de interés. Dentro de este contexto, en Ecuador existen varios sectores del país que poseen más atractivos para los avituristas y empresas de aviturismo que otros; y dentro de éstos existen varios circuitos populares e importantes, mientras que otros sitios potenciales, que por razones que no son siempre tan fáciles de comprender, no están tomados en cuenta. A continuación presentamos una breve introducción de los circuitos más importantes y dentro de éstos los sitios considerados de más relevancia para el aviturismo.

4.6.5.1.1 Circuito del Noroccidente

Casi todo turista o aviaficionado interesado en conocer las aves del Ecuador planifica en algún momento una visita a esta región; hoy en día el Noroccidente es la zona más importante para la observación de las aves en Ecuador y todas las compañías de aviturismo extranjeras y nacionales ofrecen circuitos. Es quizás la zona con el mejor estado de su hábitat (salvo el Oriente) dentro del país. Su cercanía a Quito y al aeropuerto internacional constituye un importante valor agregado. También se considera que esta zona es la carta de presentación para los avituristas y la puerta de entrada a Ecuador y a todos los otros sectores del país que son más difíciles de visitar. Una vez que un aviturista visite el Noroccidente, es más probable que regrese para conocer otro sector del país. Aquí existe una gran cantidad de especies de aves, incluyendo muchas endémicas y de rango restringido y por supuesto existen excelentes

condiciones para encontrarlas y observarlas y la infraestructura hotelera es cada vez mejor.

Esta zona constituye un paso más allá de la famosa Monteverde de Costa Rica, o Panamá, o Trinidad y Tobago con buen estado de su hábitat, fácil acceso y gran cantidad de fabulosas aves. Aunque existen variaciones de estilo entre compañías, el circuito más popular incluye de una manera u otra los siguientes sitios escritos en negrilla:

QUITO - Reserva Yanacocha (vía a Nono o vía a Calacalí) - **Tandayapa y Mindo-Santuario de Aves Milpe - Santuario de Aves Río Silanche** - (zona de Santo Domingo de los Colorados) **Tinalandia - Reserva Río Palenque**.

También incluye la ruta del camino a **Chiriboga** (entre la zona de Santo Domingo de los Colorados y Quito), aunque esta vía ha perdido mucho su importancia por la deforestación y la relevancia de la ruta **Nono-Mindo**. Áreas más al norte en Esmeraldas (i.e., San Lorenzo, **El Placer, Jatun Sacha Bilsa, Playa de Oro**) son muy importantes pero, por su lejanía de Quito, su cercanía a la frontera con Colombia y la falta de una adecuada infraestructura, son muy poco visitados —aunque tiene mucho potencial, la mayoría de compañías no ofrecen este circuito— pero si se mejoran las condiciones de acceso, alojamiento, imagen y seguridad, este sitio tiene un futuro prometedor en el desarrollo del aviturismo.

4.6.5.1.2 Circuito del Nororiente Andino

Esta zona resulta ser el complemento del Noroccidente, algunos de los sitios encontrados aquí, como los páramos más cercanos y los más fáciles de visitar, están incluidos en los itinerarios de la mayoría de las compañías de aviturismo, aunque algunos de ellos sean visitados muy poco en la actualidad. Si existe el compromiso de proteger los hábitats que aún quedan y el afán de desarrollar el aviturismo, esta zona promete mucho para el futuro. El circuito típico y quizás único consiste en:

QUITO - páramo y laguna de Papallacta (algunas compañías incluyen una noche en las **Termas de Papallacta**) - **Guango Lodge** - Baeza - (vía a Cosanga) **Hostería San Isidro - cordillera de los Guacamayos - vía Loreto**.

Algunos operadores extienden o varían este circuito con visitas a las **Cascadas de San Rafael** (sitio muy importante pero poco visitado en la actualidad) y la zona de Tena y Misahualli (i.e., **Jatun Sacha**) donde existen varias opciones y varios buenos hoteles.

Puntos excelentes como la **Reserva Ecológica Antisana**, en la zona de la **Laguna de la Mica**, son poco visitados y merecen más atención, promoción y mejor manejo. También existen importantes sitios más al norte (i.e., **Guandera**, el **páramo de El Ángel**, vías a **Maldonado** y **La Bonita**) pero en la actualidad, por su cercanía a la frontera con Colombia y la falta de promoción, no son aprovechados.

4.6.5.1.3 Norte y Sur del Oriente

Después de la zona del Noroccidente, el área de más importancia para el turista internacional es el Oriente, la selva amazónica. Aquí los puntos más visitados por los avituristas se ubican en el sector del **río Napo** donde existen varios hoteles y *lodges* ya

bastante reconocidos (i.e., **La Selva, Sacha, Napo Wildlife Center, Sani Lodge, Yuturi**) y el **Río Pastaza** con un solo *lodge*, **Kapawi**, de renombre internacional. También, la **Estación Científica de la Universidad San Francisco**, ubicada en el río Tiputini, recibe avituristas. Es en el Oriente donde el visitante vive la verdadera experiencia selvática. Aquí en general no se acostumbra a realizar circuitos (aunque en el futuro sería una importante opción), más bien las compañías visitan un sitio escogido para desde allí realizar recorridos internos por senderos y ríos cercanos. La importante zona del río Aguarico (i.e., **Cuyabeno, Imuya, Iripari**), por su cercanía con la frontera colombiana, y la mala fama que esto conlleva especialmente por la presencia de la guerrilla del vecino país y, quizás por la competencia entre sitios mejor manejados y populares ubicados más al sur, últimamente ha perdido algo de interés (algunos de estos excelentes sitios posiblemente ni siquiera están funcionando en el presente).

Es importante destacar que la actividad petrolera en el río Napo ha causado una disminución en la avifauna y en la imagen a lo largo de ese río, razón por la cual muchos turistas que desean ver selva están yendo a Perú (i.e., Manú, el bajo Napo). El Parque Nacional Yasuní —importante Patrimonio de la Humanidad— que en la actualidad se encuentra sin un adecuado manejo, con demasiada presión por parte de varias compañías petroleras y una agresiva cacería, podría ser una mina de oro para Ecuador, pero faltan políticas y decisión por parte del Gobierno para conservar, proteger y manejar adecuadamente este tesoro mundial. La Reserva Biológica Limoncocha y la Laguna de Taracoa son quizás las historias ecuatorianas más tristes; siendo los dos sitios clásicos para observar aves en el pasado, ambos fueron invadidos por la industria petrolera, y en el caso de Limoncocha, se han perdido para siempre excelentes sitios aviturísticos por el mal manejo.

4.6.5.1.4 Circuito de los Andes del Sur

En la actualidad, los sitios importantes encontrados a través de los Andes del sur son visitados moderadamente o poco, las razones pueden ser por su lejanía en relación con Quito, el incómodo acceso desde Guayaquil, por los circuitos más populares, la complicada logística, la falta de infraestructura hotelera y muchas veces los caminos en mal estado. Sin embargo, más y más compañías están incluyendo itinerarios que visitan al menos algunos lugares con circuitos que no incluyen todos los importantes sectores. En este sentido, la provincia de Loja se ha beneficiado mucho últimamente, mientras que la zona alrededor de Cuenca ha perdido (inexplicablemente) algo de volumen turístico. Los circuitos típicos incluyen:

- Catamayo - **Zamora/Bombuscaro** – Loja – **Cajanuma** – Vilcabamba - **Tapichalaca** (con viajes de un día a **Valladolid y Zumba**) - Loja, a veces con extensiones hacia la Costa.
- Cuenca – **Cajas** – Gualaceo - **vía Gualaceo-Limón** - Gualaceo – Cuenca. Existen muchos sitios importantes en esta zona que podrían ser incluidos a futuro como sitios claves para el aviturismo (i.e., **Yunguilla**) si se mejora considerablemente la promoción y las condiciones para alojamiento y acceso.
- La vía entre **Cuenca y Loja** ofrece interesantes oportunidades, pero muchas veces está en mal estado o, por razones de tiempo, no es considerada.
- Una zona y circuito muy importante pero logísticamente difícil al momento (pocas compañías lo visitan actualmente) es el que incluye **Ututana - Sozoranga - Macará – Celica - Alamor**. El recorrido pasa por varias reservas privadas y

aunque en muchos sectores de la ruta el hábitat está bastante degradado, muchas de las especies tumbesinas y sur andinas que habitan en los remanentes son especies raras, amenazadas y de rango restringido y, por ende, muy importantes. Nótese que el último circuito mencionado incluye sitios clasificados como del Suroccidente.

4.6.5.1.5 Circuito del Suroccidente

En la actualidad la importante área endémica de la región tumbesina, que ofrece el Suroccidente, resulta ser poco visitada, muy por debajo de su potencial. Aunque dentro de esta zona —desde el litoral de Manabí, la zona sur del Guayas hasta El Oro y el occidente de Loja— existen algunos de los sitios más importantes del país para encontrar especies raras, endémicas y de rango restringido, las condiciones generales (i.e., largas distancias sin condiciones idóneas para observar aves, falta de hoteles en el campo, etc.), hábitats fragmentados, mal manejo de áreas naturales y la mala fama que generó la ciudad de Guayaquil en el pasado han influenciado mucho en fomentar esta desafortunada situación. Sin embargo, muchas compañías están paulatinamente incluyendo exitosos itinerarios suroccidentales, y esperemos que esta práctica continúe. Los circuitos típicos incluyen:

- GUAYAQUIL - **Cerro Blanco** - (vía a Salinas) – **Ecuasal - Ayampe (Hotel Atamari)** - **El Parque Nacional Machalilla (Isla de la Plata)** - GUAYAQUIL (o hacia el norte)
- GUAYAQUIL - **Manglares-Churute** (mal manejado para observar aves y aprovechar la reserva) - Machala - **Reserva Buenaventura**, con extensiones hasta Loja, etc.
- **Reserva Buenaventura** - vía a Macará/ también Zapotillo - **Jatunpamba /Jorupe** - **Sozoranga - Utuana - Catamayo** (este circuito incluye sitios de los Andes del Sur también).

Esta zona ofrece en realidad muchas más opciones que podrían incluirse en el futuro pero un plan más decisivo de conservación, protección y adecuado manejo es necesario implementarse en la **Reserva Ecológica Manglares Churute y el Parque Nacional Machalilla**, dos importantes áreas que están en precarias condiciones para promover adecuadamente un aviturismo y consecuentemente están perdiendo todos los beneficios que trae consigo esta actividad.

4.6.6 TEMPORADAS Y ÉPOCAS PARA OBSERVAR AVES EN ECUADOR-DEMANDA

En relación con muchos otros países, el Ecuador tiene la ventaja comparativa de tener los 12 meses del año disponibles para la observación de las aves. En contraste con países como Kazajstán, Sri Lanka, Etiopía y especialmente Madagascar, se puede visitar Ecuador durante cualquier época del año. La temporada baja para el aviturismo en el país son los meses de abril y mayo debido en gran parte a la disminución de la demanda a causa de la migración boreal y a las buenas condiciones temporales para la observación de aves en otros principales mercados, los EE.UU. y Europa. Por otra parte, los países de Centroamérica, incluyendo Costa Rica y Panamá, tienden a recibir más aviturismo durante los meses de noviembre hasta marzo, y el Perú recibe más avituristas en los meses de enero, febrero, hasta agosto, octubre y noviembre. Estos coinciden generalmente con los meses más productivos para el Ecuador también.

Un acontecimiento reciente es el aumento del valor de las monedas de Australia y Sudáfrica, ambos del hemisferio sur (40% y 100% respectivamente en los dos últimos años). Estos países padecen de un clima desfavorable durante nuestra temporada baja y al enfocar una campaña de promoción hacia estos mercados para crear tours durante esta temporada se puede cubrir fácilmente el déficit de turistas de los mercados principales. En la actualidad sólo una compañía se está enfocando activamente a estos mercados y el potencial para atraer al 'nuevo rico' sudafricano es enorme.

4.6.7 LAS MEJORES ÉPOCAS PARA OBSERVAR AVES EN ECUADOR - OFERTA

La información recopilada a continuación está basada en datos facilitados a través de las entrevistas realizadas como parte de este estudio, las mismas que se complementan con datos de la experiencia de miembros de MCF.

Ornitológicamente, todo el año es muy bueno para observar aves en Ecuador, la época lluviosa, que es va de noviembre a abril en gran parte de la Sierra (diciembre a abril en el suroccidente), es la de mayor actividad y cuando las aves cantan más, por lo tanto se las pueden ubicar más fácilmente. En cambio, la época menos lluviosa o seca, que va de abril a septiembre, es cuando hay menos actividad, pero mejores condiciones para la observación.

Un aspecto importante que considerar en cuanto a la temporada depende mucho del tipo de observador de ave. El aviturista fanático (*hard core*) viaja a un lugar asegurándose la época que le proporciona mejores posibilidades para encontrar las aves que desea ver. Otros avituristas que son más restringidos con respecto a su tiempo disponible por asuntos de sus empleos, en cambio, buscan épocas de vacación como el fin de año o el verano, es decir, viajan más por su condición de trabajo que por la época idónea en Ecuador. El aviturista que se ha jubilado posee más libertad de movimiento y viaja a cualquier momento de su preferencia, típicamente prefiriendo la época de invierno en los países del norte.

En conclusión, la mejor época para ver aves en Ecuador es la época lluviosa, de noviembre a abril (octubre a enero), cuando las aves responden mejor a los llamados pregrabados (*tape play back*), aunque los colibríes se pueden observar durante todo el año, pero se observan en menor cantidad en la época menos lluviosa o seca. Las mejores épocas para observar aves coinciden con las de mayor actividad turística y los meses de menor visita de avituristas a Ecuador son marzo, abril, mayo y septiembre. Si se considera la diversidad en cuanto a demanda aviturística y se desarrolla un plan de promoción que apunte a cada uno de los distintos mercados, sería posible atraer un importante flujo de turismo, todo el año.

No se tiene una estadística documentada del promedio anual de avituristas que visitan Ecuador, pero de acuerdo a información facilitada por varios operadores, ellos promedian entre 300 y 500 turistas/15 días al año. Bellavista Lodge aloja entre 500 y 1.500 pajareros anualmente, mientras que algunos de los *jungle lodges* del Oriente cuentan con más de 800 pasajeros al año.

4.6.8 SITUACIÓN ACTUAL DE LA INFRAESTRUCTURA AVITURÍSTICA EN ECUADOR.

Como en cualquier actividad turística, el aviturismo depende de una cierta infraestructura para poder funcionar adecuadamente, aunque en la práctica, esta actividad específica tiende a sobrevivir e incluso a florecer en ciertas condiciones bastante básicas. Es más, el aviturismo puede existir y ser pionero en lugares y bajo condiciones que otros tipos de turismo no podrían soportar. El acceso a áreas naturales y de buen hábitat, una adecuada red vial y fluvial, oportunidades de alojamiento en ciudades, pueblos en o cerca de áreas naturales como en parques y reservas (locales, provinciales y nacionales) son algunos de los requisitos indispensables para el funcionamiento del aviturismo en el Ecuador, los cuales se analizarán brevemente a continuación.

4.6.8.1 Acceso

En la actualidad, el acceso a las importantes áreas que se visita para observar aves en el país es bastante variable. Para el aviturismo, lo que se califica como buen acceso es en realidad bastante relativo, básicamente porque muchas áreas que se visitan en un avitour son remotas o apartadas de las áreas urbanas. Es suficiente que el recorrido necesario para llegar a ellas sea aceptable (en horas o peripecias), se puede considerar de fácil acceso. Muchas áreas potencialmente importantes carecen de acceso o un acceso adecuado y hoy en día se encuentran prácticamente marginadas de esta actividad.

Algunos sitios afectados por falta de acceso son:

- Las Lagunillas y las Cordilleras del Cóndor y Cutucú.
- Los Parques Nacionales Sangay, Sumaco-Galeras Reserva, Cotacachi-Cayapas y gran parte de Cayambe-Coca, Machalilla y Yasuní entre otros.
- El Golfo de Guayaquil
- Varios sectores en la provincia de Esmeraldas

Gran número de áreas cuenta con difícil acceso (por su lejanía, las condiciones viales o falta de un adecuado manejo, entre otras razones), por lo tanto el aviturismo que reciben está bastante limitado a grupos muy intensos o visitas ocasionales por aviaficionados independientes o grupos pequeños. Estos sitios pierden importantes beneficios que se podrían generar si tuviesen mejor acceso. Algunos de los sitios que se encuentran en esta situación incluyen:

- La zona sur de la provincia de Loja (Macará, Jatunpamba, Sosoranga, Utuana, etc.)
- Reserva Manglares-Churute
- Río Ayampe, Parque Nacional Machalilla
- La zona de Zumba
- El nororiente (Cuyabeno, Imuya, etc.)
- Varias reservas en Esmeraldas (Bilsa, Canandé, etc.)

Muchos sitios poseen buen o adecuado acceso (buenos caminos, adecuado manejo, etc.) pero no reciben el aviturismo deseado o proporcional a su potencial, éstos incluyen:

- Reserva Maquipucuna
- Área de Recreación Nacional El Cajas

- Parque Nacional Machalilla (incluyendo Isla de La Plata)
- Parque Nacional Cotopaxi
- Reserva Ecológica Antisana
- Hostería Tinalandia

Curiosamente, existen muchos sitios que cuentan con limitado acceso (camino variables, lejanía, manejo irregular, entre otras cosas) pero reciben un buen flujo de avituristas, principalmente por las buenas condiciones para observar aves. Algunos de estos sitios incluyen:

- Reservas Tapichalaca y Yanacocha
- Hostería San Isidro
- Reserva Río Palenque

4.6.8.2 Planta Hotelera

Ecuador ofrece una gama muy amplia de hoteles y hosterías que son visitados por los avituristas, pero pocos en realidad son diseñados expresamente para este tipo de turismo. En realidad, el aviturismo ha adaptado a las condiciones existentes y las exigencias de esta actividad en muchos casos han influenciado y mejorado el servicio alrededor de sus requerimientos. Las ciudades principales de Quito, Guayaquil y Cuenca ofrecen una selección de excelentes hoteles y los de Loja, por ejemplo, y de otros pueblos más pequeños son más bien adecuados. Los avitours no necesariamente quieren hoteles de lujo, aunque por los pocos días que pasan la noche 'en la civilización' prefieren cierta comodidad.

Sin duda, el alojamiento mejor diseñado para el aviturismo es el que se encuentra en varios de los *jungle lodges* del Oriente —Kapawi, Sacha, Napo Wildlife Center, Sani, La Selva, entre otros— que fueron planificados para un turismo de aventura. En general estos sitios remotos cuentan con acceso incluido dentro del paquete, cabañas y buenas instalaciones (bar, restaurante), guías naturalistas, servicio de recorridos, buen hábitat y excelente comida. Aunque muchas de estas hosterías tienen precios elevados los turistas están complacidos de pagar por un servicio de calidad y para observar especies de aves importantes. También existen similares hosterías en la misma zona (ríos Napo, Tiputini y Aguarico principalmente) de menor costo, algo más sencillos y bastante aceptables. El sector de Tena-Misahuallí es conocido por tener hoteles tipo *lodge* que son algo populares, especialmente para un ecoturismo menos intenso y aunque tienen aves de interés, son menos visitados por falta de buen hábitat a sus alrededores.

En varias zonas rurales del país que poseen una atracción avifaúnica existe poca selección en cuanto a alojamiento, pero en los últimos años se ha incrementado el número de albergues y hosterías construidas para atraer a avituristas, en particular en reservas ecológicas. Algunos ejemplos de hosterías enfocadas al aviturismo (nuevos y ya conocidos) incluyen:

- Reservas Tapichalaca, Buenaventura, Canandé
- Copalinga, en las afueras de Zamora/Parque Nacional Podocarpus (Río Bombuscaro)
- Bellavista, Tandayapa Bird lodge, Séptimo Paraíso (zona de Mindo-Tandayapa)
- Río Palenque
- Tinalandia

- Hostería San Isidro

En general, en estas zonas rurales los avituristas se hospedan en el mejor de los hoteles u hosterías cercanas, hasta que una mejor opción salta a la vista. Muchos son pequeños negocios familiares que aprenden a adaptarse rápidamente a las necesidades aviturísticas y otros resultan ser establecimientos y hasta hoteles muy buenos, que después de poco se convierten en sitios regulares de hospedaje. También hay varios casos en que un buen hotel, cerca de un área interesante, al parecer no ofrece las condiciones exactas para ser seriamente considerado por los avituristas, muchas veces por razones no bien explicables (i.e., Arashá, Mindo Gardens).

También hay buenas áreas con importante hábitat para el desarrollo de aviturismo que básicamente no ofrecen hoteles ni alojamiento y, por ende, no pueden surgir turísticamente; la zona sur de Loja (Macará, etc.), el norte de Esmeraldas, sectores en la ladera oriental de los Andes son ejemplos clásicos de esta situación.

4.6.8.3 Vialidad y Ríos de Acceso

En muchos sectores del Ecuador, el estado de los caminos está mejorando bastante y en términos generales también se mejoran las condiciones para atraer turismo. En muchos casos, las carreteras facilitan el acceso a zonas más alejadas y esto trae importantes beneficios a estos sectores. Por otra parte, caminos rurales que han sido 'mejorados' con pavimentación muchas veces pierden su utilidad como vías para observar la naturaleza y sería bueno que dentro de un plan vial, se considere desarrollar sitios para practicar turismo, o sea, considerar el entorno y su uso dentro de un plan de diseño y construcción de las carreteras. Un ejemplo actual de lo mencionado es la entrada a Mindo, cuya longitud es de unos 5 a 6 kilómetros, los mismos que fueron pavimentados recientemente y que ahora, por la velocidad con la que pasan los vehículos, y la mayor facilidad de acceso al pueblo por cualquier tipo de turistas, el área se está llenando de un turismo no muy conveniente, deteriorándose la imagen de la zona. Hay varias comunidades que equivocadamente creen que lo que limita el desarrollo del turismo en su sector es la falta de vialidad y este no es necesariamente el caso.

Del otro lado de la moneda, existen sectores del país que ofrecen oportunidades espectaculares para el aviturismo, pero con caminos en tan mal estado que éstos sí se convierten en el mayor factor limitante. El camino viejo Loja-Zamora es un ejemplo de una vía que podría generar importantes oportunidades de desarrollo aviturístico y por su pésimo estado se está perdiendo la posibilidad de que el turismo florezca en esta zona. Obviamente, hay que buscar una forma de satisfacer la demanda y crear la oferta y un sencillo estudio de caso podría apuntar a las necesidades de cada situación.

En el caso de los diversos ríos navegables que sirven de acceso a los buenos sitios para observar aves (los famosos *jungle lodges*) la situación es también un poco variable. El río Napo (en fuerte contraste con el excelente río Pastaza), que contiene la gran mayoría de infraestructura turística oriental del país, su imagen y su fauna se encuentran impactados negativamente por la industria petrolera, por el acecho a la fauna y los recursos de bosque y por la colonización, principalmente. Por otro lado, en sectores del país que podrían desarrollar similares actividades fluviales turísticas, como en Esmeraldas y en otras áreas, la situación está estancada.

4.6.8.4 Las Áreas Naturales Protegidas por el Estado

Las Áreas Naturales Protegidas por el Estado ecuatoriano albergan un extenso y maravilloso entorno natural, pero desafortunadamente la gran mayoría de éstos son inaccesibles o tienen dificultades para su eficaz manejo, lo cual disminuye las opciones para desarrollar el ecoturismo. No ha sido hasta el momento una política de Estado la inversión en la conservación de los recursos ambientales y en la mayoría de las áreas protegidas no se consideran alternativas asociadas al desarrollo sostenible. Como ejemplo se observa el Parque Nacional Yasuní, declarado Patrimonio de la Humanidad por la UNESCO, el cual carece por completo de protección y actualmente está siendo intervenido por grupos de madereros y cazadores furtivos quienes están acabando con la biodiversidad. Al mismo tiempo la industria petrolera está penetrando en este parque nacional incrementando los impactos negativos sobre los recursos naturales.

Otros ejemplos son los Parques Nacionales Cotopaxi y Machalilla, los cuales carecen de un adecuado manejo y falta integrar una visión hacia el desarrollo del turismo sostenible: por lo tanto no satisfacen las necesidades y la demanda del país. Por otra parte se observa que el Parque Nacional Podocarpus recibe alguna atención y manejo, pero también es deficiente, lo cual se demuestra en un gran número de invasiones y problemas relacionados en especial a la tenencia de las tierras.

Como conclusión se observa que las áreas estatales carecen y/o no han aplicado sus planes manejo, por falta de viabilidad y fondos; además, las acciones no se han integrado a los objetivos de protección y manejo.

4.6.8.5 Las Áreas Naturales Privadas

Alrededor del país han surgido reservas privadas de distintas características, muchas de las cuales pertenecen a ONG ambientalistas que han comenzado a adquirir áreas naturales, siendo, de acuerdo a estos grupos, la única forma de proteger la biodiversidad efectivamente. También cada vez existen más propietarios privados que han decidido destinar sus terrenos a la conservación y entre los usos más frecuentes se identifica al turismo. Con un concertado esfuerzo de regeneración natural y reforestación, se está recuperando el valioso hábitat para las aves y la biodiversidad en general. Este fenómeno es muy alentador, con la consecuente protección de los bosques que parecían condenados a desaparecer.

Algunas fundaciones dedicadas específicamente a la protección de especies de aves amenazadas están creando reservas alrededor de las especies más raras del país hasta el punto de que casi todas las especies más importantes, raras y de rango restringido están protegidas hoy. Otras fundaciones se dedican a proteger áreas naturales sin enfocarse en especies específicas, pero su labor, es muy importante — muchas de las reservas mencionadas están siendo manejadas con un enfoque hacia el ecoturismo y el aviturismo— aumentando así las alternativas en esta actividad.

Por último, más y más comunidades están protegiendo y manejando sosteniblemente sus tierras comunales y ancestrales. Es importante apoyar estas iniciativas para que, a largo plazo, estos esfuerzos puedan resultar en beneficios palpables para las comunidades con la consecuente protección de la biodiversidad de las áreas naturales. El aviturismo podría ser una alternativa muy factible en muchos de estos casos.

4.7 PRODUCTOS SIMBIÓTICOS Y PARALELOS AL AVITURISMO

Dentro de la práctica de la observación de las aves y el aviturismo existen dos factores interesantes que involucran el uso de 'productos' simbióticos y los beneficios que esto podría traer, y son los siguientes:

a. Las aves se encuentran en cualquier parte y existen muchos sitios destinados a un uso extra ornitológico que también sirven para la observación de las aves, como por ejemplo: los cafetales de sombra, cacaotales, canchas de golf, ciertos proyectos forestales, clubes campestres, botaderos de basura, piscinas de sal, playas y camaroneras.

b. La gran mayoría de avituristas participa en múltiples modalidades de turismo; no están limitados únicamente a observar aves.

Los observadores de aves abren destinos turísticos muy importantes y al mismo tiempo representan un nicho de crecimiento sostenido. La observación de las aves es un pasatiempo que cada vez tiene más adeptos y más interesados, especialmente provenientes de los Estados Unidos y Europa. Hace 10 años era muy fácil clasificarlos como un grupo homogéneo dirigido por un afán exclusivo de observar aves. Hoy un gran número de aviaficionados disfruta también de otros aspectos de la naturaleza e incluso de diversas actividades turísticas y de entretenimiento (T. Budowski com. pers. en Rodríguez 2002). Un estudio hecho por el Servicio de Pesca y Vida Silvestre de los EE.UU. señala que la mayoría de los 70 millones de avituristas estadounidenses realizaron también otras actividades durante sus viajes de turismo.

Considerando los diferentes tipos de observadores de aves se puede desarrollar productos simbióticos amigables y compatibles con el aviturismo y la conservación de la naturaleza. En este sentido, el país ofrece un sinnúmero de opciones de productos simbióticos, como visitas a las fincas de café y cacao orgánico, turismo de aventura como caminatas al aire libre, montañismo, *rafting*, turismo religioso, deportivo, pesca de trucha, paseos a caballo, turismo cultural como visitas a museos, pueblos, comunidades indígenas, mercados artesanales, el agro-turismo, entre otras.

Si los avituristas pueden encontrar especies importantes en un cacaotal por ejemplo, el dueño de este tipo de finca o hacienda a más de producir y vender su producto, podría desarrollar a bajo costo una pequeña infraestructura (senderos y un sitio de descanso) y beneficiarse de un nuevo ingreso económico para su sustento. Algunas alternativas simbióticas incluyen:

- Ecuasal y Represa Velasco Ibarra en la península de Santa Elena
- Piscinas de sal Monteverde en Guayas occidental
- Camaroneras de Santa Rosa en El Oro (entre otras)
- Cafetales de sombra y cacaotales de El Oro y Guayas (entre otros)
- Termas de Papallacta (y otras)
- Fincas de todo tipo que retienen bosque u otro hábitat natural

4.8 EL AVITURISMO, LA CONSERVACIÓN Y LA PARTICIPACIÓN DE LAS COMUNIDADES LOCALES

La observación de aves, como actividad de bajo impacto ambiental, cultural y de rentables beneficios económicos, podría convertirse en una actividad que promueve la conservación y propicie el involucramiento activo y socioeconómico de las poblaciones locales, generando el desarrollo de un turismo sostenible.

Dentro de las más recientes discusiones en materia de conservación de los recursos naturales, ha salido a relucir la promoción de la participación local en el proceso de manejo de recursos. Esta idea, a más de buscar nuevos aliados en la conservación, implica la columna vertebral del concepto de desarrollo sostenible que deberá garantizar acciones, no solamente ecológicamente prudentes, sino socialmente aceptadas, que garanticen una distribución equitativa de los beneficios provenientes de la utilización de los recursos naturales (Solís 1993, citado por Rodríguez 2002).

De ahí nace el reconocimiento de los conservacionistas de la necesidad de incorporar a las comunidades rurales en actividades de conservación de los recursos que motivan la actividad turística, como es el caso de las aves. Las comunidades locales deben participar en proyectos ecoturísticos en la etapa de planificación, durante la implementación, y deben compartir beneficios. Sin embargo, a pesar de este nuevo enfoque, pocos son los casos de verdadera oportunidad de participación en el proceso de planificación (UICN 1993).

Como lo manifiesta UICN (1993) el incluir a las comunidades locales en el desarrollo y el manejo de las actividades turísticas ayudará a dirigir hacia ellos los beneficios económicos, así como disminuir las demandas sobre las áreas naturales. Muchas comunidades adyacentes a las áreas naturales, o que viven dentro de ellas, piensan que estas áreas son para los ricos y los extranjeros. Se puede cambiar esta idea y ganar aliados importantes ayudando a las comunidades a desarrollar su capacidad de beneficiarse del turismo.

4.8.1 EL VÍNCULO CLAVE PARA UN DESARROLLO SOSTENIBLE

Es evidente que si en el aviturismo hubiera participación comunitaria, las probabilidades de conservar los hábitats en forma efectiva a largo plazo serían mayores. Esto se desprende de una lógica económica ineludible donde cualquier persona defendería su medio de sustento. El desafío entonces es desarrollar modos y fórmulas para permitir, en este negocio, la participación a los pobladores locales de las zonas donde hay aves y se realiza el aviturismo. Miembros de las comunidades campesinas e indígenas, especialmente aquellos que habitan dentro o cerca de áreas naturales con buen hábitat, poseen conocimientos que podrían resultar de gran utilidad y beneficio para un proyecto turístico si son correctamente identificados y puestos a funcionar. Por cierto, existen siempre más proyectos ecoturísticos que podrían dar empleo a este sector y mientras más crece la industria turística, más oportunidades habrá para ampliar las posibilidades. En los años 1970-90 pocos campesinos o indígenas ecuatorianos lograban conseguir empleos 'importantes' dentro del turismo, y se tenían que involucrar con trabajos como motoristas, cargadores, en la construcción y mantenimiento o guías no especializados. En los últimos diez años, la situación ha cambiado mucho.

Hoy existen muchos negocios eco y aviturísticos que están empleando a estas mismas personas como chef, guías principales bilingües y otros importantes cargos. Incluso en los últimos años existen varios proyectos que comparten el negocio de diferentes maneras con las comunidades (*Ver Sección 4.8.2*). Varias comunidades están logrando

involucrarse dentro del ámbito del ecoturismo, cada una en forma distinta. Esto no quiere decir que la situación sea perfecta, o que exista una fórmula mágica para solucionar los problemas de cada comunidad, o que no debamos seguir buscando nuevos mecanismos para involucrarlas. El hecho es que a través del turismo se está iniciando una nueva era, que podría mejorar el nivel de vida de las comunidades, en beneficio de todos. El turismo tradicional, el ecoturismo y especialmente el aviturismo dependen de un alto nivel de los servicios ofrecidos y al mismo tiempo opciones creativas para alimentar el crecimiento del negocio. Existen muchas formas de involucrarse en esta actividad y aunque siempre se habla de que sin dinero, no hay posibilidad, es necesario *ser creativo, tener visión y trabajar mucho para lograr objetivos*.

4.8.2 TRES ESTUDIOS DE CASO EN ECUADOR

Es fácil sugerir a un empresario cómo llevar su negocio adelante y pedir que comparta equitativamente las ganancias con toda la comunidad y así se sobreentiende que se resuelven los problemas. Es muy cómodo reclamar que se dé empleo a un guía local, novato y sin experiencia, aunque haya mejores opciones para la empresa, mientras que se tiene que levantar la compañía y asegurar su éxito. Lo difícil es encontrar soluciones funcionales que aseguren el éxito de la compañía y garanticen su estabilidad y las condiciones para crear empleo sostenido.

En la actualidad han surgido, en distintos sectores del país, algunos modelos de eco y aviturismo con varias fórmulas de participación comunitaria. Algunos de éstos son más exitosos que otros, pero muestran posibles alternativas que podrían inspirar a otras comunidades rurales a desarrollar un proyecto turístico basado en sus propios ritmos y condiciones particulares.

4.8.2.1 Mindo, en la Provincia de Pichincha

Mindo hace 25 años, era un pequeño poblado de viviendas y un internado rodeados de un paisaje boscoso de ensueño. No existía ni un hotel, ni restaurante, ni comedor, ni nada de interés. El visitante tenía que soportar un viaje de más de tres horas desde Quito sobre un camino empedrado para llegar; y en ese entonces los únicos turistas que se atrevían a visitar este sitio eran unos poquísimos pajareros, porque aparte del entorno natural y un camino zarandeado, se descubrió que Mindo tenía aves ¡y qué aves!

Desde ese entonces, poco a poco las cosas comenzaban a cambiar y primero se abrió un pequeño comedor. Después de unos años era posible alquilar un cuarto y mientras pasaban los años, como acto de magia, el pequeño caserío de Mindo se transformó, quizás de manera desordenada, pero hace unos ocho o diez años era posible encontrar un o dos hoteles, escoger entre algunos sitios para comer e incluso contratar un guía que sabía identificar aves. En este caso, parece que la presencia cada vez mayor de avituristas incentivó un cambio e impulsó un autodesarrollo.

Hoy en día, la zona de Mindo —sin una planificación integrada— se ha convertido en una especie de centro de avi y ecoturismo. En la actualidad existen hoteles, restaurantes, albergues y hosterías, sitios para tomar un refresco mientras cientos de colibríes arman un *show* fantástico, un jardín de mariposas y uno de orquídeas, una asociación de guías; es más, al parecer, por lo menos el 70% de la población está

involucrado directa e indirectamente en actividades turísticas. Esta situación ha hecho que Mindo (y sus alrededores) sea reconocido a escala mundial y en algunos casos se haya convertido en el anhelo de otras comunidades del país, por sus aves y por sus opciones turísticas.

El desarrollo turístico de Mindo, basado en la iniciativa individual “si ellos pueden, por qué yo no”, tiene desventajas y puntos negativos; así ciertas actividades impactan negativamente a otras y a la imagen colectiva; discotecas y bares causan excesivo ruido y problemas de seguridad, ciertas operaciones “ecoturísticas” son mal llevadas y ahuyentan al turismo más serio y de mayor categoría, minimizando así las posibilidades del desarrollo de un turismo sostenible y a largo plazo. Es importante que la comunidad se esfuerce colectivamente para mantener una imagen de alto nivel organizada y planificada. Al mismo tiempo, se debe desarrollar políticas comunitarias que pongan énfasis en la protección y el buen manejo de la impresionante biodiversidad que tiene, esto como capital natural indispensable para el desarrollo de actividades turísticas sostenibles.

4.8.2.2 Kapawi en las Provincias de Pastaza y Morona Santiago

El proyecto Kapawi nació cuando la compañía Canodros, S.A.⁸, dueños de, entre otras cosas, unas embarcaciones turísticas en Galápagos, decidió construir un maravilloso *lodge* ecoturístico en la remotas selvas del río Pastaza, casi junto a la frontera sur del Ecuador con el Perú. El proyecto no se basó únicamente en un plan empresarial, sino que, diseñado junto a la comunidad indígena de la zona, se trató de un plan turístico y de participación comunitaria.

Al visitar Kapawi es notorio ver empleados achuar ocupando la mayoría de puestos de trabajo, en la oficina, la cocina, mantenimiento, limpieza, como motoristas, guías (compartiendo con guías foráneos también). Miembros de la comunidad participan en todos los aspectos del negocio porque el plan contempla la entrega, por parte de Canodros, del negocio de Kapawi a la comunidad indígena después de un número específico de años. No se ha concretado esta entrega todavía y no se sabe qué tan bien irá el negocio una vez que las operaciones están en manos de la comunidad, pero como se ven las cosas, los futuros dueños se muestran muy capacitados para llevarlo adelante.

La zona es maravillosa y Kapawi, más allá de los varios y merecidos premios que ha ganado, está mostrando que es posible compartir esfuerzos y beneficios equitativamente con la comunidad. Hoy más que nunca la fauna es más fácil de ver y la comunidad ha limitado la cacería marcadamente al reconocer los beneficios del turismo para su bienestar.

4.8.2.3 Añangu—Napo Wildlife Center en la Provincia de Orellana

La comunidad de Añangu del río Napo tuvo un sueño. Es que algunos de sus residentes habían trabajado en la industria turística, incluso uno de ellos era considerado el mejor guía de aves de todo el Oriente. Él aprendió de la nada, trabajando como motorista y cargador de maletas, comenzó a interesarse por las aves y la actividad que practicaban los avituristas. Como los otros guías, estudiaba los libros de aves cada vez que podía.

⁸ Propietarios de embarcaciones turísticas en las Islas Galápagos.

Salía con y sin turistas para aprender más sobre identificación de las diferentes especies y reconocerlas por sus cantos. Al mismo tiempo, la comunidad luchó para proteger sus tierras de invasiones del ejército ecuatoriano que quería usar los bosques para sus entrenamientos, invasiones de cazadores y madereros, las compañías petroleras e incluso de compañías de turismo que querían llevar turistas a conocer la hermosa laguna de Añangu que se escondía detrás de unos kilómetros de selva.

La comunidad no permitió que nadie entrara y ellos mismos comenzaron a construir unas cabañas, mientras que, por decisión unánime, decidieron hace unos 10 años dejar la cacería y la tala del bosque para proteger la fauna. La fundación internacional Tropical Nature reconoció el esfuerzo y sueño de la comunidad, formaron en Ecuador la Fundación EcoEcuador que financió los diseños y materiales para la construcción del Napo Wildlife Center, el mismo que fue construido por la misma comunidad de Añangu. Se diseñó un plan de negocios en sociedad 50% / 50% y el año pasado el centro abrió sus puertas. Para este año el *lodge* está completamente lleno y son los miembros de la comunidad quienes se benefician de casi todos los empleos de la empresa y también como socios activos en el negocio de manejar un *jungle-lodge* de lujo.

4.9 IMPACTOS DEL TURISMO DE LA NATURALEZA EN LA BIODIVERSIDAD

Aunque el turismo de naturaleza y el aviturismo pueden traer beneficios para la conservación, las comunidades locales, la economía nacional y regional, también tienen el potencial de causar efectos negativos como son la erosión producida por exceso de uso de senderos, contaminación y alteración de poblaciones de animales silvestres, extinción de plantas y animales en áreas de desarrollo turístico. De acuerdo a Haysmith (1994), en todo el mundo están ocurriendo impactos negativos en los ecosistemas naturales y en las comunidades locales debido a un manejo pobre y a la falta de planificación para el desarrollo turístico.

Por ejemplo, en algunos de los sitios turísticos de mayor visita en Costa Rica ya se observan algunos efectos negativos de exceso de visitantes, debido a una falta de planificación adecuada para el desarrollo de actividades turísticas en áreas silvestres. Así tenemos ejemplos puntuales en el Parque Manuel Antonio, durante el proceso de desove de tortugas en Tortuguero y el deterioro de los senderos y la vegetación en Monteverde. Cada uno de estos problemas se ha tratado de mitigar con ciertas restricciones de uso y también de acceso (Franco 1993).

En el estudio realizado por Rodríguez (2002) en la comunidad de San Gerardo de Dota en Costa Rica, la misma que desde hace 20 años está involucrada en el desarrollo del turismo de naturaleza, especialmente en el aviturismo, y a pesar de que los pobladores locales han mejorado su calidad de vida, se evidenciaron impactos negativos producto del desarrollo turístico, como excesivo número de turistas en los senderos, abandono y destrucción de nidos, especialmente de colibríes, contaminación por basura, ruido en los senderos y ruido de vehículos, especialmente de motos en temporada alta.

En este sentido, Budowski (1995) hace referencia a la preocupación actual en Costa Rica por la proyección de centenares de miles de turistas atraídos por las bellezas naturales, pero con probable influencia negativa sobre el mismo recurso turístico. Frente a esta situación muchos conservacionistas están preocupados ante la perspectiva de ver centenares de personas caminando por un único sendero en una zona relativamente frágil. Muchos visitantes no tienen sensibilidad o el verdadero interés de

un turista de naturaleza que llega a un lugar para apreciar el capital natural. Además, no cumplen con las directrices especiales y las recomendaciones dadas para su visita en las áreas frágiles.

Muchos de estos impactos pueden ser evitados a través de un manejo y una planificación cuidadosa de proyectos turísticos orientados a la naturaleza (Aylward et al. 1996 citado por Kapelle 2001). Desde luego, es importante enfatizar que la participación de las comunidades locales en la planificación del desarrollo turístico tiene un papel muy importante para asegurar la sostenibilidad ecológica de las áreas naturales visitadas por los turistas (Chávez s.f.).

La situación en Ecuador podría ser menos dramática que la de Costa Rica, sin embargo esto no quiere decir que Ecuador no esté exento de que ocurran impactos negativos en la naturaleza en un futuro cercano por el desarrollo de un turismo no planificado. De hecho ya se observan algunos impactos negativos socio-ambientales en la zona de Mindo y su comunidad al Noroccidente de la provincia de Pichincha, que, si bien es cierto hoy en día constituye uno de los sitios de mayor atracción para turistas de naturaleza (tanto extranjeros como nacionales), no es menos cierto que, como producto de un turismo no planificado ya se observan algunos impactos negativos en el área (especialmente en el pueblo de Mindo) como: la contaminación (ruido; basura en el pueblo y los ríos), excesivo número de visitantes y automóviles en temporada alta, un creciente turismo de bajo nivel, la entrada de grandes camiones y buses y la generación de ruido generado por los automotores y motos que circulan en el área. Todos estos aspectos son incompatibles con un turismo sostenible.

Sin duda esta situación se da por la falta de control de los visitantes, la presencia de turistas no respetuosos de la naturaleza, el ruido que éstos generan, la falta de regulaciones y normas de comportamiento para los visitantes y los operadores locales, la falta de conciencia y de conceptos sostenibles relacionados con el turismo de naturaleza por parte de algunos pobladores de Mindo.

Al momento no existen estudios a escala nacional sobre los impactos del ecoturismo y aviturismo en el medio ambiente y mientras creemos que una respetable operación aviturística se preocuparía por el manejo del recurso aves, y aunque hemos citado ejemplos donde la avifauna se ha beneficiado visiblemente por la presencia de operaciones turísticas relacionadas con las aves, sería ingenuo de nuestra parte pensar que la situación es así en todas partes. Es importante iniciar estudios que permitan una mejor comprensión de los pormenores de las actividades turísticas relacionadas con la naturaleza, controlar eficazmente estas actividades y buscar las formas de compensar y mitigar cualquier impacto negativo sobre las aves y los hábitats.

En este sentido, estudios serios y profundos al respecto ayudarían a determinar las causas reales de la situación actual de centros de actividad turística como, por ejemplo, en el caso de Mindo, y la magnitud de los impactos negativos en el ámbito socio-ambiental. Además, sería una excelente oportunidad para crear estudios y proyectos de tesis de grado y postgrado a nivel universitario.

4.10 LA IMAGEN INTERNACIONAL DEL AVITURISMO DE ECUADOR

Aunque el Ecuador no está recibiendo la cantidad de turistas observadores de aves que debería recibir, el país está muy bien visto por su gran riqueza avifaunística, y

paulatinamente se lo está considerando a escala mundial⁹. En entrevistas realizadas a varios avituristas en diferentes tours dentro y fuera del país, muchos de ellos manifestaron que el Ecuador es su país favorito y cada vez existe un considerable porcentaje de participantes en los tours que han visitado el país varias veces. Es importante tomar en cuenta que los avituristas más serios son quienes han descubierto el país como un destino para observar las aves, y este grupo, aunque no es la mayoría, constituye un nicho que está creciendo tremendamente y que ha dado imagen, fama y reputación al Ecuador. Dentro del círculo de aviaficionados, parece que son decenas de millones de observadores de aves medianos y suaves que no se atreven visitar este país.

La imagen del Ecuador para el típico estadounidense observador de aves no es algo que precisamente llama la atención; es más, muchos ni siquiera saben que el país existe. Su única referencia son las malas noticias que rápidamente recorren el mundo o el propio desconocimiento de la gente¹⁰. Las noticias sobre Ecuador que llegan a los diarios del mundo son más de inestabilidad socioeconómica y de inseguridad que noticias positivas y reportajes con imágenes sobre la biodiversidad, las culturas o la belleza escénica de este maravilloso país. Se espera que las iniciativas como la campaña de *spots* publicitarios del país en el canal CNN que lanzó el Fondo Mixto de Promoción Turística a finales de abril, 2005, puedan comenzar a paliar esta triste realidad.

4.11 PAPEL DEL GOBIERNO-OPERADORES TURÍSTICOS Y ONG PARA ATRAER EL AVITURISMO A ECUADOR

Una actividad como el aviturismo, que posee un gran potencial económico para el país, depende de múltiples factores para poder crecer, desarrollarse y ser competitiva en el mundo globalizado. Depende de los conocimientos de quienes participan en ello y de recursos humanos calificados para poder sustentar el negocio de la mejor manera. Necesita de manejo sostenible de los recursos naturales que son el sustento para las aves y el entorno natural. En este contexto, se precisa de políticas nacionales que garanticen que el manejo y desarrollo del país esté integrado para poder asegurar la larga vida de la actividad y los beneficios que ésta podría generar. Hasta hoy, el aviturismo nació y ha crecido gracias al esfuerzo de un pequeño grupo de personas (ornitólogos, aviaficionados extranjeros y nacionales, ONG, empresarios, universidades y comunidades locales), prácticamente sin apoyo en el ámbito de país. Para lograr colocar a Ecuador en la vanguardia del turismo mundial que, de acuerdo con su gran diversidad avifaúnica, es su legítimo lugar, es necesario emprender un responsable trabajo en conjunto compartiendo esfuerzos con muchos diferentes sectores, tanto del Estado como de la comunidad y el sector privado.

4.11.1 Papel del Gobierno y las Cámaras del Turismo

En los últimos años, es cuando el Gobierno y las cámaras de turismo han comenzado a reconocer el potencial del ecoturismo en Ecuador¹¹. Actualmente el MINTUR, a través

⁹De las 11.700 referencias mundiales de aves obtenidas a través del buscador Google, 4.100 corresponden a las aves de Ecuador, lo que quiere decir que hay un gran interés en la avifauna del país.

¹⁰ En muchos casos piensan que el Ecuador es nada más que un país del tercer mundo.

¹¹ Incrementando los comerciales televisivos, creando sitios web y realizando guías para visitar ciertos sitios

del Fondo Mixto de Promoción, está realizando algunos esfuerzos, sobre todo publicitarios, para recuperar imagen y promocionar el país a escala nacional e internacional; sin embargo, en lo que se refiere al aviturismo, ha habido un total desconocimiento por parte del Gobierno Nacional y las Cámaras de Turismo, sobre su potencial económico y social y su estrecho vínculo con la conservación.

A pesar de que la observación de aves es una actividad que se realiza en el país desde hace 30 años, es apenas hace un año y medio, con el diseño del Proyecto Piloto de la Ecoruta el Paseo del Quinde, por parte de MCF y su ejecución con el apoyo de organizaciones aliadas junto a la elaboración de esta estrategia, cuando el MINTUR muestra un notable interés por el desarrollo del aviturismo en Ecuador.

La observación de aves, al tratarse de un tipo de turismo especializado, es mucho más compleja que cualquier otra actividad turística relacionada con la naturaleza. Actualmente, el MINTUR no cuenta con el capital humano conocedor y con experiencia en el tema aviturístico. Por lo tanto, es necesario que se establezcan alianzas y vínculos con la empresa privada especializada, ya que son estas pocas empresas las que desde hace aproximadamente 15 años han estado incursionando en actividades aviturísticas y promocionando las aves del país a escala internacional. De ahí la necesidad de unir esfuerzos entre la empresa privada, el Ministerio de Turismo y el Ministerio del Ambiente, para lograr metas significativas, tanto en el desarrollo de la actividad aviturística, como en la conservación de las aves.

De acuerdo a Erik Horstman¹², en Guayaquil, la Cámara de Turismo del Guayas y la Dirección de Turismo de la Municipalidad de Guayaquil han dado un importante respaldo a la promoción general del Bosque Protector Cerro Blanco. Con ellos se debe enfocar futuros esfuerzos para promocionar el aviturismo en la provincia del Guayas y la ciudad de Guayaquil. En el caso del Bosque Protector Cerro Blanco, que es una reserva natural muy importante que anualmente recibe un buen número de avituristas internacionales y un significativo turismo nacional, ha recibido en los últimos años alrededor de cinco visitas de funcionarios de una de las más grandes compañías turísticas del Ecuador sin lograr resultados concretos. Esto es un claro ejemplo de lo complicado que resulta hacer turismo de naturaleza y la incapacidad de empresas grandes de lograr captar este importante mercado.

El Estado ecuatoriano no ha establecido políticas suficientemente efectivas que ayuden a generar una imagen positiva, sostenible y de protección de los recursos naturales del país¹³. Las Islas Galápagos, que son un tesoro innegable para el mundo, y deben serlo para el país, siguen sufriendo por la falta de políticas integradas de manejo sustentable que periódicamente exigen sonar la voz de alarma mundial para recordarle al Estado ecuatoriano que estas Islas Encantadas son Patrimonio de la Humanidad. Un importante número de turistas que visitan ese paraíso ni siquiera conocen que las islas son parte de Ecuador. Debe ser una meta urgente del país entero proteger y manejar

¹² Erik Horstman: Director de la Reserva Cerro Blanco en Guayaquil.

¹³ A pesar de que Costa Rica posee menos áreas protegidas y la mitad de especies de aves que Ecuador, la imagen que hace décadas se ha impulsado como un país pacífico y seguro y que siempre está preocupado por su entorno, le ha dado y le sigue dando grandes réditos. Es algo que sirve para tomar como referencia y ejemplo.

adecuadamente este importante recurso, no sólo desde el punto de vista natural, sino también desde el aspecto de participación comunitaria y como promoción de imagen.

Entonces, la se observa que una excelente imagen sobre este maravilloso país proviene muchas veces de los extranjeros que han venido a conocerlo y los observadores de aves que han palpado su riqueza. Es el país mismo que, en cierto modo, ha fallado y sigue fallando en tomar decisiones certeras que impulsen un desarrollo sostenible y equitativo y una sólida imagen de un país maravilloso, tranquilo y bueno para visitar, un verdadero *branding* como concepto básico de mercadeo.

4.11.2 Papel de los Operadores Aviturísticos y su Vínculo con la Conservación de las Aves

Gran parte de la demanda actual de los avituristas que vienen a Ecuador ha sido el resultado de esfuerzos de operadores turísticos especializados, quienes han jugado un papel muy importante en atraer el interés de los aviaficionados de países en Europa y Estados Unidos hacia nuestra diversidad. Sin embargo, pocos de los beneficios económicos generados por los operadores se han reinvertido en la conservación de las aves y los ecosistemas que las cobijan. Los beneficios generados por la actividad en sí (aumento de nuevas hosterías, reservas y demanda por servicios) han impactado positivamente ciertas comunidades locales, pero muchos sectores del país no han sido partícipes ni beneficiarios de los recursos ambientales que los rodean.

El éxito del negocio de aviturismo, como cualquier negocio, depende de que la oferta satisfaga la demanda y cree las condiciones propicias para atraer la demanda, con la posibilidad de florecer y crecer con miras a un futuro largo y promisorio. El negocio del turismo de las aves depende de las buenas condiciones de los hábitats que albergan a las especies, y muchas veces estos hábitats dependen de la gente que vive en ellos, suena lógico que al proteger las áreas (hábitats) donde viven las aves, y asegurando que la gente que vive en estas mismas áreas participe y reciba beneficios tangibles por su rol de cuidadores de este recurso, el negocio de aviturismo sea un éxito a largo plazo.

Así que, al apoyar o ayudar a generar proyectos que apunten a la conservación de las áreas naturales y la avifauna que habita en ellas, y acercándose a las comunidades que comparten estas mismas áreas para buscar modos de generar las condiciones de participación y beneficios, el operador estará creando una sociedad empresarial sólida y duradera. Es más, la imagen del negocio y del país se beneficiará, generando aún mejores réditos para todos.

El operador tiene también la responsabilidad de asegurar el buen manejo y uso de los recursos —los hábitats, ecosistemas y las aves— y aunque existen reglas implícitas de ética en la observación de las aves y el aviturismo, si el Ecuador quiere ser una estrella competitiva en el foro mundial de esta actividad, es muy recomendable fortalecer la regulación, control y gestión con normas establecidas.

Es importante que los operadores turísticos participen de campañas de educación ambiental dirigidas a la conservación, así como cursos y talleres para capacitar buenos guías y destacar la importancia de las aves y sus hábitats entre las comunidades locales de los sitios donde las operan y trabajan.

Más operadores turísticos y organizaciones involucradas en el aviturismo debieran promocionar los programas de conservación en las áreas protegidas entre sus clientes que puedan aportar, como se lo hace con bastante éxito en Galápagos con los guías, incentivando a sus pasajeros a hacer donaciones.

4.12 COMPETENCIA Y RETOS DEL ECUADOR DENTRO DEL AVITURISMO

El potencial del aviturismo en un país consiste en la combinación de la cantidad de especies presentes, número de especies raras, endémicas y de rango restringido que se puede avistar en una visita, la cercanía relativa a los mercados primarios, la infraestructura y la promoción del país. El Ecuador se ubica entre los países con más potencial en el mundo para captar este importante mercado, aunque para poder lograrlo es necesario que sepa enfrentarse a la competencia que lucha también para captar lo mismo.

Dentro del escenario mundial, aunque la gran mayoría de países poseen por lo menos alguna atracción para turistas que se dedican a observar aves, existe un número reducido de superpaíses, los que muestran enorme potencial aviturístico. Éstos han logrado captar la atención de los observadores de aves porque cumplen con algunos de los requisitos mencionados arriba. Países como Kazajstán, Madagascar, Sri Lanka, Tanzania y Vietnam son entre los más atractivos dentro de esta industria y de ellos, solamente Kazajstán y Sri Lanka (y esto mientras pasaba por una guerra civil) están aprovechando su verdadero potencial a través de un fuerte apoyo estatal y una agresiva promoción. Estos países, de todas maneras, no constituyen una competencia importante para Ecuador y más bien podrían ser vistos como complementarios, pues su maravillosa avifauna es muy diferente y un aviaficionado que visite estos lugares, de todas maneras podría ser fácilmente atraído a Ecuador.

Como es lógico pensar, la mayor competencia de Ecuador se centra dentro de las Américas, pero si el país identificará, aprovechará y manejará sus ventajas y oportunidades de buena manera, podría tener una posición altamente competitiva. El Ecuador ha dejado pasar demasiadas oportunidades en imponerse como el primer país aviturístico, este hecho le ha costado mucho.

Los países sudamericanos más comparables en cuanto a riqueza avifaúnica son Colombia, Perú y Brasil; cada uno de ellos es más grande y posee más especies de aves. Colombia, que debería ser el rival más fuerte, sufre de una situación política interna muy difícil, por lo tanto prácticamente no consta como destino aviturístico. Brasil ofrece oportunidades fascinantes e importantes de endemismo y observación, aunque por su inmensidad territorial y otras condiciones (ambientales, entre otros) siempre será un destino cautivante pero no constituye un mayor reto para Ecuador. Nuestro más fuerte competidor sudamericano resulta ser el Perú, que vende fuertemente el aviturismo para la Amazonía y comparte con Ecuador una buena parte de las mismas aves. Este país promociona no solamente las aves, sino que combina los atractivos culturales con la observación. Además, este país es más barato lo cual, por ende, ya es una importante ventaja. A pesar de los maravillosos lugares turísticos y naturales que posee y sus esfuerzos promocionales, ese país tampoco ha desarrollado un efectivo programa de aviturismo y por las distancias entre sitios dentro de su territorio, dificultades logísticas y otras consideraciones, Ecuador todavía cuenta con varias ventajas aprovechables, si actúa con rapidez y decisión.

Centroamérica es en realidad la que ofrece el mercado más competitivo por el hecho de estar ubicada cerca del mercado turístico más importante, por tener en muchos casos buena infraestructura y hermosos sitios (la mezcla de atractivos culturales y naturales) para observar aves, y muchas especies tropicales llamativas para el aficionado. Tanto México, Honduras, Guatemala, Belice como Panamá ofrecen excelentes destinos y un manejo muy bien desarrollado para esta actividad. Costa Rica es, sin duda, el país que retiene el grueso de este turismo para América Latina, y sin contar con los recursos naturales, facilidades ni potenciales del Ecuador, domina indiscutiblemente el mercado aviturístico, año tras año.

Las ventajas que tiene Ecuador sobre todos estos destinos son la gran diversidad de especies combinada con su reducido tamaño y distintas áreas de endemismo. No es necesario demostrar que Panamá o Costa Rica son menos diversos, por ejemplo, pero es Ecuador —con su Amazonía, las zonas endémicas Tumbesina y del Chocó, los Andes del Norte y Sur, y las Islas Galápagos— el que constituye la máxima expresión de diversidad fáunica y florística.

Algunos temas sobresalientes con respecto al Ecuador, la diversidad de aves que posee y las perspectivas del aviturismo se resumen en el Cuadro 15.

Cuadro 15: Aspectos Claves de la Imagen del Ecuador en el Aviturismo

- ✓ Más de 1.600 especies de aves.
- ✓ La sexta parte de las aves del mundo.
- ✓ Presencia de muchas especies de aves claves para el aviturismo.
- ✓ 10 centros endémicos.
- ✓ País pequeño con muchos sitios para observar aves.
- ✓ Presencia de guías de aves de renombre internacional.
- ✓ Considerable cantidad de literatura en inglés sobre las aves de Ecuador.
- ✓ Gran demanda y muchos aviaficionados a escala mundial.
- ✓ Interés de las agencias internacionales en promocionar el país.
- ✓ Las aves son un producto de exportación, sin que éstas abandonen su hábitat o el país.
- ✓ Existen muchos nichos por explotar.
- ✓ El aviturismo puede funcionar en forma simbiótica con otros productos turísticos.
- ✓ El aviturismo puede ayudar a la conservación del medio ambiente.
- ✓ El aviturismo utiliza áreas rurales y sitios que no son apreciados por parte del turismo tradicional.
- ✓ El aviturismo pudiera beneficiar a comunidades que normalmente estarían marginadas del negocio turístico.

4.13 ANÁLISIS F.O.D.A. DEL DESARROLLO DEL AVITURISMO EN ECUADOR

Como en toda actividad económica, en el aviturismo existen tanto importantes oportunidades que Ecuador debería aprovechar como debilidades que debería remediar

y corregir para poder ubicarse en la mira mundial de esta actividad tan rentable. A continuación se presentan algunas de las oportunidades y debilidades que se deben considerar.

4.13.1 OPORTUNIDADES Y FORTALEZAS

1. Ecuador posee una riqueza avifaúnica formidable, las más de 1.620 especies constituye la principal fortaleza y el gran atractivo para los turistas amantes de las aves.
2. El tamaño relativamente pequeño del Ecuador con relación al gran número existente de aves.
3. La cercanía de las diferentes zonas de vida y regiones endémicas del país permite el rápido desplazamiento de los turistas.
4. La existencia de muchos sitios para observar aves y la presencia de algunos excelente *lodges*, hoteles y hosterías especializados en aviturismo.
5. Ecuador cuenta con algunos de los mejores guías locales del mundo y de muy buena reputación.
6. El aviturista que visita Ecuador tiende a regresar varias veces y las condiciones naturales del país ofrecen muchas opciones.
7. Un aviturista que visita el país gasta entre \$1.500 a \$1.800 por viaje, y los beneficios económicos llegan a un amplio sector de la población.
8. Las aves, que son la materia prima para el aviturismo, están allí, representan un importante recurso gratis y renovable que hay que proteger, conservar y aprovecharlo adecuadamente.
9. Sólo la presencia de esa gran diversidad de aves, combinada con la existencia de ciertas especies turísticamente claves, pudiera representar una gama de oportunidades para el país.
10. Existen buenas posibilidades de un doble beneficio para el país a través del aviturismo. El uso compartido o simbiótico de sitios destinados a otras actividades pudiera generar beneficios adicionales con la observación de las aves.
11. Ecuador cuenta con una extensa colección de información publicada sobre su avifauna (guías de campo, guías de dónde encontrar las aves, grabaciones de la vocalización de la mayoría de especies).
12. Ecuador está consolidando una buena imagen internacional como país megadiverso y como un importante destino para observar aves.
13. El aviturismo, a diferencia de otras formas de turismo más tradicional, es bastante resistente a crisis e incertidumbre política internacional (i.e., 9/11, SARS, terrorismo).
14. El turismo nacional está creciendo y muchas áreas y reservas como Yanacocha en Pichincha, Cerro Blanco en la Costa, Mindo en el Noroccidente, y El Cajas en el sur del país son visitados por los ecuatorianos, especialmente en los feriados.
15. Existe un importante nicho que aún no ha sido explotado que es de gran interés para los avituristas: la elaboración y venta de artesanías y *souvenirs* como camisetas, gorras, parches, ropa safari, equipo de campo, adornos de madera, etc.

4.13.2 AMENAZAS Y DEBILIDADES

1. Pobre imagen/inestabilidad política.

2. La carencia de políticas integradas de desarrollo que ayuden a fomentar el uso sustentable de los recursos naturales.
3. La falta de una conciencia turística e imagen de país, causada en parte por la poca participación de las comunidades.
4. La falta de seguridad en el país.
5. El uso indebido de los recursos naturales constituye una amenaza para la sostenibilidad del aviturismo¹⁴.
6. Con la dolarización, Ecuador resulta ser un país relativamente caro.
7. Dentro del amplio sector turístico del Ecuador, falta conocimientos sobre el aviturismo, su potencial y su alcance, por lo tanto se pierden oportunidades de participación y apoyo.
8. Existe una falta de difusión pública a escala nacional sobre la importancia de las aves, no sólo como un recurso para conservar sino como un recurso que permite hacer una actividad que puede convertirse en una opción económica productiva para el país.
9. Falta de integración, solidaridad y cooperación de los distintos grupos que se beneficiarían del turismo de la naturaleza.
10. Falta información en español sobre las aves y sobre los sitios para observarlas.
11. Falta acceso e infraestructura en sitios con gran potencial para observar aves.
12. Faltan mecanismos para capacitar futuros guías especializados en aves en distintos sectores del país.
13. Falta de un adecuado manejo de las áreas del Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Estado. Es más, muchos parques nacionales ni siquiera cuentan con los fondos para protegerlos.
14. Existe una falta de regulación y de control de las actividades turísticas por parte de las autoridades. Debido a esto en algunas zonas del país ya se están dando algunos impactos y situaciones adversas que son incompatibles con el turismo de naturaleza, especialmente el aviturismo.

V. VISIÓN – MISIÓN - COMPONENTES ESTRATÉGICOS Y LÍNEAS DE ACCIÓN

VISIÓN: El Ecuador está posicionado como el destino turístico número uno para observación de aves en Latinoamérica y en uno de los más importantes y competitivos del mundo.

MISIÓN: La aplicación de la Estrategia Nacional de Aviturismo, promueve la conservación de los ecosistemas y habitat de las aves, y el desarrollo de actividades turísticas sostenibles, que garanticen una distribución equitativa de los beneficios.

A lo largo de este documento se argumenta la necesidad de convertir al aviturismo en una actividad sostenible. Para lograr este cometido, los autores han identificado seis componentes estratégicos, mismos que están relacionados entre sí. La relación de estos componentes está concebida en una visión holística e integral, representada en la figura de una GEMA, en donde cada arista representa un componente y cada componente incluye líneas de acción que van desde la promoción, para convertir al país en el primero de Sudamérica y en uno de los mejores del mundo en el aviturismo, hasta las políticas y regulaciones que el Estado debe implementar para el buen desarrollo del aviturismo. Además, para lograr la sostenibilidad del aviturismo, la estrategia incluye

¹⁴ Ecuador ha deforestado el 98% de los bosques de la Costa, es el país que más deforesta en Latinoamérica (Ridgely and Greenfield, 2001).

ejes transversales como la conservación de las aves, la participación de la ciudadanía, el desarrollo de sitios claves para observar aves y la seguridad integral a los turistas.

Los seis componentes incluyen: I. Promoción; II. Desarrollo de Sitios Claves; III. Manejo y Conservación; IV. Seguridad; V. Participación de la Ciudadanía y VI. Políticas y Regulaciones. Es necesario indicar que los componentes de la estrategia son complementarios e interdependientes entre sí. Es por esta razón que si no se llegan a cumplir las acciones trazadas en los diferentes componentes, difícilmente se alcanzará la sostenibilidad deseada en la actividad aviturística.

ECUADOR, THE EPICENTER OF WORLD BIRDING resulta ser un buen eslogan para el aviturismo en Ecuador. También otros como *HOW MANY BIRDS CAN YOU HANDLE?* funcionan muy bien con cierto mercado, y algunas opciones más deben ser consideradas para lograr una promoción impactante con los distintos y variados mercados mundiales que el país tiene como opción atraer.

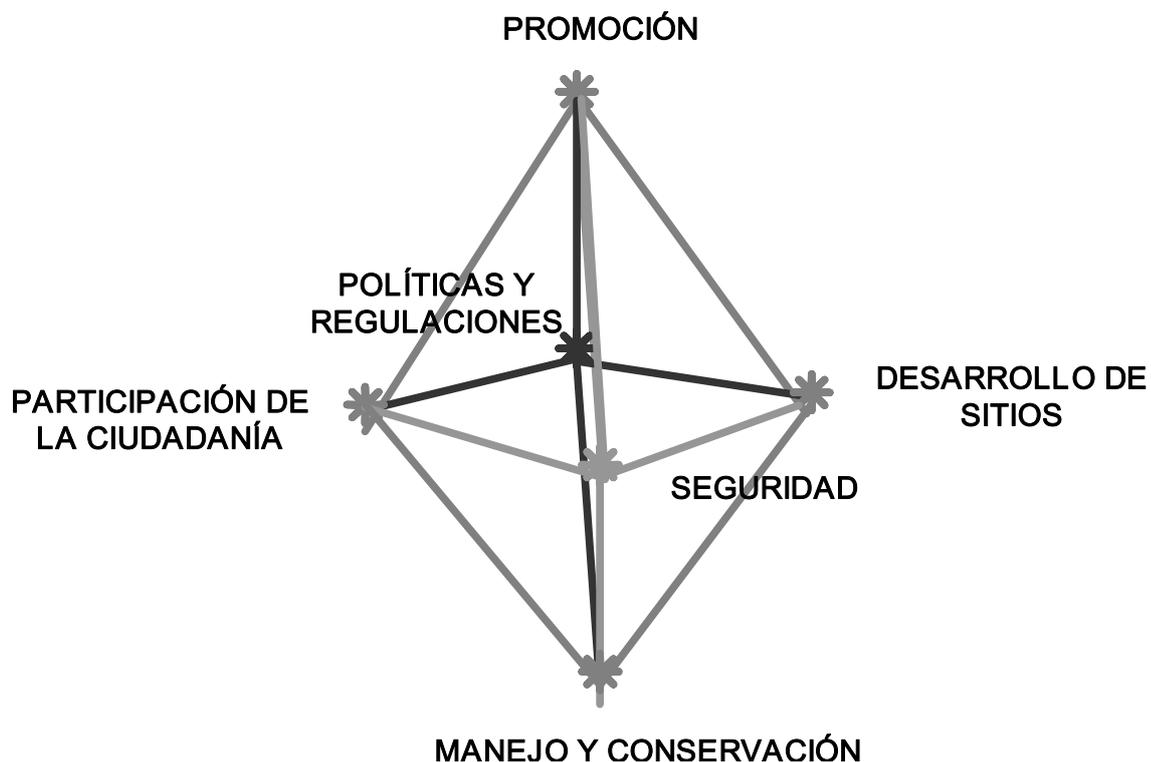


Figura 1: Los Seis Componentes para el Desarrollo del Aviturismo en Ecuador.

Una efectiva promoción siempre depende de la calidad del producto, y por ende los componentes I: Promoción y II: Desarrollo de Sitios Claves, apuntan a campañas que pretenden fortalecer la imagen de Ecuador como *THE EPICENTER OF WORLD BIRDING*, precisamente resaltando los sitios claves para observar aves y conceptualizando la creación de las Ecorutas. Además, se señalan sitios estratégicos y proyectos específicos alrededor del país que podrían realzar la imagen del país como

hot-spot del aviturismo a escala mundial y se dirige una campaña de posicionamiento del país directamente a los sectores del mercado mundial que traerían el mayor crecimiento.

Los Componentes III: Manejo y Conservación y V: Participación de la Ciudadanía se refieren a acciones y mecanismos para hacer del aviturismo una actividad de desarrollo planificada a largo plazo y lograr la simbiosis requerida entre el desarrollo turístico y la conservación, donde el Estado y la sociedad civil juegan roles importantes como corresponsables en el comanejo de los recursos naturales. Estos dos componentes están ligados, son complementarios entre sí y de ellos depende la viabilidad del aviturismo a largo plazo. Además, son interdependientes con los Componentes I: Promoción y II: Desarrollo de Sitios Claves para Observas Aves.

El turismo en sí, la imagen del país y el buen manejo de este negocio dependen de una operación seria, profesional y segura; en el Componente V se contempla prevenir y solucionar asuntos relacionados a la seguridad como un aspecto integral para potenciar el aviturismo. No se puede proyectar la imagen de un paraíso aviturístico hacia el mundo sin la garantía de seguridad y cuidado para las operaciones y el turista. El Estado tiene un papel muy importante en la proyección de la imagen de Ecuador como *THE EPICENTER OF WORLD BIRDING*, y esto en parte será en base a políticas y acciones eficaces encaminadas a mejorar la seguridad integral de los turistas. En el Componente VI se habla de las Políticas y Regulaciones, cuyo enfoque resalta aspectos específicos que el Estado del Ecuador deberá cumplir en relación con la implementación de políticas para convertir al país en el primer destino aviturístico del mundo.

Una línea de acción clave que se propone en este documento es la formación del ***Equipo de Coordinación y Seguimiento de la Estrategia Nacional de Aviturismo-Ecosena*** (ver Sección 5.6.4), el mismo que debe estar conformado por importantes y reconocidos actores de la comunidad aviturística del país. Para conformar este comité y como representantes de la empresa privada, se debe considerar como miembros a las operadoras aviturísticas Neblina Forest y Tropical Birding, a las ONG Fundación Jocotoco, Mindo Cloudforest Foundation y Aves&Conservación y a la Corporación de Promoción de Exportaciones e Inversiones del Ecuador - CORPEI; y representando a las entidades públicas el Ministerio de Turismo, el Fondo Mixto de Promoción y el Ministerio del Ambiente.

5.1 COMPONENTE I: PROMOCIÓN

La planificación y la promoción del aviturismo en Ecuador dependen de dos situaciones importantes. Primero, de la demanda en el mercado, y segundo del enfoque de los esfuerzos y la inversión en los distintos sectores del mercado.

En términos de tours organizados para observar aves¹⁵, sorpresivamente el Ecuador se ubica en segundo lugar, solamente detrás de los EE.UU. Esto se comprueba después de revisar los programas de los distintos operadores internacionales más importantes a escala mundial. Sin embargo, en términos de turismo individual u observadores

¹⁵ Fuente: Base de datos e investigación del mercado realizado por la compañía ecuatoriana Tropical Birding S.A.

independientes (que conforman el mayor número de *birdwatchers*), el país queda detrás de la India, Costa Rica, Tailandia, Malasia e Indonesia.

Consecuentemente, mientras se sigue promocionando el país para mantener y mejorar el mercado de las compañías aviturísticas, el énfasis del enfoque promocional debe apuntarse hacia los avituristas independientes. Los beneficios de este enfoque son que atrae más al turismo independiente, donde habría mayor uso de los guías locales y un incremento del porcentaje de las divisas que se quedarían en el país.

- **Mercados Establecidos**

Con respecto al mercado más grande, el de los EE.UU., Ecuador se encuentra en fuerte desventaja por razones de distancia y facilidad de logística e imagen, comparado con Costa Rica.

Los europeos del norte tienden a viajar independientemente. En este sentido, se observa que casi una igual cantidad de holandeses e ingleses viajan internacionalmente para observar aves. Los ingleses son el segundo mercado más importante entre los turistas que viajan en tours organizados. Sin embargo, no existen compañías holandesas de aviturismo comparadas con las 16 que operan en el Reino Unido.

El vínculo entre Centroamérica y los europeos no es tan fuerte. El mercado del Reino Unido parece haberse estabilizado en Sudamérica, pues la mayoría utiliza compañías especialistas o agentes locales para organizar sus visitas.

- **Mercados Nuevos**

Dos mercados de habla inglesa están creciendo rápidamente: los provenientes de Australia y Sudáfrica. Ambas monedas, el dólar australiano y el rand sudafricano, son mucho más fuertes en relación con el dólar estadounidense de lo que eran hace tres años, en alrededor del 30% y 120% respectivamente. Especialmente para los sudafricanos, la ventaja del valor de las monedas hace al Ecuador muy atractivo.

Como grupo, el sudafricano caucásico está muy orientado hacia los deportes al aire libre con una enorme industria doméstica de turismo en observación de aves y de naturaleza en general (42 operadores de avitours). Si bien es cierto que la República Sudafricana mide sólo una fracción del tamaño de los EE.UU., este país alberga una comunidad muy grande de observadores de aves casuales, y en ambos países (EE.UU. y Sudáfrica) existe un verdadero potencial para atraer un buen porcentaje de este mercado hacia el Ecuador.

Los aviaficionados australianos son en general de medianos y altos recursos económicos; además son muy propensos a los viajes internacionales. El factor limitante con este grupo es la distancia, no obstante, todos los destinos en las Américas o en el África padecen del mismo inconveniente. Este mercado casi siempre se promociona a través de las recomendaciones personales y no existe mucho potencial para promocionar en la prensa especializada. Por esta razón, una campaña promocional debería ser enfocada a ciertas personas claves como son los especialistas en aves alrededor del país.

Los españoles tienen un nivel económico casi igual al de los países del norte de Europa, y aunque los viajes para observar la naturaleza son algo novedosos entre este mercado, es un fenómeno que está creciendo rápidamente al igual que su pasión por el

aviturismo internacional y la creación de los clubes de avistamiento de aves. Con la modalidad actual de vuelos directos entre Madrid y Ecuador, cuyo tiempo de viaje resulta ser igual que un viaje a Costa Rica, existe el potencial para posicionarse en este mercado, y esto se debe asegurar antes de que lo hagan los países centroamericanos.

La combinación del aviturismo con el turismo cultural es otro nuevo mercado que se está abriendo en el país. Con esta combinación, el Ecuador se puede posicionar como el lugar perfecto en el mundo para tomar unas vacaciones mixtas, tanto para una persona aficionada a las aves como para un compañero de viaje que no lo es.

Una campaña de amplia promoción cuidadosamente apuntada a sectores específicos del mercado de observadores de aves debe incluir: a) Fam Trips, b) Puestos [*Stands*] en Sitios Específicos para promocionar la observación de aves, c) Bird Fairs, d) Presentación y Visitas a Bird Clubs de los EE.UU., e) Revistas y Publicaciones, f) La Internet.

5.1.1 LÍNEA DE ACCIÓN 1: PROMOCIÓN ENFOCADA AL POSICIONAMIENTO DE ECUADOR A ESCALA INTERNACIONAL

El mercado mundial de aviturismo es variado y heterogéneo y requiere de una estrategia efectiva que se dirija a los distintos sectores del mismo. El mensaje, *ECUADOR, THE EPICENTER OF WORLD BIRDING* debe ser el lema recurrente, aunque dentro de éste, ciertos sectores responderán al tema simbiótico *A WORLD OF BIRDS AND CULTURE*, mientras que otros se identificarían mejor con *HOW MANY BIRDS CAN YOU HANDLE?*.

5.1.1.1 Fam Trips: Invitaciones a Personas Claves de Mercados Meta

El Fam Trip es una actividad algo costosa, pero si es manejada con precaución, puede convertirse en una opción extremadamente productiva, y consiste en organizar una serie de tours de una semana, en los cuales se invita a personas clave de los diferentes mercados, a visitar distintos y seleccionados circuitos y puntos aviturísticos alrededor del país (el Noroccidente, el Oriente, los Andes del Norte y Sur y/o el Suroccidente). En algunos casos, el mercado sería de actores clave como operadores de tours y/o redactores de revistas de aves con mucha influencia. En otros casos el mercado sería de respetados, activos y conocidos aficionados u oficiales de grandes clubes ornitológicos, quienes escriben informes de sus viajes. Gran parte de estos actores clave ya han sido identificados y una base de datos actualizada debe ser manejada por el *Ecosena* (ver Sección 5.6.4).

Cada tour debe ser conformado de entre 8 a 10 participantes. Se proyectan 6 tours para el año 2006, esto será suficiente para lograr una posición sumamente favorable ante aproximadamente 500.000 posibles avituristas a través de los EE.UU., el Reino Unido, Europa continental, Sudáfrica, Australia y Taiwán (incluyendo Hong Kong). Es decir que las personas claves identificadas tendrán un efecto multiplicador llevando el mensaje del país. Entonces, aunque parezca una opción costosa, en la práctica resultará muy rentable para el país.

Una proyección de las cifras que esta línea de acción arrojaría, podría ser:

1. Los costos estimados para cada participante en los Fam Trips son de \$1.500, lo que daría un total de \$90.000 (estas cifras son basadas en Fam Trips para 60

- personas al Noroccidente de Pichincha; para otras zonas del país, habría que modificar esta cifra ligeramente).
2. Con esta inversión se ubicará al país, de manera muy favorable ante potenciales mercados de aproximadamente unos 500.000 aviaficionados.
 3. Como una proyección mínima de esta inversión, vendrá al país el 1% de ellos.
 4. Este 1% de turistas gastará alrededor de \$2.000 cada uno.
 5. Lo cual daría al país un saldo positivo de 9.910.000 dólares en divisas (500.000 x 1% = 5.000 x \$2.000 = \$10.000 000 - \$90.000).
 6. De esta cantidad, sólo el IVA sería diez veces más que la inversión.

Posteriormente, durante los próximos 3 a 5 años se debe organizar Fam Trips adicionales que tendrían como meta expandir aún más el mercado de aviturismo. Estos tours deben estar siempre enfocados a personas clave, quienes tendrán un efecto multiplicador por sus contactos, conocimientos y participación en el negocio. Esta línea de acción se debe estudiar año tras año para cuantificar los resultados y medir la razón costo/beneficio de invertir más. Un posible mecanismo para dar seguimiento a esta actividad sería la realización de encuestas a los turistas en los aeropuertos internacionales a su salida del país. Se podría generar valiosa información incluyendo preguntas sencillas como: ¿Por qué medio conoció acerca del Ecuador y qué fue que le motivó a venir? (*Ver Componente IV, Línea de Acción 4*)

5.1.1.2 Puestos Publicitarios en Lugares Clave

La observación de aves en los países meta está concentrada alrededor de relativamente pocos sitios y pocos eventos, que muchas veces coinciden con el fenómeno de la migración boreal. Una forma efectiva, eficiente y sin competencia para lograr el acceso directo a un gran número de aviaficionados es ubicarse en algunos de estos sitios y durante este período de migración, organizar *stands* o pequeños locales comerciales promocionando *ECUADOR, THE EPICENTER OF WORLD BIRDING* en uno de estos sitios durante todo un mes. Los costos operacionales para ejecutar esto serían aproximadamente \$3.000, más el sueldo de un guía de aves con extensa experiencia en el Ecuador para encargarse de la operación y contestar toda pregunta. En total la inversión debería salir por menos de \$10.000 y arrojará el acceso a miles de personas con resultados muy positivos. La ubicación exacta para este *stand* está todavía siendo estudiada, pero MCF tendrá un miembro visitando lugares potenciales para alistar todo para mayo de 2006.

5.1.1.3 Bird Tourism Fairs

Una campaña de participación en ciertas ferias internacionales de aviturismo selectas consolidaría la imagen de Ecuador como *THE EPICENTER OF WORLD BIRDING* o con la frase *HOW MANY BIRDS CAN YOU HANDLE?* El *stand* debe estar representado por expertos y tener claro que el país no está vendiendo tours, sino que está mostrando su imagen a un público muy exigente.

Un stand ecuatoriano debe promocionar la gran diversidad de aves y mostrar que Ecuador es un país conocedor del tema ornitológico.

El Rutland Bird Fair en Inglaterra, que tiene lugar todos los años en agosto recibe más de 20.000 aficionados y además, muchos de los operadores más importantes y reconocidos del ámbito mundial participan en este evento de fama internacional. Ecuador, a partir de 2005, debe concretar su participación en esta feria todos los años con un *stand* diseñado especialmente para ella. Los costos de su presencia en este Bird Fair bajarán significativamente después del primer año, porque el material de promoción elaborado (gigantografías, folletos, pósters, *banners*, etc.), podría ser reutilizado en años subsiguientes.

Además, a partir de 2006 el país debe estar presente en dos ferias adicionales, la Dutch Bird Fair, que tiene lugar en Holanda y que se lleva a cabo justamente una semana después de la feria en Inglaterra, resultando ser un evento complementario que consolidaría el mensaje aviturístico del Ecuador. La participación en esta feria costaría menos, porque en general todo el material usado en la feria de Inglaterra, serviría para ésta. Entre algunas otras oportunidades de menor importancia en los EE.UU está la ABA Convention, que a futuro podría ser considerado un evento de promoción muy interesante. También se ha creado una nueva feria de aves en Italia, Italian Bird Fair, que podría resultar prometedor en el futuro para el mensaje de Ecuador.

5.1.1.4 Presentación y Visitas a Bird Clubs de los EE.UU.

Esta actividad consiste en una campaña de visitas realizadas por uno o dos especialistas (reconocidos preferiblemente) a varios de los clubes y organizaciones ornitológicas en distintas regiones de los EE.UU. Estas visitas se organizarían en forma de giras, para dar charlas y presentaciones (Power Point, *slide-shows*, videos), en donde a más de transmitir el mensaje del país como *THE EPICENTER OF WORLD BIRDING* resaltaría las bondades del aviturismo en el Ecuador a una audiencia específica y cautivada. Muchas de las organizaciones meta pudieran ayudar a organizar estas presentaciones e invitar a otras agrupaciones similares de una región más amplia, aumentando así el número de participantes.

El presupuesto para esta actividad es muy relativo y depende de la cantidad de ciudades a visitar, la duración de la gira, la complejidad de los medios utilizados en las presentaciones, la posibilidad de poder coordinar estas giras con eventos como el ABA Convention, entre otros. Se conoce de operadores aviturísticos que han realizado estas visitas a cuenta de riesgo personal, dando como resultados cifras positivas en cuanto al costo/beneficio. Esto se podría lograr eficientemente a través de las oficinas de promoción turística ya establecidas en los EE.UU o con apoyo de los consulados y embajadas que mantiene el Ecuador en Norteamérica.

5.1.1.5 Desarrollo de Material Publicitario

Recientemente se ha publicado un folleto de 36 páginas que describe las bondades del país para la observación de las aves. Este folleto en inglés comprende el comienzo de lo que debería ser una serie de materiales de alta calidad a ser usados en los distintos eventos anteriormente descritos, como son las ferias y las visitas promocionales. Además se recomienda la producción de trípticos, dípticos, afiches y posiblemente un video.

5.1.1.6 Publicidad en La Prensa Especializada

Una campaña masiva de publicidad en la prensa especializada del deporte de la observación de aves sería costosa y probablemente no productiva debido al traslape de estas revistas entre los lectores. Por otro lado, escogiendo con cuidado las revistas que apuntan a un sector del mercado específico, se puede lograr una buena cobertura y una eficiente publicidad de posicionamiento. Por ejemplo, la gran mayoría de aviaficionados que leen *Birding World* en Inglaterra también leen la revista *Birdwatch* que tiene un tiraje mucho más grande y una audiencia más predispuesta a viajes internacionales. La campaña intensiva de publicidad, comenzando en agosto del 2006, en 18 meses lograría concretar el posicionamiento del Ecuador como el lugar líder para aviturismo en el Neotrópico entre los mercados de Europa, el Reino Unido, los EE.UU. y Sudáfrica, y esto por aproximadamente ciento cincuenta mil dólares (USD \$150.000) más el costo de los artes. En forma general, se recomienda una campaña intensa mensual en las revistas más importantes y cada dos meses en las revistas de menor categoría y que se continúe promocionando por estos medios pero a un ritmo más relajado después del año inicial. Para repetir, la comunidad de *birdwatchers* funciona mucho por la noticia del 'boca a boca', y luego de su lanzamiento inicial la mayoría de visitantes potenciales ya se enterarán del país y se hablará del Ecuador como destino preferido.

En este mismo sentido, como una forma de promocionar el país en el ámbito externo, frente a la comunidad ornitológica y aficionada a las aves, se propone hacer contacto con revistas científicas ornitológicas vinculadas a la Royal Society for the Protection of Birds- RSPB, BirdLife International y los *partners* (socios) de esta última en América. Esta actividad será apoyada y coordinada por la ONG ecuatoriana Aves&Conservación.

5.1.2 LÍNEA DE ACCIÓN 2: CREAR UN FORO ELECTRÓNICO PARA POSICIONAR AL ECUADOR COMO *THE EPICENTER OF WORLD BIRDING* EN LA INTERNET

Esta actividad consiste en posicionar el país en el espacio cibernético. Para esto se propone crear una página web concebida como un foro público de las aves de Ecuador y el turismo que se dedica a verlas. Este espacio tendrá elementos de publicidad del país y a la vez información enfocada directamente a esta audiencia mundial específica.

Dentro de esta información, se incluirían los sitios para avistar aves que se están descubriendo, mejorando y desarrollando; necesidades, acontecimientos y oportunidades en conservación; avances en la cuestión de seguridad turística, las noticias y/o novedades de la participación comunitaria en el aviturismo, y las acciones por parte del sector público respecto a las políticas que apoyan el aviturismo, con enlaces a las páginas web del Estado, ONG, operadores turísticos, entre otras. Visto así, la página sería una herramienta multifacética y de retroalimentación, que reflejará toda la estrategia de posicionamiento del Ecuador.

Esta modalidad cibernética también tendrá un espacio interactivo donde los turistas pueden llenar cuestionarios sobre sus experiencias en el país (generando un sistema de retroalimentación directa), compartir vivencias, fotografías, reportes de avistamientos de aves raras, listas de especies de los sitios importantes, discusiones científicas, entre otros. Debería incluir mapas de las ciudades principales con diagramas de las vías de salida hacia los circuitos aviturísticos y otros que señalan los circuitos y los puntos clave para observar aves alrededor del país. Será un espacio para unificar el aviturismo ecuatoriano y seguirlo disfrutando con las pautas fijadas en esta Estrategia. Se espera

que el *Ecosena*, conjuntamente con el Ministerio de Turismo y el Fondo Mixto de Promoción Turística, puedan encontrar los recursos para financiar esta iniciativa. Esta página se podrá volver económicamente sostenible con la venta de vínculos a otras páginas y el cobro por espacios publicitarios en la misma y constituirá una herramienta clave para posicionar al país como *THE EPICENTER OF WORLD BIRDING*.

Se estima que con un presupuesto de \$5.000 se podría armar la página web, siendo sencilla de crear y con un costo económico de operación. El mayor inconveniente que podría darse con esta página es el de facilitar la información específica sin dar preferencia a distintas compañías en particular. Dada la especialización del tema se necesita de personas conocedoras de las aves, como los aviaficionados, quienes darán la información solicitada y en la forma más correcta. Para esto se sugiere analizar la posibilidad de tercerizar la realización de esta página y de contratar al personal idóneo que esté al frente de este portal cibernético que trabajaría junto con *Ecosena* en esta página.

Para enfocar esta página al mercado deseado se puede tomar el ejemplo de Taiwán, país que durante los últimos 18 meses se ha publicado directamente en páginas dedicadas a la aviaficción. Haciendo investigaciones sobre tours a la isla¹⁶, esta publicidad ha tenido un efecto directo sobre el turismo y Taiwán ha logrado cuadruplicar la cantidad de aviaficionados que visitan el país. Algunas compañías individuales se promocionan en el internet con resultados medianamente buenos, pero una campaña de *banners* en las páginas más importantes para la aviaficción podría funcionar muy bien para Ecuador.

Esta campaña de *banners* debería comenzar en las páginas *Surfbirds*, *Worldtwitch*, y *Where do you want to go birding today*. La cotización de *Surfbirds* demuestra una flexibilidad en cuanto a precios y opciones. Al invertir \$100-\$150 mensuales por página y enfocándose en las tres páginas mencionadas por el período 2005-2006 (un total de entre \$5.000 y \$8.000,), Ecuador logrará una buena posición. Los *banners* deberían ser sólo enlaces, dedicados a la página *ECUADOR, THE EPICENTER OF WORLD BIRDING*, que se describió anteriormente.

5.1.3 LÍNEA DE ACCIÓN 3: PROMOCIÓN INTERNA ENFOCADA A INFORMAR E INCENTIVAR LA PARTICIPACIÓN DE LOS ECUATORIANOS EN EL AVITURISMO

Uno de los factores imprescindibles para garantizar el éxito de una estrategia nacional de aviturismo y alcanzar la meta de un desarrollo sostenible e imagen sólida para el Ecuador, es permitir la participación de una población ecuatoriana (*Ver Componente IV*) consciente, activa, conocedora y aliada del proceso. En la actualidad existen varios ejemplos que muestran el éxito y las lecciones aprendidas de la participación de los ecuatorianos (comunidades, individuos, ONG y otros elementos del sector civil) en proyectos e iniciativas ecoturísticas a través del Ecuador y la posibilidad de implementarla en cada vez más sectores del país. Esta acción será posible únicamente con la implementación de un programa agresivo, amplio e integrado de educación y promoción a lo largo del país. En este esfuerzo nacional, la televisión, radio y el apoyo a las actividades que están realizando varias ONG (como Aves&Conservación, Jocotoco y

¹⁶ Conversaciones con el Dr. Gou Fang, Presidente de la sociedad de aves silvestres de Taiwán (Taiwanese Wild Bird Society).

MCF) en eventos como el festival mundial de las aves, el censo navideño, entre otros, ayudarían a concienciar y difundir al país sobre la biodiversidad y la necesidad de tomar un nuevo rumbo en la utilización sostenible de los recursos naturales, como un proceso indispensable para el futuro de todos los ecuatorianos. En esta línea de acción se proponen las siguientes actividades:

5.1.3.1 Spots o cuñas televisivas y radiales

Una serie de *spots* o cuñas televisivas y radiales generales y específicas llegarían a un amplio sector del país, tanto en el ámbito rural como en el urbano, y debería topar distintos ejes desde conceptos macro sobre el alcance de turismo en general, que contesten preguntas como: ¿Qué es turismo?, ¿quién puede beneficiarse del turismo?, ¿cuál es nuestro rol en el turismo?, ¿qué es un turismo adecuado o un buen turismo?; hasta aspectos micro y conceptos especializados y específicos, como por ejemplo: ¿Qué es el ecoturismo?, ¿qué significa el turismo sostenible?, ¿qué es aviturismo?, ¿qué abarca el turismo comunitario?, ¿quién puede beneficiarse de los diferentes tipos de turismo especializado?, ¿cómo se recibe al turista?

También sería importante mostrar los hermosos paisajes y ofertas turísticas que tiene el Ecuador y que la gran mayoría de ecuatorianos no conoce. El esfuerzo de este punto sería romper la idea de que el ecoturismo es una actividad excluyente y de los extranjeros o 'solamente para los ricos', mostrando iniciativas turísticas de ecuatorianos que están cumpliendo importantes roles y que están obteniendo significativos beneficios económicos. También es necesario, a través de cuñas visuales, generar conciencia en la población sobre los malos hábitos, como tirar basura en la calle, la generación de ruido, esto con el afán de hacer del Ecuador un país más agradable para los turistas que lo visiten y para los mismos ecuatorianos.

En este sentido se recomiendan algunas temáticas de cuñas o *spots* visuales:

- Los *spots* deben mostrar el aviturismo en acción, con guías locales mostrando las aves a turistas, todos hablando inglés y con subtítulos para demostrar ecuatorianos con clase mundial.
- Un ecotour comunitario en la ECORUTA EL PASEO DEL QUINDE y entrevistas con miembros de la comunidad.
- Un campesino en Yanacocha beneficiándose no solamente de la actividad agrícola, sino también del uso racional del recurso bosque y del aviturismo.
- Una pareja de la comunidad que ha emprendido su propio negocio de turismo en Mindo: ejemplos similares de otros sectores del país (Cuenca, Loja, Esmeraldas).
- Un miembro de la comunidad (como la de Añangu en Napo Wildlife Center) trabajando como chef jefe en un hotel de primera.
- Un guía indígena/local ecuatoriano que está guiando avituristas en algún país extranjero.
- Un jefe cofán triste al ver un río con contaminación y basura.

5.1.3.2 Campaña de Difusión en los Noticieros, Radioemisoras, Diarios y Revistas del País

Una campaña coordinada de artículos y reportajes sobre el ecoturismo, a más de incentivar a los ecuatorianos para que visiten los sitios turísticos, debe vincular el

turismo, la conservación y el bienestar. Esta campaña ofrecerá artículos, entrevistas y foros enfocados directamente en temas de aviturismo, biodiversidad y conservación y llegaría a una gran audiencia a través de los distintos medios. Ejemplos de la temática incluyen el comportamiento de los turistas y la gente empleada en el sector turístico, normas higiénicas y ambientales, las bondades que ofrece Ecuador para el turista, la competitividad turística como reto, cómo se maneja el turismo en otros países y cómo se benefician de esta actividad. Si bien parte de esto existe actualmente y los medios sí trabajan sobre estas líneas, falta una campaña más profunda, generada desde el Estado.

Esta acción debe ser coordinada por el *Ecosena* junto al Fondo Mixto de Promoción y se recomienda hacer contactos con importantes canales de televisión, como Teleamazonas y Ecuavisa, para difundir temas relacionados con el aviturismo, en programas exclusivos de investigación y análisis que tienen gran audiencia como Día a Día, Este Lunes, 30 Minutos Plus y La Televisión, entre otros.

5.1.3.3 Contacto y Apoyo a los Clubes de Observación de Aves y Eventos Relacionados con las Aves

De alguna manera en el Ecuador ya se han formado algunos clubes locales de observadores de aves. El *Ecosena*, a través del foro electrónico (la página web), debe ponerse en contacto con estos clubes, estableciendo un calendario de eventos y salidas al campo para fortalecer la práctica de aviturismo nacional y así ganar más adeptos.

La ONG Aves&Conservación ha estado trabajando por más de 20 años en el tema de la conservación de las aves. Esta organización, en los últimos años, también ha impulsado, promovido y apoyado eventos nacionales y mundiales relacionados con las aves, como son: el Festival Mundial de las Aves que se celebra en octubre de cada año, el conteo de aves navideño que se lleva a cabo en diciembre de cada año y la formación de clubes de observación de aves que se promocionan a escala nacional. Por lo tanto, en esta iniciativa trabajaría el *Ecosena* conjuntamente con la ONG Aves&Conservación.

5.2 COMPONENTE II: DESARROLLO DE SITIOS

El éxito de Ecuador como primer destino para el aviturismo depende, entre otras cosas, de la calidad de los sitios que los turistas pueden visitar para observar aves. Esta calidad se refleja en las varias condiciones que pueden ofrecer, tales como acceso, infraestructura, manejo, ubicación, servicios, seguridad, cercanía a buenos hoteles u hosterías, calidad de hábitat a largo plazo, especies de aves presentes y las facilidades de avistarlas. La imagen de un país preocupado por su medio ambiente, sus recursos naturales y su biodiversidad se refleja en un entorno natural protegido y adecuadamente manejado. Mientras mejor organizado y preparado esté el país para ofrecer una amplia selección de excelentes sitios y la garantía de que éstos se mantendrán en buenas condiciones por muchos años, mejores serán las posibilidades de convertirse en el primer destino mundial.

Tomando en cuenta que los avituristas no son una agrupación homogénea, el desarrollo de sitios con potencial aviturismo, puede tomar distintas características que podrían ser aprovechadas por diferentes y amplios sectores de la población, el Estado, los

gobiernos seccionales, las comunidades rurales y urbanas, el sector privado y los grupos ambientalistas.

De igual manera, como hay una compleja variedad de sitios con potencial (ver *Sección 4.4.4 Cuadros 6 -14*), existen muchas maneras de incorporarles a este negocio. Claramente, una empresa que quiere aprovechar un hábitat natural que está manejando va a requerir otro tratamiento que el que debiera recibir un hábitat en manos de una comunidad que cuenta con pocos recursos económicos para poder desarrollar un proyecto turístico. Por ejemplo, esta última podría enfocar sus esfuerzos a un aviturismo menos exigente y tener buenas posibilidades de atraer a un sector de este mercado con necesidades también menos exigentes.

También hay sitios con alto potencial aviturismo en manos de los gobiernos seccionales, quienes con voluntad y decisión política podrán canalizar los recursos necesarios para desarrollar proyectos aviturismo a corto plazo.

La parte crucial de la presente estrategia es potenciar y desarrollar sitios importantes para observar las aves a lo largo del país, y para esto es necesario enfocarse en tres aspectos:

1. Desarrollar y aprovechar distintos lugares del país que poseen buenas condiciones (i.e., hábitat y oportunidades de encontrar especies de aves importantes) a lo largo de caminos y vías rurales creando rutas eco-escénicas o Ecorutas, involucrando e incentivando la participación de las comunidades locales.
2. Mejorar la infraestructura, conservación y el manejo de sitios específicos ya conocidos y por conocer para la observación de aves, especialmente en áreas vinculadas con circuitos aviturismo conocidos y en las 107 Áreas Importantes para la Conservación de las Aves o IBA alrededor del país.
3. Desarrollar mecanismos y alternativas para promover el comanejo, entre el Estado y la sociedad civil en algunas áreas naturales que conforman el Sistema Nacional de Áreas Protegidas-SNAP y de esta forma potenciar las excelentes condiciones que ofrecen algunas de las áreas estatales del Ecuador para el desarrollo del aviturismo.

5.2.1 LÍNEA DE ACCIÓN 1: CREAR ECORUTAS EN ÁREAS CLAVE ALREDEDOR DEL PAÍS

En casi todo el Ecuador existen sectores con buen hábitat y excelentes condiciones para la observación de aves y dentro de éstos hay una variedad de circuitos y recorridos que incluyen caminos y carreteras, donde los avituristas emplean la mayor parte de su tiempo caminando por estas largas vías entre los acostumbrados sitios de visita (hosterías, parques y reservas privadas). Es más, las compañías nacionales e internacionales de aviturismo y los guías especializados dependen mucho de la riqueza avifaunística y del buen porcentaje de aves que se puede encontrar durante cada visita en estas vías o trayectos. En cierto modo, la fama e imagen de Ecuador como *THE EPICENTER OF WORLD BIRDING* se proyecta posiblemente más por la existencia de caminos con buen hábitat, que por los sitios puntuales que ofrece.

De ahí surge el reto de posicionar al Ecuador ante el mundo, y para esto se debe asegurar y garantizar la calidad y permanencia del recurso aves y las condiciones de los caminos de orden secundario del país. La respuesta a este desafío ha sido propuesta

por la Fundación Mindo Cloudforest-MCF, a través de la creación de rutas eco-escénicas o ECORUTAS, las mismas que están concebidas bajo el siguiente concepto:

Una **ECORUTA** consiste en una vía de orden principalmente secundario, de condiciones ecológicas sobresalientes, segura, de fácil acceso, que ofrece servicios turísticos y atractivos naturales distintivos, especialmente aves, en donde las comunidades locales participan en el comanejo de la misma, reactivan su economía local a través de la prestación de servicios turísticos y ambientales e invierten en actividades de conservación del área y el mantenimiento de la vía.

La creación de una ECORUTA debe considerar los siguientes lineamientos:

- ✓ Una ECORUTA implica el acondicionamiento de una vía rural existente, aprovechando las condiciones naturales de hábitat y creando un paseo ecológico para disfrutar de la naturaleza.
- ✓ La formación de una ECORUTA debe considerar la preexistencia de actividades aviturísticas y las excelentes condiciones ambientales y ornitológicas que ofrece la vía.
- ✓ Una ECORUTA deberá garantizar las condiciones para el desarrollo del aviturismo, ofreciendo seguridad, infraestructura turística y protección de la biodiversidad.
- ✓ La adecuada protección de una ECORUTA se logrará a través del comanejo de la vía con la participación de actores sociales claves del sector como son las comunidades, ONG locales, gobiernos seccionales, autoridades locales, empresarios turísticos, dueños de negocios entre otros.
- ✓ En una ECORUTA, las comunidades locales juegan un rol importante en la prestación de servicios turísticos y ambientales, mantenimiento de la vía y la recuperación del área a través de la reforestación.
- ✓ Una ECORUTA debe contar con una adecuada señalización turística y vial, miradores, centros de interpretación, casetas de seguridad que funcionarían como puntos de información, control y cobro de un peaje.
- ✓ Las ECORUTAS deben contar con un marco legal que promueva el desarrollo turístico y la conservación del área y así garantizar el adecuado manejo del entorno.

La creación del proyecto piloto ECORUTA: EL PASEO DEL QUINDE (*Ver Anexo 6*) sirve como un modelo a seguir para crear nuevos proyectos de Ecorutas alrededor del país. Se avanzará con la máxima agilidad posible para gestionar y crear estas Ecorutas donde las condiciones son adecuadas, con las siguientes consideraciones:

- Las ECORUTAS proyectadas serán ubicadas en áreas incluidas dentro o cerca de conocidos circuitos aviturismo para garantizar su funcionalidad turística.
- Las ECORUTAS proyectadas serán ubicadas en los sitios más importantes para el crecimiento del aviturismo en Ecuador y serán distribuidas en las distintas zonas endémicas.
- Las ECORUTAS proyectadas podrán presentar distintas condiciones físicas, ambientales y de manejo según condiciones y ubicación.
- Las ECORUTAS proyectadas saldrán de un proceso participativo tomando en cuenta las observaciones, prioridades y necesidades de los gobiernos seccionales y demás actores relevantes en cada región donde se las propone implementar.

Los pasos a seguirse en la selección y creación de una nueva Ecoruta son:

1. Realizar un acercamiento a los gobiernos locales, ONG, la comunidad y el gremio turístico y hotelero de cada zona.
2. Elaborar un inventario —kilómetro por kilómetro— *in situ* para establecer las condiciones características y necesidades de cada ruta (fotografías digitales y mediciones con GPS).
3. Realizar el recorrido y elaborar el diseño de la ruta, señalando la ubicación de las casetas de seguridad, centros de interpretación, miradores, señales turísticas y viales y otros elementos.
4. Crear alianzas estratégicas necesarias en cada zona, para implementar la Ecoruta, partiendo del concepto de comanejo.
5. Una vez identificados los actores clave, que intervendrán en el manejo de la Ecoruta, se realizarán acercamientos con las comunidades locales para la formulación de un Plan Estratégico Aviturismo Local, en donde a través de un diagnóstico se establecerán metas y objetivos a lograrse a corto, mediano y largo plazo y se definirán actividades de acuerdo a las necesidades de los pobladores y de la realidad socioambiental de la zona.
6. Este proceso debe contar con el acompañamiento técnico de especialistas en aviturismo y planificación; además, se sugiere considerar la experiencia hasta ahora adquirida en el proyecto piloto de la Ecoruta el Paseo del Quinde.

5.2.1.1 Ecorutas Proyectadas Como Prioritarias

5.2.1.1.1 Buenaventura—Piñas (financiada)

Esta vía antigua de 12 km cruza la Reserva Buenaventura que se localiza en la provincia de El Oro a 8 km al Oeste del pueblo de Piñas. La reserva pertenece a la Fundación Jocotoco y constituye uno de los máximos *hot-spots* para la observación de aves en el Ecuador. La ruta comienza a 500 msnm en el caserío de Selva Alegre y termina a 1.000 msnm en la vía principal a Piñas. El costo estimado para la readequación de esta vía es de \$20.000, este rubro ha sido asumido por la Fundación Jocotoco con cierto apoyo de la maquinaria de la Municipalidad de Piñas. Aunque la ruta no cuenta con la debida señalización turística y vial, está funcionando desde junio del 2005 y su manejo está a cargo de la Fundación Jocotoco. En el futuro, esta ruta

podría ser extendida hacia la zona de Zaruma, considerando que allí existe una vía secundaria poco usada e idónea para este fin.

5.2.1.1.2 Loja—Zamora (vía antigua—no financiada)

La vía antigua (ca. 60 km) que recorre paralela a la carretera principal entre Loja y Zamora se encuentra en muy mal estado (incluso está cortada en dos partes) y recibe en la actualidad poco tráfico vehicular. La sección baja de la ruta está intacta pero necesita una urgente rehabilitación. La zona entera también ha sufrido una intensa deforestación, y al momento la mayoría de las tierras son ganaderas y agrícolas. Sin embargo, la riqueza avifaúnica es formidable con la presencia de más de 350 especies de aves a ser observadas, incluyendo varias especies amenazadas y endémicas de muchísimo valor aviturístico.

Dos de los principales desafíos de esta Ecoruta son la vía requiere mucho trabajo en ciertos tramos para restaurarla y la comunidad ignora casi por completo su potencial aviturístico, así que una campaña informativa debería ser implementada. Dos de las importantes ventajas de esta ruta son que existen pocos moradores a lo largo de la vía y muchos de ellos han visto avituristas a través de los años.

Para la creación de esta Ecoruta, es conveniente forjar alianzas entre los Consejos Provinciales de las provincias de Loja y Zamora-Chinchipec, las comunidades y alguna o algunas ONG local(es) existente(s) en la provincia de Loja, con interés y capacidad para llevar a cabo el proceso. La creación y el manejo de la Ecoruta puede basarse en el modelo del proyecto piloto Ecoruta el Paseo del Quinde, que se está ejecutando al Noroccidente de la provincia de Pichincha.

5.2.1.1.3 Macará—Utuana (no financiada)

Esta vía principal (ca. 30-40 km) está ubicada dentro de un trayecto que cubre dos Centros Endémicos (*Ver el Diagnóstico*) y pasa por varias reservas privadas dedicadas a la conservación de las aves. La zona consiste en remanentes de bosque y carece de infraestructura hotelera, pero forma parte de un importante circuito para el aviturismo y podría beneficiarse aún más de esta actividad en el futuro.

El hecho de que esta ruta consista en una arteria principal, aunque recibe un flujo vehicular moderado en general, significa que el manejo quizás tendría que ser tratado de manera distinta que en las rutas antes mencionadas. Un importante proceso de consulta participativa con las varias comunidades de la zona tendría que ser iniciado, pero la posibilidad de desarrollar el proyecto de Ecoruta en etapas o por sectores es siempre una opción. Adicionalmente, la presencia de varias ONG con experiencia e interés en promover el aviturismo en la zona ayudará mucho a buscar posibles maneras de crear esta Ecoruta.

La creación de esta Ecoruta y la incorporación más efectiva de la zona dentro de la red aviturística ecuatoriana sería una estrategia competitiva ante la importancia de esta misma zona al otro lado de la frontera en el vecino país, el Perú. El acceso a la zona desde otras ciudades como Guayaquil, Cuenca y Loja resulta ser otro punto importante para analizar, y además resultaría muy beneficioso mejorar la conectividad entre estos sectores, lo que ayudaría mucho a incrementar la imagen del país como primer destino aviturístico.

5.2.1.2 Ecorutas Proyectadas Como Potenciales

5.2.1.2.1 Vía río Ayampe

Esta vía está localizada justamente entre las provincias de Guayas y Manabí, bordeando el Parque Nacional Machalilla, junto a la Ruta del Sol y cerca de varias hosterías y hoteles de primera. El camino está en mal estado —no cuenta con mantenimiento— y apenas es transitable durante parte del año, ya que mayormente pasa inundado en ciertos tramos. La entrada de la ruta está escondida detrás de una cantera, y este particular le da un aspecto poco agradable.

Aunque el hábitat está alterado, río Ayampe ofrece excelentes oportunidades para observar aves (especies raras, endémicas y amenazadas), y además está ubicada dentro de un circuito aviturismo visitado por un buen número de observadores de aves internacionales que vienen al país. Toda la zona, incluyendo la hostería Atamari, ofrece excelentes oportunidades como área de importancia para el aviturismo y amerita atención por parte de los gobiernos seccionales, agencias, cámaras de turismo y grupos ambientalistas.

5.2.1.2.2 Vía Gualaceo—Limón

Esta interesante e importante vía constituye un camino de orden primario, presenta un tráfico moderado (aunque localmente es conocida como una vía peligrosa) y está bordeada en su mayoría por una vegetación natural intacta. El recorrido de la ruta va desde los 1.700 hasta los 3.300 msnm y cruza 4 zonas de vida, constituyendo uno de los mejores accesos a hábitats en buen estado de la zona templada alta del continente. La ruta parte desde el pueblo de Gualaceo que también ofrece buenas condiciones de alojamiento y observación de aves. La creación de una Ecoruta podría ser muy importante, y beneficiaría tanto al aviturismo como a mejorar la economía de las comunidades locales de la zona y de las áreas más al este (Sucúa y Macas) que no reciben mucho turismo.

El hecho de que esta ruta reciba en general un flujo vehicular moderado y consista en una vía principal, significa que el manejo quizás debería ser tratado de manera distinta que el de las vías anteriormente mencionadas. Un importante proceso de consulta participativa a varias comunidades de la zona tendría que ser iniciado, y además considerar la posibilidad de desarrollar el proyecto de la Ecoruta en etapas.

5.2.1.2.3 Vía Chiriboga

Esta vía, durante la década de los ochentas y noventas era considerada una de las más importantes rutas para la observación de las aves, y aunque sigue recibiendo visitas de avituristas, ha perdido su importancia por un marcado incremento en la tasa de deforestación a lo largo de sus 97 km y por la popularidad que ha ganado la zona de Tandayapa—Mindó.

De todas maneras, esta ruta en ciertos tramos todavía ofrece buenas condiciones para la observación de aves. Podría ser rehabilitada con programas de reforestación y regeneración de hábitat; todavía existen pocos moradores a lo largo del recorrido. También es el camino más idóneo para los aviaficionados que quieren viajar desde

Quito hacia Tinalandia y Río Palenque, considerados como dos sitios clásicos y muy importantes para el aviturismo en el noroccidente del país.

5.2.1.2.4 Vía Puerto Napo—Misahuallí

Con respecto al aviturismo, la zona de Misahuallí (incluyendo Archidona, Tena y Puyo) ha gozado de una buena imagen turística desde hace muchos años; sin embargo, a pesar de que en la zona se ha visto una importante regeneración de bosque secundario, ha perdido un poco de popularidad ante los *jungle lodges* del río Napo, principalmente. La presencia de buena infraestructura hotelera y algunas reservas privadas en el área, hace que sea muy viable la creación de una Ecoruta. También existen interesantes posibilidades al este de Archidona.

5.2.1.2.5 Papallacta

En esta área se ha formado una pequeña red de caminos debido a que después de la construcción de la nueva carretera Pifo—Baeza varios tramos del camino viejo Pifo—Papallacta han quedado aislados y básicamente intactos. Por lo tanto, estos tramos ofrecen buenas oportunidades para la observación de las aves del páramo y zona templada andina. Esta pequeña red de caminos podría ser incorporada en una Ecoruta muy importante, ya que en la actualidad es utilizada por los avitours y ofrece condiciones idóneas para la observación de aves.

Con un presupuesto bajo, esta Ecoruta podría incluir los caminos que llegan hasta el pueblo de Papallacta y la zona de las termas, incluyendo la laguna del mismo nombre, beneficiando a muchos negocios turísticos que están en funcionamiento y a las comunidades cercanas.

5.2.1.3 Otras Ecorutas Como Posibles Candidatas

Varias vías que se incluyen dentro de conocidos circuitos aviturísticos tienen potencial como futuras Ecorutas, aunque por un sinnúmero de razones, las condiciones para su buen funcionamiento no son completamente favorables. En general se trata de vías principales con flujo vehicular difícil de controlar, que aunque ofrecen ciertas cualidades positivas, carecen de algún aspecto importante, lo que por ahora no permite considerarlas como Ecorutas. Sin embargo, con una adecuada planificación y manejo, estas vías podrían convertirse en principales destinos para el aviturismo y formar parte de sus respectivos circuitos.

5.2.1.3.1 Vía Hollín—Loreto

Esta vía de mucha importancia para el aviturismo ha sufrido una extensa y agresiva deforestación a causa de la siembra de naranjilla. Esta actividad se dio principalmente desde que la carretera fue construida como solución de los daños del terremoto de 1987 que casi destruyó por completo la vía Papallacta—Baeza—Lago Agrio. Sin embargo, el ciclo útil de esta cosecha terminó hace algunos años y en ciertos sectores de la vía se aprecia la regeneración de un notable bosque secundario.

A pesar de las buenas oportunidades aviturísticas que tiene la vía y su inclusión dentro del circuito nororiental, la posibilidad de involucrar e incentivar a los moradores a un cambio en el uso de la tierra no parece ser muy alentador. Se recomienda poner en

ejecución una campaña de acercamiento con las comunidades en la que participen alguna ONG, el gobierno seccional de la zona y los Ministerios de Turismo y Ambiente. Su relevancia se marcaría después de crear y desarrollar algunas de las Ecorutas en varios sectores del país.

5.2.1.3.2 Vía Guacamayos

La vía Guacamayos forma parte de la carretera principal del tramo Baeza-Tena, y aunque se trata de una vía de primer orden, posee algunas condiciones aptas para el aviturismo, además es parte de un importante circuito de observación de aves en la región nororiental y está muy vinculada a la vía Hollín Loreto. Los trabajos recientes de pavimentación han dañado notablemente la vegetación a lo largo de la vía, minimizando las condiciones óptimas para la observación de las aves en la ruta.

Sin embargo, con una adecuada planificación y decisión se puede recuperar la vegetación natural del área que bordea la carretera, a través de un proyecto de reforestación. Además, es necesario impulsar actividades coordinadas entre los gobiernos seccionales de las ciudades de Baeza y Tena, para readecuar las condiciones naturales de la vía, construir miradores, colocar la respectiva señalización turística y vial y otros elementos necesarios en una Ecoruta. Así la vía, a más de convertirse en una ruta atractiva para los operadores aviturísticos constituirá un importante imán y señuelo para incrementar y atraer el turismo hacia toda la zona oriental.

5.2.1.4 Futuras Ecorutas

Alrededor del país, existen muchos caminos que podrían ser considerados como candidatos para convertirse en futuras Ecorutas. Mientras va creciendo la popularidad y mejorando el manejo de esta alternativa turística, otras Ecorutas deben ser creadas y las que están en funcionamiento pueden modificarse y extenderse.

El modelo de la Ecoruta abre muchas puertas de autogestión por parte de las comunidades y los gobiernos seccionales, y para esto es necesario iniciar y entrar en un proceso de comunicación nacional a través del propuesto Foro Público (*Ver* Componente I, Línea de Acción 2). En la mayoría de los casos, los conceptos y procedimientos mencionados en la introducción de este componente serían los más adecuados para iniciar el proceso de creación y desarrollo de las nuevas Ecorutas.

5.2.2 LÍNEA DE ACCIÓN 2: DESARROLLAR Y POTENCIAR SITIOS CLAVE PARA EL AVITURISMO

Dentro y alrededor de los circuitos aviturísticos utilizados regularmente por los operadores internacionales y nacionales existen muchos sitios específicos que son visitados para avistar aves. Muchos de éstos, más allá de alguna condición natural que favorece la presencia de algunas especies de aves, carecen de servicios o un adecuado manejo para el desarrollo del aviturismo. Estos sitios, aunque por algún tiempo han captado el interés de los aviaficionados y los avitours, no ofrecen garantías que aseguren la permanencia futura de sus recursos ni tampoco aportan a la imagen del Ecuador como *THE EPICENTER OF WORLD BIRDING*. En realidad, la situación actual de Ecuador como destino para el aviturismo está basada en condiciones muy precarias, existen muchos sitios excelentes para observar aves, pero pocos que ofrecen

condiciones estables de manejo y presentación. Se espera sumar esfuerzos entre los Ministerios de Turismo y Ambiente y la sociedad civil para mejorar esta situación.

Con el afán de crear alrededor del país lugares con las condiciones ideales (paraísos) para el desarrollo del aviturismo donde se aproveche y proteja el recurso aves, se incentive la participación comunitaria, se promueva el desarrollo de un turismo sostenible, se genere una buena imagen del sector y del país, y se garantice la seguridad a los visitantes y las operaciones turísticas, se presentan unos ejemplos de sitios específicos que podrían desarrollar el aviturismo a través de un manejo dirigido para este fin, con los respectivos beneficios económicos, sociales y ambientales que esto significa para el país.

5.2.2.1 Humedales

Los humedales de por sí ofrecen excelentes oportunidades para la observación de las aves, siendo las especies acuáticas algunas de las más fáciles y agradables de ver. Las condiciones abiertas que muchos tipos de humedales ofrecen los hacen muy populares para un aviturismo más concurrido y son propicios para desarrollar un turismo local o nacional.

5.2.2.1.1 Ecuasal y Represa Velasco Ibarra

Uno de los refugios más importantes para las aves limícolas (aves playeras) migratorias y otras especies acuáticas (incluyendo varias especies muy raras y muy buscadas por los aviaficionados) en Sudamérica, se encuentra en la península de Santa Elena, en la provincia de Guayas. La sencilla infraestructura utilizada para la producción de sal en las piscinas de Ecuasal, cerca de Punta Carnero, ha creado las condiciones perfectas para estas aves donde se encuentran significativas congregaciones de cientos de miles de aves, durante buena parte del año. Las piscinas de sal, la maleza xerofítica circundante y la Represa Velasco Ibarra (que cuenta con un nivel variable de agua dulce, dependiendo del año), junto al mar y a las playas cercanas, hacen de esta área una excelente candidata para crear una reserva natural que funcionaría simbióticamente con el proceso de elaboración de sal. Adicionalmente, su inclusión como parte de un conocido circuito aviturismo y la presencia de una buena infraestructura hotelera en el área, mejoraría aún más las perspectivas turísticas.

Con la implementación de una infraestructura básica y económica para la observación de las aves, este sitio podría convertirse en un imán turístico que incluso podría servir como punto de partida para la creación de otros proyectos y así solidificar la importancia y crecimiento del circuito Guayaquil, Parque Nacional Machalilla. La infraestructura básica necesaria incluye:

- Construir un área de estacionamiento.
- Construir una caseta a la entrada.
- Diseñar y adecuar senderos alrededor de las piscinas.
- Construir 3 plataformas de observación (3-4 metros de alto) con techo.
- Construir de 2-3 áreas y viseras de descanso
- Crear una red de senderos en el área de maleza.
- Crear punto de observación en la represa.

Una vez cercada el área, un programa de revegetación con especies nativas debe ser iniciado conjuntamente con la capacitación de guías locales. Un pequeño centro de interpretación podría complementar el desarrollo futuro de este sitio.

5.2.2.1.2 Reserva Ecológica Manglares Churute-REMCH y Reservas Privadas Aledañas

La REMCH ubicada al sur de la provincia del Guayas posee las condiciones naturales idóneas para realizar actividades aviturísticas; sin embargo la reserva sufre de fuertes presiones antropogénicas (cacería, presencia de ganado vacuno, invasiones, quema del bosque, entre otros), que a pesar de los importantes esfuerzos realizados por el Ministerio del Ambiente–MAE no han podido ser controladas. Es indispensable ejecutar proyectos de reforestación para la recuperación de hábitat y promover la participación de la sociedad civil en el comanejo de los recursos naturales del área. Además la administración de la reserva debería considerar al aviturismo como una alternativa clave para obtener fondos a ser invertidos en el manejo y conservación del área. Si la situación del área no mejora en los próximos años, difícilmente la reserva se proyectará, como un potencial sitio para el desarrollo del aviturismo, en un futuro mediano.

La infraestructura básica necesaria recomendada para crear condiciones ideales para la observación de las aves en este sitio incluye:

- Construir un área de estacionamiento.
- Mejorar la red de senderos de la reserva.
- Construir dos casetas de entrada en las zonas de la laguna y los manglares.
- Adquirir lanchas o suscribir contratos con la comunidad para el servicio de transporte acuático (con chalecos salvavidas) para realizar recorridos en la zona de los manglares.
- Construir 2 plataformas de observación, alrededor de la laguna.
- Construir 3 áreas y viseras de descanso y/o observación alrededor de la laguna.

5.2.2.1.3 La Segua (Humedales en Manabí)

Esta importante y extensa área —aunque posee condiciones idóneas para el aviturismo— no recibe un significativo flujo de visitantes debido a que está apartada de los circuitos aviturísticos más conocidos, a pesar de que tiene un ligero vínculo con los recorridos que incluyen al Parque Nacional Machalilla. Con la implementación de una infraestructura similar a la que se recomienda en el área de Ecuasal, la adquisición de embarcaciones seguras y con algo de promoción, en poco tiempo este sitio podría comenzar a recibir beneficios del aviturismo y del turismo local.

5.2.2.1.4 Zonas Deforestadas con Varios Tipos de Hábitats

Una de las experiencias más desalentadoras que surge año tras año durante los recorridos aviturísticos en el Ecuador es cuando un grupo turístico presencia la destrucción de lo que era hace poco un formidable hábitat. Demasiados sectores del país cuentan con excelente potencial ornitológico pero carecen por completo de políticas y prácticas que protejan y defiendan los bosques y las áreas naturales que cobijan a las aves.

Muchos de los sitios que ofrecen las mejores opciones para encontrar importantes especies de aves carecen de un adecuado manejo y, además de que su potencial está en riesgo, son completamente ignorados. Los avitours aprovechan de los sitios donde se encuentran las aves, y en muchos casos cuando se encuentran con el dueño de un bosque o hábitat donde hay algunas especies interesantes, dejan una propina y se interesan por incentivar al propietario a proteger el bosque o desarrollar una pequeña actividad turística. Muchos operadores visitan una y otra vez el mismo sitio, con la esperanza de beneficiar a los dueños y convertirlo en un nuevo e importante sitio para observar aves. Esta práctica, sin embargo, tiende a dar pocos resultados —aunque algunos propietarios emprendedores han incursionado en el aviturismo de esta manera— porque la gran mayoría de personas no cuenta con la visión de lo que esta actividad les puede ofrecer en un futuro mediano. En fin, gran parte del país ofrece muy buenas condiciones para la observación de aves; sin embargo, muchos sitios lamentablemente son inciertos para el desarrollo de un turismo a largo plazo.

En muchos casos, con poco o nada de infraestructura, un pequeño parche de bosque o hábitat natural privado, comunitario o estatal podría convertirse en un bien generador de ingresos económicos según las características del sitio y los posibles servicios que puede ofrecer. Se recomienda tomar en cuenta las siguientes consideraciones e implementar algo de la infraestructura recomendada a continuación:

- Mientras más servicios se ofrece, más se justifica un pago por el uso del sitio.
- Sitios localizados cerca o como parte de un circuito aviturismo tendrán más oportunidades de éxito a corto plazo.
- Sitios que ya gozan de alguna actividad aviturismo (se nota la presencia de grupos de observadores de aves) tendrán más oportunidades de éxito a corto plazo.
- Sitios localizados cerca de un hotel u hostería tendrán mejores oportunidades de éxito a corto plazo.
- La presencia de especies de aves raras, amenazadas, endémicas y de rango restringido aumentan las posibilidades de éxito.
- Sitios alejados de circuitos aviturismo podrán tener éxito si ofrecen algún aspecto (especies, calidad de hábitat, infraestructura, etc.) sobresaliente y muchas veces acompañado por una estrategia de promoción.
- Mientras más se conoce del ecosistema del sitio, habrá más posibilidades para manejarlo adecuadamente. Es decir que mientras mayor esfuerzo se realice en investigación, planificación, ordenamiento territorial, visión del negocio y conocimiento del visitante, es más probable competir en este nicho de mercado.

- **Infraestructura Recomendada:**
 - Una red de buenos senderos, bien construidos y fáciles de caminar.
 - Es preferible contar con varios senderos cortos en *loop* que senderos largos.
 - Un buen sendero debe medir alrededor de 60 -100 cm de ancho.
 - Mientras más plano es el recorrido, mejor.
 - Área segura de estacionamiento.
 - Caseta de entrada (con alguien siempre atendiendo).
 - Pequeños sitios de descanso con techo (con bancas).
 - Miradores (si existen las condiciones paisajísticas).
 - Instalación de baterías sanitarias (siempre limpias y funcionales).

5.2.2.3 Otros Sitios Aún Desconocidos por el Aviturismo

Se ha mencionado lo diverso y variado que pueden ser los distintos tipos de avituristas y las múltiples condiciones naturales que podrían resultar ricas en avifauna e idóneas para este tipo de turismo. Ecuador está lleno de posibilidades, mientras exista la voluntad y el afán de proteger los hábitats, los recursos ambientales, paisajísticos y culturales que son patrimonio del país. Con la implementación del Foro Público en la internet (*Ver Componente I, Línea de Acción 2*), el propuesto sistema de retroalimentación por parte de los turistas y las distintas entidades que participarían, se contempla un mecanismo que traiga consigo nuevos y atractivos destinos para llamar la atención a los participantes en este negocio y también para seguir incentivando al ecuatoriano a que haga relucir y muestre al mundo las bellezas naturales que tiene el sitio aún no conocido.

5.3 COMPONENTE III: MANEJO Y CONSERVACIÓN

Los múltiples problemas socioeconómicos que afrontan los habitantes tanto rurales como urbanos en el Ecuador se reflejan en patrones de degradación masiva de los recursos naturales alrededor del país. Muchas de las áreas naturales del Ecuador sufren de deforestación y alteración de los hábitats y ecosistemas, incluso éstas llegan a alcanzar entre las tasas de destrucción más altas de Latinoamérica (Dodson and Gentry 1991; USAID). Es evidente que la mayoría de actividades relacionadas con el uso de los recursos naturales no son sostenibles.

El aviturismo es una actividad que, bien manejada y planificada puede convertirse en una efectiva herramienta generadora de riqueza que promueva y contribuya a la conservación de la biodiversidad y el desarrollo sostenible. Este apoyo mutuo entre el turismo y la conservación puede y debe crear las condiciones necesarias para una toma de conciencia en cuanto a la importancia de las aves y la naturaleza como un mecanismo para forjar una vida humana de mejor calidad, especialmente en las poblaciones locales que es donde generalmente no se distribuyen equitativamente los recursos generados por actividades económicas.

Uno de los retos de esta estrategia es el llegar a establecer una simbiosis entre el desarrollo aviturístico y la conservación del medio ambiente. El aviturismo y la conservación son dos actividades que bien pueden beneficiarse mutuamente. Desde el punto de vista de la conservación, esto significa que mientras las aves y sus hábitats se conservan o están en constante mejora, un número cada vez más amplio de personas se beneficia de su existencia. De tal forma que es importante encontrar puntos de convergencia entre conservacionistas, promotores del aviturismo y comunidades locales.

La gran mayoría de Áreas Naturales Protegidas por el Estado es considerada como verdaderos bancos genéticos que poseen la materia prima para el desarrollo del aviturismo y no están siendo aprovechadas para este fin. Por lo tanto, otro de los retos de esta estrategia es potenciar estas áreas a través del aviturismo y generar beneficios económicos que ayuden a incentivar y financiar una mejor y efectiva protección de la biodiversidad de estas áreas.

Se conoce que el Ministerio del Ambiente se encuentra en un proceso de descentralización administrativa, transfiriendo competencias, responsabilidades y

recursos de forma selectiva a organismos seccionales y entes no gubernamentales, debidamente capacitados y fortalecidos. En este sentido la estrategia apoya este proceso emprendido por el MAE y pretende complementar esta iniciativa promoviendo la participación activa de la sociedad civil en el comanejo de las áreas protegidas, a través del desarrollo del aviturismo en las áreas del SNAP.

El comanejo es un proceso que permite la participación de la sociedad civil como corresponsable en manejo y uso participativo de los recursos naturales de las áreas protegidas. Así, el gobierno representado por los Ministerios de Turismo y Ambiente y la sociedad civil entrarían en una necesaria complementariedad de los distintos roles (derechos, obligaciones, responsabilidades y autoridad) y que de alguna manera garantizarán las condiciones para el uso sostenible de los recursos naturales.

Por otro lado la planificación debe considerarse como una herramienta primordial y crítica para la sostenibilidad del aviturismo y el apoyo a la conservación. Por lo tanto toda actividad de desarrollo dentro de las áreas protegidas por el Estado, áreas privadas y áreas no protegidas deben estar inmersas dentro de una planificación estratégica, dirigida a la protección de los recursos y al uso sostenible de aquellos recursos que generarían rentabilidad económica, como son las aves y el bosque a través del turismo de naturaleza y el aviturismo. Dicha planificación debe realizarse en forma participativa con los actores clave y decisores del área que se pretenderá comanejar.

Sobre la conservación de las aves en Ecuador, desde hace 10 años, se han realizado importantes esfuerzos liderados por las ONG BirdLife International y Aves&Conservación. Estas dos organizaciones están ejecutando el programa internacional de las de Áreas Importantes para la Conservación de las Aves en el Ecuador-IBA, el mismo que está basado en criterios técnicos para identificar sitios clave para conservar, entre otras, a las especies de aves más amenazadas y de rangos restringidos del país, de esta forma, se han identificado 107 IBA.

La creación de las IBA sugiere las pautas y el camino por donde se deben dirigir los esfuerzos para conservar las aves, con esto el enfoque del programa no llega solamente hasta la identificación de estos sitios, sino que trasciende a realizar acciones de manejo y conservación, en donde el aviturismo es considerado una actividad para implementarse en muchas de estas áreas, con el fin de aprovechar, manejar y proteger las mismas. En este sentido, la estrategia (a través del aviturismo) se suma a los esfuerzos emprendidos por las ONG BirdLife International y Aves&Conservación y el Ministerio del Ambiente para garantizar la supervivencia de la importante avifauna que caracteriza a las IBA.

5.3.1 LÍNEA DE ACCIÓN 1: CREAR UN MODELO DE SIMBIOSIS ENTRE LA CONSERVACIÓN Y EL AVITURISMO

Un claro ejemplo de simbiosis entre el desarrollo turístico y la conservación del entorno es el que está ocurriendo en el sector de Tandayapa-Bellavista, al noroccidente de la provincia de Pichincha, esta zona forma parte de la IBA de Mindo declarada por BirdLife International, en 1995 como la primera IBA de Sudamérica. En este sector, los actores privados cautivados por la belleza paisajística del lugar, la diversidad de aves y el bosque nublado que caracterizan a esta zona del país, han comprado algunas áreas de bosque. Dando lugar a la formación de una red de reservas privadas, en donde se están

llevando a cabo proyectos de turismo de naturaleza, aviturismo, agricultura integral orgánica e investigación. Otras áreas están siendo reforestadas y otras se están regenerando, todo esto ha permitido que en los últimos 10 años se recupere el bosque y por ende la biodiversidad del lugar, constituyéndose una clara muestra de que la conservación y el turismo bien manejado pueden ir de la mano.

Con el inicio del proyecto piloto Manejo Sostenible de la Ecoruta el Paseo del Quinde (*Ver Anexo II*) a lo largo de la vía Nono—Tandayapa—San Tadeo, se está creando un modelo de simbiosis que puede ser replicado en distintos sectores del país. La ruta está bajo la jurisdicción del H. Consejo Provincial de Pichincha, y por las condiciones que ofrece, presenta la posibilidad de concesionar la vía a los *pobladores locales*, quienes a través de la formación de una microempresa vial y del eventual cobro de un peaje, entre otras opciones, pretenden mantener, manejar y darle sostenibilidad a la vía, en favor del desarrollo del aviturismo y la conservación de los recursos de la zona.

Los beneficios de la simbiosis entre la conservación y el desarrollo turístico, a través del comanejo de la Ecoruta incluyen:

1. La generación de ingresos económicos para la administración de la vía a través del cobro de un peaje o del cobro de una entrada por el uso de la Ecoruta, que ayudará a:
 - El mantenimiento y mejora de la vía (infraestructura vial y turística).
 - El mantenimiento de condiciones ambientales óptimas.
 - La seguridad al turista a través de la instalación de puestos de socorro y auxilio y el control de ingresos y salida de vehículos.
 - El control de tráfico de especies.
 - Disponibilidad de información al turista.
2. La generación de ingresos económicos por la prestación de servicios y/o complemento de actividades turísticas, a través de:
 - Actividades turísticas manejadas por las comunidades.
 - Manejo ambiental con la participación de las comunidades.
 - Guianza realizada por miembros de las comunidades.
 - Elaboración y venta de artesanías.
 - Venta de insumos para la actividad turística en la zona.
3. Implementación de actividades de recuperación de hábitat a través de:
 - La construcción de viveros (para uso local y para la venta).
 - Reforestación con plantas nativas para el mejoramiento del paisaje.
 - Programas de ornamentación y paisajismo con plantas nativas.
4. Implementación de actividades de manejo integral de desechos sólidos que generan:
 - Material orgánico para producir abono (para uso local y para la venta).
 - Imagen positiva para los visitantes y moradores.
 - Control de la contaminación del suelo, agua y paisaje.

De esta forma la comunidad, en cooperación con los operadores de aviturismo (y ecoturismo) promueven el desarrollo sostenible del aviturismo y a la vez promocionan una imagen positiva del área y del país mientras:

1. Mantienen el recurso aves y los bosques en condiciones ambientales óptimas.
2. Mejoran el paisaje y el estado del hábitat que bordean los distintos sectores de la vía que han sido deforestadas.
3. Mantienen el entorno limpio.
4. Participan en el turismo de una forma directa o indirecta y de los beneficios económicos generados de esta actividad.

5.3.2 LÍNEA DE ACCIÓN 2: PROMOVER EL COMANEJO Y LA PARTICIPACIÓN DE LA SOCIEDAD CIVIL EN LAS ÁREAS PROTEGIDAS DEL ESTADO A TRAVÉS DEL AVITURISMO

El Sistema Nacional de Áreas Protegidas-SNAP manejadas por el Estado se constituyó con la finalidad de cumplir objetivos de manejo y conservación; sin embargo muchas de estas áreas atraviesan problemas de deterioro ambiental debido a fuertes presiones humanas, lo cual indica que hay que efectivizar el manejo y protección de las mismas. Dentro de las presiones humanas en muchas reservas y parques del Estado están las invasiones, las adjudicaciones mineras, las incursiones de proyectos petroleros por parte del mismo Estado, la cacería furtiva, la deforestación, los incendios y otros usos indebidos.

La compleja problemática ambiental de estas áreas se debe en gran parte a aspectos de carácter estructural como la falta de planes y políticas de Estado que perduren a largo plazo, la limitada y baja participación de la sociedad civil en el manejo y uso participativo de los recursos naturales, la falta de voluntad política para hacer cumplir las leyes y regulaciones existentes, la falta de financiamiento y adecuada dirección, que permita administrar eficientemente estas áreas. Pocas de estas áreas producen ingresos económicos que permitan sostener su uso y desarrollo o proteger eficientemente la biodiversidad y en la mayoría de casos no generan beneficios tangibles para las poblaciones que habitan a sus alrededores.

La Ley Ambiental del Ecuador en el Art. 165 del Libro IV de la Biodiversidad, considera la participación de la sociedad civil, en tareas de conservación, manejo y administración del área protegida, a través de los llamados Comités de Gestión. Además, en la misma ley en el Art. 1 del libro VIII del Título II que se refiere al Reglamento de Turismo en Áreas Protegidas se establece como reglamento la participación ciudadana en los beneficios culturales, sociales, educativos y económicos que el turismo genere del Sistema Nacional de Áreas Protegidas.

Sin embargo, a pesar de la existencia de estas leyes se considera que no existe una verdadera y efectiva participación de la sociedad civil en el comanejo de las áreas protegidas, ni tampoco los pobladores locales se están beneficiando de su existencia. De ahí la necesidad de que la sociedad civil y el Estado entren en vínculos más estrechos y participativos para en conjunto desarrollar e implementar nuevas e innovadoras formas y alternativas de manejo y así efectivizar el aprovechamiento de estas áreas naturales.

Dado el potencial del turismo de naturaleza y el aviturismo en Ecuador, una de esas alternativas a ser consideradas es a través de estos tipos de turismo, bajo el concepto de comanejo para trabajar en conjunto con la sociedad civil y aprovechar los bienes y servicios que estas ofrecen. Sin embargo, es indispensable que este aprovechamiento se lo ejecute en términos sostenibles para lo cual se deberá adoptar acciones que

procuren en forma simultánea, rentabilidad económica, el uso racional de los recursos naturales y que la distribución equitativa de los beneficios que estas generan.

El comanejo es también referido como manejo participativo, coadministración, cogestión y gestión compartida y constituye un arreglo institucional entre los usuarios locales de un territorio o conjunto de recursos naturales y/o grupos interesados en su conservación, y las agencias públicas a cargo de la administración de estos recursos. Implica una repartición de responsabilidades y competencias y una clara definición entre el ejercicio de la autoridad pública y las pautas de uso, acceso, control y posterior manejo de los recursos (Núñez, 2000).

La participación de la sociedad civil en el desarrollo del turismo de naturaleza y el aviturismo, a través del comanejo en las áreas protegidas por el Estado, puede convertirse en un modelo efectivo para aprovechar y proteger los recursos naturales de algunas áreas del SNAP.

En este marco, de acuerdo a Núñez (2000) a continuación se presentan los elementos mínimos conceptuales que son básicos para el comanejo:

- Como arreglo institucional entre actores con distintas aptitudes, competencias y mandatos, el comanejo busca necesariamente la complementariedad entre los distintos roles (derechos, obligaciones, responsabilidad y autoridad).
- El comanejo se construye a partir del concepto del bien común, en que las soluciones deben contribuir a armonizar intereses y garantizar condiciones para el uso sostenible del recurso.
- El comanejo opera mediante la articulación estrecha entre derechos y responsabilidades de manejo y busca reforzar la relación subsidiaria entre la autoridad de gobierno nacional y las responsabilidades del manejo local.
- El comanejo nace del reconocimiento de que el desarrollo sostenible es imposible sin una participación activa y corresponsable de la sociedad civil en la gestión de los recursos naturales.
- El comanejo constituye más un proceso que un fin en sí, y como tal quiere mecanismos de seguimiento y evaluación para acompañarlo, brindando insumos para corregir errores, fortalecer aciertos y encauzar la divulgación de experiencias exitosas.

Los acuerdos del comanejo deben poseer una visión compartida entre el Estado y las entidades y/o grupos que están asumiendo cierta responsabilidad. Girot en Núñez (2000) indica que es imprescindible ponerse de acuerdo sobre la naturaleza del recurso a ser manejado, sus límites en el tiempo y en el espacio e identificar la gama de usuarios autorizados a acceder al recurso. De acuerdo a McCarthy (1998) y Luna (1999) en Núñez (2000) las condiciones principales para la viabilidad del proceso de comanejo, se destacan las siguientes:

1. Un marco legal bien definido y comprendidos sus alcances por las partes.
2. Condiciones y necesidades bien definidas objetivamente en los campos de la biodiversidad y sociedad.

3. Roles bien definidos de las partes, antes y después del acuerdo.
4. Capacidad económica y técnica y administrativa de las partes.
5. Sociedad civil y Gobierno dispuestos a crear la sinergia requerida.
6. El respeto al estado de derecho, franqueza y transparencia.
7. Voluntad política para compartir los beneficios y las responsabilidades del manejo.
8. Organización experimentada y dispuesta a afrontar nuevos retos.
9. Foro de comunicación y discusión de iniciativas pertinentes.
10. Voluntad de trabajar en sociedad.

Los términos de los diferentes acuerdos de comanejo deberían estar amparados bajo el marco legal que permita su realización. El desarrollo de un acuerdo de comanejo no se limita a la firma del mismo. Más bien es el inicio de un proceso formal a largo plazo, que constantemente se está evaluando y corrigiendo conforme se llegan a nuevos acuerdos, se resuelven problemas o se crean nuevas metas y expectativas.

En este contexto, el desarrollo de un acuerdo debe considerar como mínimo los siguientes pasos:

1. Información accesible y fidedigna.
2. Desarrollo de un objetivo común.
3. Establecer reglas del juego claras, mecanismos de toma de decisiones concretas y principios asociativos.
4. Redacción del acuerdo.
5. Búsqueda de la equidad, compartiendo beneficios y responsabilidades en la gestión.
6. Visión patrimonial del ambiente.
7. Transparencia y claridad de procedimientos.
8. Facilitación eficaz y mediación de conflictos.
9. Ejecución, monitoreo y evaluación del acuerdo.
10. Reformulación del acuerdo sobre la base de las lecciones aprendidas.

Finalmente, complementario al proceso de gestión es importante considerar los contenidos básicos de un arreglo de comanejo:

1. Una declaratoria de principios y conceptos
2. Una definición clara del territorio y sus recursos
3. Identificación de usuarios y actores institucionales
4. Definición de derechos de acceso, cuotas y límites
5. Creación de asamblea constitutiva, norma de toma de decisiones y mecanismos de resolución de conflictos.
6. Normativas por parte del gobierno, del área protegida y la administración de sanciones.
7. Procedimientos para el seguimiento, evaluación y renovación del acuerdo de comanejo.

Como complemento a la información anterior, para potenciar las áreas protegidas por el Estado a través del comanejo, es necesario considerar los siguientes puntos estratégicos:

- Iniciar diálogos abiertos y realizar acuerdos entre el *Ecoseña* (Ver Componente VI, Línea de Acción 4) y los Ministerios del Ambiente y Turismo.

- Crear un ambiente de cooperación entre las partes e implementar procesos participativos con la sociedad civil.
- Seleccionar las áreas protegidas que sean factibles para el desarrollo aviturismo.
- Evaluar las condiciones y características de cada área protegida identificada.
- Identificar los actores sociales claves y ONG con experiencia para desarrollar actividades aviturismo y de manejo.
- Establecer acuerdos de manejo entre las partes interesadas.
- Considerar la tercerización de los servicios turísticos en las áreas protegidas por el Estado.
- Establecer modelos de gestión para la tercerización de servicios turísticos en las áreas protegidas por el Estado.
- Reorganizar y mejorar los planes de manejo de las áreas protegidas e incorporar actividades enfocadas al desarrollo del aviturismo. El plan de manejo debe considerar:
 - Una planificación a corto, mediano y largo plazo.
 - La definición de indicadores económicos, ecológicos y socioculturales para medir el logro del desarrollo turístico y la conservación de los recursos naturales.
- Promover, incentivar y encontrar mecanismos de participación de las comunidades aledañas.
- Elaborar y diseñar programas de educación ambiental.
- Organizar foros y talleres de capacitación entre comunidades y ONG con experiencia en manejo.
- Identificar a través de talleres participativos, actividades viables de reactivación económica para los pobladores locales.
- Crear e implementar el desarrollo de servicios turísticos.
- Promocionar el área a través de:
 - Inclusión en la página web del Estado y del aviturismo.
 - Elaboración de folletos didácticos.
 - Promoción en ferias internacionales.
 - Promoción en instituciones educativas.
 - Cobertura por la prensa nacional.
- Crear mecanismos de vigilancia ambiental que garanticen la seguridad y bienestar de los turistas y que podría incluir:
 - Puestos de control e información
 - Guardianía adecuada
 - Control vehicular
 - Red de comunicaciones por radio
 - Puestos de socorro y primeros auxilios
 - Instalación y mantenimiento de baterías sanitarias.
- Elaborar un Reglamento Único de desarrollo ecoturístico y manejo sostenible de los recursos naturales (*Ver Componente VI*), con el aporte de los Ministerios, enfatizando normativas para la prevención de impactos negativos ambientales y sociales.

La creación de un modelo aviturismo que promueva la conservación y el manejo de los recursos naturales propuesto en el proyecto Ecoruta reúne a todos los componentes de esta estrategia, creándose así un modelo de turismo sostenible y conservación.

Se conoce que el Ministerio del Ambiente está considerando políticas de gestión dirigidas a la desconcentración administrativa para mejorar el manejo y la protección de las áreas protegidas por el Estado. En este sentido, con esta estrategia se pretende, sumar estos esfuerzos institucionales para facilitar y ayudar al manejo y la protección de estas áreas, a través del aviturismo —y por ende no duplicar esfuerzos— y por otro lado, pretende identificar espacios en donde el aviturismo se convierta en una actividad de rentabilidad económica que genere recursos que sean invertidos en la protección y la infraestructura dentro de las áreas del SNAP.

5.3.3 LÍNEA DE ACCIÓN 3: IMPLEMENTAR LA PLANIFICACIÓN COMO UNA HERRAMIENTA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE DEL AVITURISMO

Muchas acciones y decisiones de desarrollo, no solamente las relacionadas con el uso de los recursos naturales sino también aquellas acciones de tipo económico y social, han carecido de una clara visión y de una verdadera planificación integrada y a largo plazo, constituyéndose una de las principales razones para no lograr su sostenibilidad.

Para lograr una estrategia exitosa y sostenible a largo plazo la planificación es primordial y crítica, y está relacionada básicamente con la ejecución de actividades que facilitarían el logro de las metas, objetivos y políticas enfocadas al desarrollo turístico y a la protección de los recursos naturales. La planificación es crítica para cualquier forma de desarrollo incluyendo el aviturismo y puede considerarse como una herramienta del turismo de naturaleza y el aviturismo para apoyar a la conservación y lograr su sostenibilidad.

Para el desarrollo del aviturismo como actividad sostenible que promueve la conservación de los recursos naturales y que está inmersa dentro de una planificación, la estrategia propone incentivar la planificación regional y local dentro de una estructura proporcionada por el Ministerio de Turismo (metodología de planificación de la OMT), siguiendo conceptos propuestos en el piloto ECORUTA EL PASEO DEL QUINDE, o de una variedad de metodologías que podrían ser efectivos según las distintas situaciones que podrían darse. En el *Anexo 7*, se describe más sobre la planificación.

5.3.4 LÍNEA DE ACCIÓN 4: APOYAR LOS ESFUERZOS DIRIGIDOS A PROTEGER LAS ÁREAS IMPORTANTES PARA LA CONSERVACIÓN DE LAS AVES-IBA

Las Áreas Importantes para la Conservación de las Aves o IBA en el Ecuador han sido identificadas y definidas como sitios prioritarios para la conservación de la biodiversidad (*Ver Diagnóstico, Sección 4.2.1*). El programa de las IBA está siendo difundido y ejecutado desde 1994 por las ONG BirdLife Internacional y Aves&Conservación, siendo esta última partner de BirdLife Internacional en el Ecuador. Como soporte legal para la protección de estas áreas, en marzo del 2005 se logró firmar un acuerdo ministerial entre la ONG Aves&Conservación y el Ministerio del Ambiente.

A pesar de los grandes esfuerzos de las organizaciones anteriormente mencionadas para identificar y reconocer a las IBA, es claro que aún queda mucho por hacer sobre todo en lo que se refiere al manejo y conservación de estas áreas. De ahí la necesidad de apoyar la continuidad del programa y aunar esfuerzos entre las organizaciones involucradas para garantizar la protección de las avifaunas que caracterizan a estas áreas.

Por la gran diversidad biológica que albergan las IBA, estas áreas representan un recurso muy importante y resultan ser fuentes de una gran riqueza avifaunística, que más allá de su gran valor ecológico, podrían convertirse en un bien económico muy importante para el país, a través del aviturismo. Muchas de las IBA han sido identificadas como sitios potenciales para la observación de aves, por lo tanto la estrategia propone establecer mecanismos de apoyo para potenciar y manejar estos sitios.

Las actividades que propone la estrategia para lograr esta línea de acción son:

1. Vincular la Estrategia de Aviturismo con la Estrategia para el Manejo de las IBA.
2. Identificar actores clave relacionados con las IBA y que estén interesados en participar en el tema del aviturismo.
3. Integrar a estos actores en la planificación de ciertas actividades a ejecutarse en la Estrategia de Aviturismo.
4. Establecer acuerdos de cooperación y definir alianzas estratégicas entre estos actores, incluido el *Ecosena*.
5. Aves&Conservación se compromete a formar un Comité de Gestión de las IBA donde tengan cabida todos los actores que estén interesados en apoyar el tema de aviturismo y además para dar seguimiento al proceso y a las alianzas que puedan surgir de este vínculo.

5.4 COMPONENTE IV: PARTICIPACIÓN DE LA CIUDADANÍA

El posicionamiento del Ecuador como primer país en el aviturismo, depende de la estabilidad y salud del recurso aves, las condiciones ambientales que den soporte a este recurso, siendo el pilar más importante para el desarrollo del aviturismo. El enemigo más férreo de los hábitats naturales es sin duda el ser humano, y a su vez, es el mismo quien podría ser el aliado más importante que tienen estos recursos y viceversa. A lo largo de la historia, los recursos naturales del Ecuador han sufrido de una agresiva e irracional destrucción, justamente por no conocer la importancia de éstos y comprender que el bienestar de los seres humanos está ligado a la naturaleza y todos los elementos que la conforman.

La única esperanza que tiene el Ecuador de lograr la meta como *THE EPICENTER OF WORLD BIRDING* y de que pueda traer consigo importantes beneficios económicos para un amplio sector del país será solo a través de estrategias de desarrollo que perduren a lo largo del tiempo y que hayan sido estructuradas bajo esquemas de sostenibilidad. Uno de estos sectores, son las comunidades que viven alrededor de áreas naturales que tienen gran potencial turístico y aviturístico. El vínculo *comunidad—naturaleza* es clave para garantizar el éxito de la empresa y para que el aviturismo perdure a lo largo del tiempo. Esto se dará únicamente aplicando metodologías prácticas y participativas para incorporar a la gente en actividades turísticas y establecer mecanismos para que los pobladores locales obtengan beneficios tangibles del desarrollo turístico y que a la vez les permita reactivar su economía local.

5.4.1 LÍNEA DE ACCIÓN 1: CREAR UN MODELO DE PARTICIPACIÓN DE LAS COMUNIDADES LOCALES EN UNA VÍA TURÍSTICA O ECORUTA

La propuesta de la creación de una ruta eco-escénica, como un modelo replicable, demanda del uso de metodologías participativas y de concertaciones sociales entre los

involucrados, y así lograr el manejo sostenible de la vía convertida en Ecoruta, lo cual conduciría a la protección del entorno natural, que provee la materia prima necesaria para garantizar el éxito de su funcionamiento. Si las comunidades locales no reciben beneficios tangibles del desarrollo turístico, no se podrá garantizar la buena salud de los ecosistemas, el adecuado manejo de la ruta, ni la calidad de la oferta turística para satisfacer la demanda.

A través de la creación de las Ecorutas y bajo el concepto propuesto, las comunidades locales juegan un rol importante y protagónico, en donde sus economías serían reactivadas a través de la formación de microempresas vinculadas al manejo de la vía turística, la elaboración y comercialización de artesanías y la prestación de servicios turísticos como alimentación, hospedaje, seguridad y guía entre otras.

5.4.1.1 Esquema y Lineamientos para la Participación de la Comunidad en una Ecoruta

Existe un verdadero reto para lograr identificar una meta común que inspire la cooperación entre la empresa privada y las comunidades locales del área contigua a la Ecoruta propuesta. Lo que es más complejo quizás es que en general las comunidades rurales carecen de conocimientos básicos sobre los requerimientos del aviturismo y en muchos casos desconocen de la fragilidad y valor ambiental de su propio entorno, mientras que los operadores turísticos ignoran las necesidades y dificultades que tienen los pobladores de la zona. De hecho el enfoque y los conceptos sobre el uso de los recursos del área son normalmente muy diferentes y generalmente los dos actores se ignoran mutuamente.

Quizás el punto de cooperación más relevante es precisamente la necesidad *del bienestar entre ambas partes* que en este caso podría ser resumido en los siguientes puntos:

1. Un camino vial adecuadamente manejado y bien mantenido.
2. Lineamientos claros para el buen comportamiento de los visitantes.
3. Perspectivas económicas reales y de acuerdo a las necesidades de ambas partes.
4. Seguridad a largo plazo.
5. Mecanismos idóneos para el manejo de conflictos.
6. Una atmósfera cordial, de cooperación y de fines mutuos compartidos entre los involucrados.
7. Beneficios económicos, sociales y ambientales compartidos.
8. Sustentabilidad en el desarrollo turístico

La experiencia en el proyecto piloto ECORUTA EL PASEO DEL QUINDE ayudó a delinear como podría ser la participación de la comunidad en una Ecoruta. Aunque el proceso no ha concluido, en un año y medio de trabajo se podrían considerar los siguientes lineamientos:

1. Desarrollar talleres participativos e involucrar a la mayor cantidad de representantes del sector y miembros de las comunidades. Los talleres ayudarán a identificar a los actores clave del sector, a delinear las necesidades de los actores involucrados, a establecer normas y responsabilidades compartidas entre los actores.

2. Elaborar un Plan Estratégico Aviturismo en forma consensuada, con todos los actores involucrados, en donde se describan las metas y expectativas de las comunidades.
3. Fomentar la creación de un Comité de Gestión de la Ecoruta, el mismo que debe estar formado por representantes de las comunidades y actores sociales clave del sector. El Comité de Gestión Ecoruta será el ente responsable para llevar a cabo la ejecución el Plan Estratégico Aviturismo.
4. Definir roles y funciones del Comité de Gestión Ecoruta, para una correcta, dirigida y transparente gestión del Plan Estratégico.
5. Identificar proyectos productivos y microempresas que ayuden a reactivar las economías locales. En el caso de la ECORUTA EL PASEO DEL QUINDE las comunidades decidieron emprender tres microempresas comunitarias, éstas son: una operadora turística comunitaria, una microempresa artesanal y una microempresa vial.
6. Dar acompañamiento, gestionar propuestas y levantar fondos para apoyar esfuerzos comunitarios. Es este sentido es necesario que las comunidades reciban acompañamiento en el proceso de creación de la ECORUTA, apoyar y gestionar fondos para ejecutar los proyectos comunitarios, hasta que las comunidades estén fortalecidas.¹⁷
7. Fortalecer las capacidades humanas para procesos de desarrollo local y autogestión. Este fortalecimiento resulta necesario para que las comunidades sean gestoras de su propio desarrollo y no dependan de las organizaciones externas. Además, para que el aviturismo pueda ofrecer productos y servicios de calidad, se requiere de la capacitación, el entrenamiento y la formación de capital humano que cubra varios campos de acción, como son mantenimiento vial, servicios turísticos y ambientales.^{18 y 19}

¹⁷ En el caso de la ECORUTA EL PASEO DEL QUINDE el Comité de Gestión Ecoruta conjuntamente con las organizaciones que están dando acompañamiento al proceso (CORPEI y MCF) consiguió a través de Usaid un fondo para la formación de una microempresa para la producción y comercialización de artesanías y *souvenirs*, la misma que está enfocada a la elaboración de productos de calidad y de interés para el mercado al cual se dirige el desarrollo turístico de la ECORUTA.

¹⁸ En el caso de la ECORUTA EL PASEO DEL QUINDE, el Comité de Gestión Ecoruta a base del Plan Estratégico Turístico, gestionó el curso de capacitación para guías nativos, otorgado por el Ministerio de Turismo, donde participaron alrededor de 30 personas de las comunidades aledañas a la Ecoruta (Nono, Tandayapa y San Tadeo). En este caso, el Ministerio de Turismo incluyó en su planificación para el 2005 una partida presupuestaria para la realización de este curso, que cubría solamente los honorarios para los instructores, el Comité de Gestión Ecoruta gestionó los fondos para cubrir gastos de logística, alimentación y transporte de los estudiantes y los instructores. En un futuro mediano se proyecta seleccionar a los mejores estudiantes y aquellos que demuestren destrezas e interés para capacitarlos específicamente en técnicas de guía aviturismo donde se incluirá la identificación de especies y frases importantes comúnmente usadas con los avituristas en idioma inglés.

¹⁹ También se tiene proyectado entrenar a las personas interesadas de la comunidad en temas de seguridad, socorro y primeros auxilios, así como también en el manejo de desechos sólidos, y su aplicación en la producción de abono orgánico y su uso en la jardinería, el manejo de viveros y propagación de plantas nativas para la reforestación, entre otros.

8. Promover el comanejo de la vía turística por parte de las comunidades. En el caso de la ECORUTA EL PASEO DEL QUINDE, existe la posibilidad de que el H. Consejo Provincial de Pichincha concesione la vía a las comunidades locales. Con esto se espera que las comunidades mantengan, cuiden y comanejen la ECORUTA, a través de la formación de una microempresa vial.
9. Aplicar el modelo de participación de la Ecoruta y otras operaciones aviturísticas. El concepto ECORUTA ofrece un modelo que puede ser adaptado a un sinnúmero de condiciones y características. Se debe buscar oportunidades y mecanismos de financiamiento para arrancar con nuevos proyectos. Mientras crece y se extiende esta propuesta de turismo, habrá mayores opciones y oportunidades. El propuesto Foro Público Electrónico será una herramienta para canalizar ideas, necesidades, contribuciones, propuestas y soluciones para nuevas posibilidades de participación comunitaria en el turismo.

Existen varios ejemplos de una activa participación comunitaria en distintos aspectos de aviturismo y ecoturismo alrededor del país (*Ver Diagnóstico, Sección 4.6.2*), cada uno con mecanismos y métodos operativos diferentes, por ejemplo:

Cuadro 18: Comunidades con una Activa Participación en Ecoturismo

Experiencia	Forma Organizativa
Mindo	Espontánea
Kapawi	Cooperación empresa privada / Comunidad
Añangu	Cooperación comunidad / ONG

5.4.2 LÍNEA DE ACCIÓN 2: ORGANIZAR MESAS DE DIÁLOGO EN TEMAS AVITURÍSTICOS Y TALLERES DE CAPACITACIÓN PARA GUÍAS OBSERVADORES DE AVES

Como una forma de difundir aspectos relevantes e importantes del aviturismo, se propone organizar una serie de mesas de diálogo alrededor del país. Esta línea de acción sería organizada y coordinada por el *Ecosena*. Los temas a considerarse en estas mesas de diálogo son:

- El potencial del aviturístico para el país.
- Opciones de incrementar la oferta aviturística de Ecuador.
- El potencial turístico de las aves como contribución al desarrollo sostenible de las comunidades.
- Las aves, el turismo y las ecorutas, un alternativa de desarrollo sostenible.
- Expectativas reales sobre el aviturismo y responsabilidades adquiridas.
- Identificación de sitios aptos para desarrollar proyectos aviturísticos.
- Los beneficios —para comunidades locales y el aviturista internacional— de proyectos comunitarios aviturísticos.
- Caracterización e idiosincrasia de los avituristas.
- Manejo sustentable de los recursos naturales.
- Formación y capacitación para guías (y otros servicios) en diferentes categorías.

5.4.2.1 Talleres de Capacitación en Técnicas de Guianza Aviturística

Para dar un servicio de calidad y satisfacer la futura demanda aviturística es necesario formar guías especialistas en la observación de aves, esto significa promocionar y realizar talleres de capacitación en Técnicas de Guianza Aviturística. La capacitación de guías en aviturismo es muy compleja, (*Ver Diagnóstico Sección 4.4.2.2*) por la dificultad de dominar la práctica de observar las aves al nivel necesario para ofrecer un buen producto y por las mismas exigencias que demanda este negocio. Capacitar un guía nacional en aviturismo I, un especialista capaz de guiar en cualquier parte del país, tomaría años y no se conoce de sitio alguno en el mundo donde se ofrezcan cursos exitosos que formen buenos guías con vastos, amplios y especializados conocimientos. Los guías que trabajan a un nivel alto, más bien son personas que han tenido un proceso de formación autodidacta durante toda la vida, el mismo que ha sido conducido por su pasión en las aves.

A pesar de esto, la capacitación de guías locales con especialidad en aviturismo es muy viable y crearía el capital humano necesario para, por un lado, satisfacer las necesidades del mercado frente al crecimiento aviturístico y por otro lado promover la participación comunitaria en esta actividad. La capacitación para la formación de guías especializados en observación de aves debe ser planificada y coordinada por el ***Ecosena***.

Para complementar esta capacitación, un posible proceso adicional en la formación de guías podría ser la realización de pasantías para así mejorar sus niveles de competencia y prepararlos para expandir sus conocimientos. Estas pasantías se realizarían bajo acuerdos con las compañías aviturísticas y los nuevos guías. La participación de los guías en este proceso podría formar parte de los requisitos para obtener un sello de calidad en la oferta de guías especializados (*Ver Componente VI, Línea de Acción 5*).

Los mejores guías egresados de estos talleres estarían incluidos en una lista que se colocaría en la página web —el Foro Electrónico— como recomendados por el ***Ecosena*** y será el mismo mercado quien se encargará de establecer el nivel de competitividad de cada uno. Los buenos guías saldrán a trabajar, recibirán clientes y serán remunerados, según la calidad de servicios que ofrecen. En resumen, para la formación de los nuevos guías observadores de aves, se proponen los siguientes pasos:

1. En una primera fase, quienes tengan interés en ser guías observadores de aves deberían haber realizado el curso de guías nativos, dado por el Ministerio del Turismo.
2. En una segunda fase, del grupo que tomó el curso de guías nativos, se seleccionaría a las personas que aprobaron el curso, que posean un inglés básico o intermedio, que demuestren destrezas, habilidades y un alto interés en la observación de aves, para capacitarlos en Técnicas de Guianza Aviturística.
3. Como trabajo previo, el ***Ecosena*** deberá definir y estructurar los módulos que deben incluirse en los talleres de capacitación, los mismos que deben ir desde temas sobre técnicas de guianza para avituristas, primeros auxilios, hasta conocimientos clave sobre la avifauna del Ecuador, como distribución, taxonomía, técnicas de identificación de aves, áreas endémicas y de importancia para las aves y especies de interés turístico, entre otros.

4. También como trabajo previo el *Ecosena* deberá identificar a los instructores que darán cada uno de los módulos definidos y planificados en el curso.
5. Como complemento a la capacitación de los nuevos guías, se propone la realización de pasantías con guías preparados y con grupos especializados, esto sería a través de acuerdos con compañías turísticas.
6. Los guías que hicieron la pasantía se someterán a un sistema de valoración y evaluación por parte del guía principal con quien se realizó la pasantía y después podrán ser recomendados (caso por caso) para guiar futuros grupos.
7. Los mejores guías de estos talleres y los que hayan aprobado la pasantía, estarían a disposición en la página web del Foro electrónico como recomendados por el *Ecosena*, para guiar a futuros avituristas.
8. Como una forma de ofertar los servicios de los nuevos guías al turismo independiente es necesario generar otros espacios, a través de las operadoras turísticas comunitarias en las Ecoruta.
9. En un futuro se propone incluir la especialidad de guía ornitólogo en el pensum de las universidades que tienen carreras de ecoturismo o afines.
10. Se propone la elaboración de un manual de ética y procedimientos para la observación de aves, como una forma de mitigar impactos negativos futuros en el recurso aves y en las comunidades locales.

5.4.3 LÍNEA DE ACCIÓN 3: GENERAR INFORMACIÓN SOBRE TURISTAS QUE ENTRAN Y SALEN DEL PAÍS

En la actualidad no se cuenta con datos oficiales de la cantidad de avituristas que visitan el país, por esta razón es necesario empezar a generar esta información que ayudará a realizar las estadísticas anuales de visitas de este tipo de turistas y además hacer los cálculos y las proyecciones económicas del caso. Por otro lado, es necesario también conocer sobre la experiencia del turista en el Ecuador, esto permitirá evaluar la oferta del país y también hacer los ajustes y cambios necesarios en el desarrollo aviturístico. Para esta acción la estrategia se propone:

1. Incorporar la observación de aves como una modalidad de turismo dentro de los cuestionarios a ser llenados por los turistas cuando ingresan al país.
2. Realizar una entrevista semiestructurada en las salas de preembarque a los turistas que salen del país, con preguntas clave.
3. La encuesta estaría diseñada en dos secciones: una general y otra específica. En la sección general las preguntas clave serían:
 - ¿Cuál es su profesión?
 - ¿Por qué usted decidió venir a Ecuador en esta época del año?
 - ¿Qué tiempo usted estuvo en Ecuador?
 - ¿Por qué medio y qué tipo de información recibió acerca del Ecuador?
 - ¿Cuáles son los principales atractivos que le motivaron a visitar el Ecuador?
 - ¿Cuán a menudo usted visita el Ecuador?

- ¿Qué tipo de turismo realizó?
 - ¿Cuánto dinero gastó?
 - ¿Qué le gustó más de la visita al Ecuador?
 - ¿Qué le gustó menos de la visita al Ecuador?
4. Si en la sección general, la visita del turista está relacionada con la observación de aves y la naturaleza, se realizará la encuesta de la sección específica, las preguntas clave serían:
- ¿Con qué frecuencia usted observa aves?
 - ¿Cuántas especies de aves ha visto usted en su vida?
 - ¿Cuántas veces ha visitado el Ecuador, para observar aves?
 - ¿Que sitios del Ecuador visitó para observar las aves?
 - ¿Cuál fue el sitio que más le gustó? y ¿Por qué?
 - ¿Cuáles especies de aves le motivaron a visitar Ecuador?
 - ¿Cuántas especies de aves observó?
 - ¿Cuáles especies de aves más le gustaron? y ¿Por qué?
 - ¿Usted piensa que el aviturismo es una actividad que está contribuyendo a la conservación de la biodiversidad y al desarrollo local?
5. Las entrevistas podrían ser realizadas por estudiantes de turismo para la realización de temas de tesis o proyectos turísticos.
6. Es conveniente gestionar convenios y acuerdos con universidades e institutos de turismo para la realización de las entrevistas.
7. Esta línea de acción debe ser coordinada por el *Ecosena* y el MINTUR.

5.5 COMPONENTE V: SEGURIDAD

El aviturismo por su propio carácter es una actividad donde los participantes se exponen a muchos peligros (accidentes, enfermedad, extraviados, robos y delincuencia, etc.). Además, grupos de turistas extranjeros con equipos costosos y llamativos binoculares, telescopios, cámaras en sitios apartados, a veces al filo de las carreteras del país, se convierten en blancos fáciles para los delincuentes. Si los robos en contra de los avituristas aumentan o se vuelven frecuentes, o peor todavía, si algún robo se comete con violencia o si se produce el asesinato de un participante en un avitour, comprometería gravemente el futuro del aviturismo en el país.

El tema de la seguridad turística debe ser abordado desde una perspectiva integral, en la cual se podría incluir:

- Protección al turista y seguridad en las áreas turísticas, a través de la implementación de sitios de vigilancia, socorro y primeros auxilios.
- Información y ayuda turística disponible de los centros de información.
- Control de calidad en la alimentación y el hospedaje.
- Adecuada señalización como límite de velocidad, curvas peligrosas, áreas sensibles, miradores, áreas restringidas, baños, entre otras.
- Seguridad en el transporte.
- Puestos de comunicación con cabinas telefónicas y/o acceso a líneas celulares.
- Formación de brigadas barriales o comunitarias capacitadas en seguridad, socorro, control de incendios y planes de contingencia en casos de desastres

naturales, entre otros.

5.5.1 LÍNEA DE ACCIÓN 1: CREAR UN MODELO DE SEGURIDAD PARA LAS ECORUTAS CON LA PARTICIPACIÓN DE LAS COMUNIDADES

El proyecto piloto ECORUTA EL PASEO DEL QUINDE ofrece la oportunidad de implementar un modelo de seguridad, concebido bajo el concepto de comanejo con la participación de las comunidades locales con la formación de brigadas barriales o comunitarias (el aprovechamiento de las ya existentes brigadas de Defensa Civil sería un buen comienzo), y que puede servir como modelo para otros proyectos, en diferentes sectores del país.

Los puntos a considerarse dentro del modelo propuesto para la seguridad en una Ecoruta son:

1. Construir casetas de seguridad en sitios estratégicos de la Ecoruta, puede ser a la entrada y salida de la misma. Adicionalmente estas casetas funcionarían como sitios de información al visitante.
2. En cada caseta estará un guardia comunitario, quien registrará a toda persona y la placa de los vehículos que ingresan a la Ecoruta.
3. Formar una microempresa vial que incluya la seguridad de la Ecoruta.
4. Elaborar un plan de seguridad integral local que incluya a las comunidades.
5. Crear y organizar brigadas de seguridad.
6. Ubicar en sitios estratégicos, puestos de socorro y auxilio.
7. Crear una red radial de seguridad que mantenga comunicados los sitios de control.
8. Realizar recorridos con la participación de la policía local y los guardias comunitarios.
9. De acuerdo al caso, gestionar con los gobiernos seccionales la concesión de la vía a las comunidades y promover el comanejo de la misma.
10. Se propone la elaboración de un plan de negocios y el cobro de un peaje, para darle sostenibilidad al manejo de la vía. Los fondos recaudados por el peaje se invertirán en equipos, personal de seguridad mantenimiento y readecuaciones en la vía.
11. Replicar el modelo de seguridad planteado a otras operaciones, situaciones y lugares aviturismo de distinta índole, que no necesariamente sean Ecorutas.

Este modelo de seguridad propuesto es flexible y adaptable a la realidad de cada Ecoruta, las acciones a realizarse en el tema deben ser discutidas y consensuadas con los pobladores de las comunidades y otros actores sociales clave del sector, quienes juegan un rol importante en la seguridad de la vía turística. El tema debe ser discutido y analizado durante la elaboración del plan estratégico turístico para la Ecoruta.

Además, el modelo propuesto ayudará a frenar y controlar prácticas indebidas que se dan en estos sectores apartados, como es el contrabando de madera y tráfico de especies entre otros. También es necesario establecer un mecanismo de evaluación y seguimiento para monitorear el desarrollo del plan de seguridad y el impacto deseado en el manejo de la Ecoruta.

5.5.2 LÍNEA DE ACCIÓN 2: GESTIONAR E IMPLMENTAR UNA ESTRATEGIA DE SEGURIDAD TURÍSTICA ENTRE EL ESTADO, LOS GOBIERNOS SECCIONALES, LA POLICÍA NACIONAL Y LA SOCIEDAD CIVIL

Si bien es cierto que la estrategia propone un modelo de seguridad para sitios aviturísticos, donde las comunidades locales juegan un papel importante para su eficaz aplicación, no se debe ignorar la responsabilidad que tienen el Estado, los gobiernos seccionales y los diferentes sectores vinculados a la seguridad en el país, en sus diferentes ámbitos.

Con la participación de la Policía Nacional, la Policía Municipal, la Policía Ambiental, la Policía Turística, la Defensa Civil y la sociedad civil, como corresponsables en la tarea de proveer seguridad a los visitantes en las áreas rurales y turísticas del país, la seguridad turística debe convertirse en una campaña nacional permanente y de largo alcance. Por esta razón resulta imperativo unir esfuerzos para lograr un manejo integral en el tema y promover a escala internacional la imagen de un país seguro de visitar. Los puntos a considerarse en esta línea de acción son:

1. Hacer los contactos pertinentes con los actores clave de las organizaciones anteriormente mencionadas y diseñar un Plan Estratégico Nacional de Seguridad Turística Integral.
2. Se debe revisar las obligaciones de la Policía Ambiental y la Policía Turística para conocer el alcance de sus acciones y proceder a fortalecer sus capacidades, para posteriormente coordinar y aplicar la estrategia de seguridad por implementarse tanto en el ámbito local como nacional.
3. En los sitios aviturísticos, se debe mejorar la señalización vial y turística y crear señalización ambiental.
4. Conjuntamente con los actores clave del sector, diseñar y ejecutar una campaña nacional de seguridad turística integral en el país.
5. Solicitar a través del MINTUR la transferencia de los recursos necesarios del Gobierno Central para reforzar a la Policía Nacional y a la Policía de Turismo.
6. Formar brigadas especiales (comunitarias/barriales) en zonas de alta participación aviturística con el aporte de los operadores turísticos que trabajan en la zona.
7. Conjuntamente con los actores clave del sector, emprender una campaña publicitaria de seguridad turística y sensibilización ciudadana.
8. Si la situación lo amerita, se propone la tercerización del servicio de seguridad en zonas de mayor afluencia aviturística en el país.
9. Incluir en el pénsum académico temas sobre turismo, aviturismo y seguridad al visitante.
10. Coordinar las actividades de seguridad turística con los Ministerios del Ambiente, de Turismo, la Defensa Civil y el *Ecosena*.

5.6 COMPONENTE VI: POLÍTICAS Y REGULACIONES

Una declaración de políticas puede dirigir objetivos específicos y debe guiar decisiones legales y administrativas en un área turística protegida (MacKinnon *et al*, 1986). Por esta razón es importante desarrollar políticas claras a escala nacional para que las áreas que van a desarrollarse turísticamente lo hagan bajo parámetros de conservación, manejo y sostenibilidad. Como complemento a estas políticas son necesarias regulaciones para la ejecución de las leyes para proteger las áreas adecuadamente.

Los tipos de control podrían variar de acuerdo con las circunstancias específicas en cada área turística. Además, es muy importante determinar quién ejecutará las diferentes medidas de control.

La gran mayoría de líneas de acción propuestas en la estrategia deben contar con el apoyo de políticas y regulaciones que permitan dar un soporte legal en la correcta ejecución de las actividades propuestas en el documento. Las políticas que se generen deberán, entre otras cosas, incentivar a la inversión en el desarrollo aviturismo para el aumento de la competitividad en el país, crear un marco legal para el manejo y protección de los sitios aviturismo (como el caso de la Ecorutas) impulsar la ley de protección a la biodiversidad y apoyar legalmente la formación de un grupo de trabajo producto de la coalición entre la empresa pública y privada denominado **Equipo de Coordinación y Seguimiento de la Estrategia Nacional de Aviturismo-Ecosena** como un ente asesor, gestor y evaluador del desarrollo del aviturismo en Ecuador. En este marco, es imperativa la formulación de las correspondientes políticas turísticas por parte del Estado ecuatoriano.

5.6.1 LÍNEA DE ACCIÓN 1: INCENTIVAR Y PROMOVER LA INVERSIÓN TURÍSTICA PARA EL INCREMENTO DE LA COMPETITIVIDAD

El Estado debe influir y contribuir mucho al éxito de una política turística, si toma en cuenta las necesidades del país, legislando para fortalecer debilidades y aliviar presiones dentro del sector. Ecuador, siendo dolarizado, resulta ser un país caro. Por causa de varios aspectos políticos y socio-económicos de los últimos años, la calificación riesgo-país no ha favorecido al Ecuador en materia de inversiones. Si Ecuador pretende ser competitivo, y en el caso del aviturismo, posicionarse como uno de los destinos más importantes del mundo, se necesita establecer políticas que ayuden a crear las condiciones idóneas para ello.

Varios países que han incursionado exitosamente en el mercado mundial del turismo, incluyendo países como Costa Rica, que genera ingresos que superan los 400 millones de dólares al año por concepto de actividades aviturismo (Sekercioglu, 2002), aunque poseen menos especies de aves y recursos naturales turísticos que Ecuador. Costa Rica ofrece importantes incentivos a los inversionistas de la industria turística. Por otro lado, se conoce que República Dominicana ha establecido una exoneración (ley N° 158-01) de 100% de impuestos a la renta por 10 años para este tipo de inversionista, captando así más de tres millones de turistas al año, con los respectivos beneficios económicos para el país (Dominican Today, 2005).

En el caso de Ecuador, el país, a través de su página web www.vivecuador.com, **expone su** Ley Especial de Desarrollo Turístico, en la que se establecen ciertos incentivos para motivar la inversión (tanto nacional como extranjera) en actividades turísticas vinculadas a la naturaleza. Estos incentivos incluyen:

1. Iguales derechos y obligaciones para inversiones tanto para nacionales como extranjeros.
2. Las inversiones extranjeras en el sector turístico no requieren de autorización alguna, pero sí deberán registrarse.
3. El derecho de propiedad sobre su inversión y su uso, sin más limitaciones que las contenidas en la Constitución y Leyes de la República, el goce íntegro de los derechos de comercio e industria y la libertad de importación y exportación

- conforme a las disposiciones vigentes a la época de la inversión y durante el plazo de duración de los beneficios que esta Ley le concede.
4. El derecho de transferir al exterior en divisas libremente convertibles sin autorización alguna el valor íntegro de las utilidades netas percibidas, el de su inversión y reinversiones que procedan de la venta de sus acciones o participaciones, así como el de las regalías e ingresos por intangibles aportados y por transferencia de tecnología registrados y autorizados por la autoridad nacional competente en materia de propiedad industrial.
 5. El derecho de invertir las utilidades netas en igualdad de condiciones que los nacionales en cualquier otra actividad permitida por la Ley.
 6. Las personas naturales o jurídicas que presenten proyectos turísticos que sean aprobados por el Ministerio de Turismo gozarán automáticamente de los beneficios generales previstos en esta Ley. Para gozar de los beneficios especiales que se establecen, deberán obtener su calificación en una de las categorías, la misma que tendrá una vigencia de hasta veinte años y por una sola vez.
 7. Las empresas turísticas naturales y jurídicas calificadas por el Ministerio de Turismo gozarán por el tiempo de diez o de cinco años de distintos beneficios, como exenciones al impuesto de la renta, crédito tributario por los varios pagos y tasas municipales y a la Superintendencia de Compañías, etc.

Se recomienda promover y promocionar los incentivos y beneficios para la inversión turística promulgados dentro de la Ley de Turismo de manera amplia y agresiva para así hacer conocer la apertura del Gobierno Ecuatoriano en materia turística y ambiental para atraer inversión dentro de este campo. Además, se recomienda que los procesos de calificación para los beneficios especiales para la inversión sean ágiles y rápidos.

Para mostrar otro lado de la situación que afecta a los operadores aviturísticos se da a conocer un par de estudios de caso donde se documenta los diferentes impuestos que los empresarios deben pagar para incursionar en el campo turístico.

En el primer estudio de caso se trata de un pequeño empresario que está incursionando en el campo aviturístico, el mismo que tiene que pagar un costo fijo de \$3.500 anuales para seguir operando. En este monto se incluyen los siguientes rubros: \$580 anuales por impuesto municipal, \$300 anuales por el permiso de funcionamiento al Ministerio de Turismo, \$ 42 mensuales a la Cámara de Turismo. A esto se suma el Impuesto al Valor Agregado-IVA (que depende de las ventas realizadas). Si este empresario desea llevar turistas a las áreas naturales protegidas por el Estado también tiene que pagar al MAE, patentes por cada área que desea visitar. El valor de las patentes varía dependiendo del área natural que visite y el número de turistas que lleva (fluctuando entre \$120-350 con el cálculo de 4 turistas al mes, alcanzando hasta \$800 en ciertos casos). Cabe mencionar que además, cada turista extranjero paga \$10 por visitar cada área natural, a pesar de que el operador que le lleva al sitio ha pagado la respectiva patente.

Un segundo estudio de caso se refiere a una empresa aviturística más grande y revela que la compañía paga entre \$5.000 a \$6.000 anuales por impuestos, para continuar operando (incluido el IVA). Este valor no incluye costos de patentes para visitar áreas protegidas por el Estado, puesto que el propietario de la empresa ha decidido no visitar estas áreas por el alto costo de dichas patentes. Le resulta mejor pagar entradas para ingresar a las áreas privadas que pagar las patentes para visitar las áreas del SNAP.

Estos estudios de caso muestran que los operadores de la mayoría de empresas aviturísticas no están visitando las áreas naturales manejadas por el Estado y aunque los estudios de caso expuestos reflejan aspectos económicos donde no se justifica el gasto en relación a las ganancias obtenidas, sin embargo es necesario conocer más a fondo sobre otras causas que estarían limitando la visita de las operadoras aviturísticas a las áreas del SNAP.

En este marco, surge la necesidad de encontrar incentivos y establecer mecanismos que faciliten la incursión de actividades aviturísticas en el SNAP. Las actividades que la estrategia propone para lograr esta línea de acción son:

1. Promover la aplicación de las estrategias propuestas en este documento para incrementar la competitividad.
2. Promover y promocionar la aplicación de la Ley Especial de Desarrollo Turístico como incentivo para quienes se dedican al ecoturismo y al aviturismo sostenible específicamente.
3. Crear mecanismos ágiles para calificar proyectos de inversión turística.
4. Recomendar que se cumpla con la Ley de Turismo, la devolución del IVA por parte del SRI, pues de hecho es un incentivo no efectivizado.
5. Promover la asistencia técnica para planes de negocio dentro de las operaciones ecoturísticas, aviturísticas y en el manejo de la biodiversidad y vincularla con líneas de promoción e inversiones como el caso de CORPEI.
6. Iniciar rondas de diálogo entre los operadores turísticos y los Ministerios de Turismo y Ambiente sobre las causas que limitan las visitas a las áreas protegidas por el Estado para el beneficio mutuo de las partes.
7. Promover y apoyar una mejora en los servicios ofrecidos dentro de las áreas protegidas por el Estado, para viabilizar y promocionar mejor estas áreas y las políticas que permitan la concesión y la tercerización dentro de ellas para su comanejo a través de las comunidades locales, operadores turísticos u otros mecanismos.
8. Ayudar a promocionar y difundir las políticas de inversión, concesión y tercerización turísticas.

Estas medidas contribuirán a:

1. Atraer e incentivar la inversión turística (infraestructura hotelera, desarrollo de sitios, etc.) especialmente en áreas apartadas.
2. Abaratar los precios para los turistas.
3. Incrementar el turismo sostenible en las áreas naturales protegidas por el Estado.
4. Generar ingresos que podrían ser reinvertidos en la protección de estas áreas naturales.
5. Aumentar el turismo receptivo en el Ecuador.
6. Convertir al país en un destino más competitivo.

5.6.2 LÍNEA DE ACCIÓN 2: CREAR UN MARCO LEGAL PARA LAS ECORUTAS Y OTRAS ÁREAS TURÍSTICAS

Para que las actividades planificadas en un área turística (i.e., área natural, reserva privada, ecoruta) se desarrollen bajo un marco legal de manejo y protección, es necesario asignarle una categoría que combine el desarrollo turístico, la conservación y

el manejo de los recursos naturales. Para esto es importante la participación y colaboración de los Ministerios de Turismo y Medio Ambiente, quienes, a través de la legislación y leyes de protección y manejo ambiental, soporten y designen la categoría de protección y manejo más idónea para estas áreas.

En vista de que las categorías de conservación y manejo propuestas a nivel internacional por la Unión Mundial para la Naturaleza-UICN, no se ajustan a los objetivos de manejo, protección y desarrollo turístico que se estaría dando en una Ecoruta, se propone crear una nueva categoría que proporcione el adecuado soporte legal a este nuevo modelo de conservación y desarrollo turístico. Los mecanismos estratégicos que se propone para lograr esta línea de acción son:

1. Elaborar un marco legal para las Ecorutas y sitios de desarrollo aviturismo que no cuentan con ninguna categoría de protección y manejo.
2. Las nuevas áreas turísticas podrían incorporarse como una categoría de Corredor Ecológico como se propone en la Ley de Biodiversidad; sin embargo al no aprobarse con prontitud esta ley, esta idea puede quedar sin el sustento legal requerido para el manejo y protección de estos sitios.
3. El marco legal debe establecer entre otras normas específicas de utilización recreativa y turística, planes estratégicos turísticos, aspectos de planes de negocio, cobro de tarifas o peaje, necesidades para la definición de áreas de infraestructura versus áreas de conservación.
4. El marco legal debe considerar la creación de modelos de gestión que promueva la participación de la sociedad civil (gobiernos seccionales, municipios, ONG, organizaciones comunales, operadoras turísticas) en el comanejo del área turística y la construcción de infraestructura para la prestación de servicios turísticos.
5. Las nuevas áreas turísticas podrían ser creadas a través de ordenanzas municipales por los gobiernos seccionales, sobre la base de descentralización que actualmente están en ejecución en el país y como una forma rápida y ágil de lograr la declaratoria del área.
6. Incorporar la nueva categoría de manejo y protección en la actualización del Plan Estratégico del Sistema Nacional de Áreas Protegidas que está a cargo del Ministerio del Ambiente.
7. Amparar a las IBA que no están protegidas dentro de la legislación de las Ecorutas.
8. Extender la nueva categoría a otras áreas turísticas que carecen de protección y manejo.

5.6.3 LÍNEA DE ACCIÓN 3: APOYAR LA CREACIÓN DE UNA EVENTUAL LEY DE BIODIVERSIDAD EN EL ECUADOR

El garantizar una buena imagen turística de país ante el mundo debería traer beneficios a muchos sectores económicos dentro de Ecuador, ya que esta actividad cuenta con la participación de una amplia base de la población para su desarrollo. El turismo de naturaleza combinado con el aviturismo, podría generar cientos o miles de millones de dólares anuales para el país, si se lo maneja con políticas adecuadas.

En la actualidad, entre los distintos sectores económicos en Ecuador, existe una falta de coordinación y un constante conflicto. Faltan políticas integradas de desarrollo

económico mientras se habla en términos de la competitividad en un mundo globalizado de la necesidad de un enfoque económico sustentable.

Se propone apoyar una legislación que apunta a fortalecer tanto la imagen del país como la política de desarrollo sustentable que a su vez ayudará a concretar el posicionamiento de Ecuador como *THE EPICENTER OF WORLD BIRDING*. Esta Estrategia de Aviturismo no depende de esta línea de acción aunque la recomienda como una meta que beneficiaría a las expuestas en ella. Los puntos más importantes a incluirse en esta acción son:

1. Apoyar la aprobación de la Ley de la Biodiversidad a través de un debate público y un diálogo nacional.
2. Recomendar que esta Ley garantice el desarrollo de proyectos que generen impactos ambientales negativos (i.e., petroleros, mineros, hidroeléctricos, etc.) deben contar con Estudios de Impacto Ambiental totalmente independientes y transparentes.
3. Controlar y disminuir la ejecución de proyectos de desarrollo que causen impactos negativos dentro de las áreas protegidas por el Estado.
4. Fortalecer la aplicación y el cumplimiento de las leyes constitucionales sobre el medio ambiente.
5. Recomendar que un significativo porcentaje de los fondos provenientes de estos mismos grandes proyectos de desarrollo sea destinado a la conservación del medio ambiente y la biodiversidad.
6. Establecer un proceso independiente de preestudios ambientales antes de proceder a definir sitios a ser puestos en consideración para procesos de licitación y adjudicación petrolera o minera.

5.6.4 LÍNEA DE ACCIÓN 4: CREAR EL EQUIPO DE COORDINACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LA ESTRATEGIA NACIONAL DE AVITURISMO—ECOSENA

Para lograr el posicionamiento de Ecuador como *THE EPICENTER OF WORLD BIRDING* y para dar seguimiento y sostenibilidad a la visión holística planteada en esta estrategia, es necesaria la creación de un Equipo de Coordinación y Seguimiento de la Estrategia Nacional de Aviturismo-*Ecosena*. La creación del Equipo de Coordinación propuesto sería una figura de representación nacional, externa al Gobierno nacional, cuyos miembros deben ser especialistas vinculados al aviturismo, a la conservación de las aves, la biodiversidad y la promoción del país. Los actores idóneos para la formación de este Equipo deben provenir de los sectores privado y público (operadores aviturísticas, ONG, organizaciones comunales, guías observadores de aves y los Ministerios de Turismo y del Ambiente).

En este marco, las organizaciones que iniciarían el *Ecosena* podrían ser el Ministerio de Turismo, el Fondo Mixto de Promoción Turística, el Ministerio del Ambiente, las ONG Jocotoco Foundation, Mindo Cloudforest Foundation-MCF y Aves&Conservación y las operadores aviturísticas Neblina Forest y Tropical Birding, y, además, CORPEI.

Como complemento a la creación del *Ecosena* se considera la formación de Equipos Regionales (incluyendo la plena participación los grupos regionales ya funcionando), los que apoyarían a la gestión y ejecución de la estrategia de aviturismo a escala regional. Sus acciones serían en coordinación con las Oficinas Regionales del Ministerio de

Turismo. Esta iniciativa ha sido propuesta en los talleres de validación realizados en las ciudades de Loja y Tena.

Para lograr la formación y estructuración del *Ecosena* se proponen los siguientes pasos:

1. Organizar una reunión de trabajo, invitando a representantes de las entidades mencionadas anteriormente, para discutir sobre aspectos de la formación del *Ecosena*.
2. Definir una estructura organizativa del *Ecosena*.
3. Analizar y definir los mecanismos de operativización del *Ecosena*.
4. Identificar diferentes fuentes de financiamiento que garanticen la operabilidad y permanencia del *Ecosena*.
5. Iniciar la creación del Foro Público (la página web) para el aviturismo ecuatoriano, como mecanismo inicial para promover la Estrategia, generar un fondo para el manejo de la página y para actividades asociadas con el aviturismo y para aportar al financiamiento de las actividades del *Ecosena*.
6. Analizar y definir el vínculo del *Ecosena* con el sector privado, quizás basándose dentro de una ONG (Aves&Conservación, MCF, etc.) para poder captar fondos de operación y para volver el equipo más eficiente evitando crear otra figura legal con sus respectivos gastos legales, contables, etc..
7. Seguidamente a la publicación y lanzamiento de la Estrategia, el *Ecosena* debe establecer una agenda de trabajo o pasos a seguirse en los próximos meses de acuerdo a la Estrategia de Aviturismo.
8. Crear o modificar las encuestas país, para poder evaluar el crecimiento y la demanda del aviturismo en el Ecuador.
9. Considerar la formación de Equipos Regionales para dar apoyo a la gestión del *Ecosena*.
10. Considerar la participación en el *Ecosena*, de organismos de cooperación internacional, gobiernos seccionales y representantes del sector académico.

Las principales funciones del *Ecosena* serían:

1. Crear el (o analizar la posibilidad de la tercerizar la creación del) Foro Público de Aviturismo.
2. Asesorar la creación y seguimiento del Foro Público de Aviturismo (la página web).
3. Asesorar al Fondo Mixto de Promoción Turística y al Ministerio de Turismo sobre aspectos técnicos de las medidas de promoción establecidas dentro de esta Estrategia.
4. Asesorar y facilitar la elaboración de los módulos e identificar los instructores para los talleres de capacitación en Técnicas en Guianza Aviturística.
5. Apoyar la formación y operatividad de un Comité Internacional de Registros (International Records Committee) para Ecuador (en proceso, actualmente) que consiste en expertos en la distribución, comportamiento e identificación de la avifauna ecuatoriana cuya función es recibir y calificar registros nuevos de aves en el país (actividad que está estrechamente vinculada con la publicación *The Birds of Ecuador/Aves del Ecuador*).
6. Incentivar la creación de los Equipos Regionales de aviturismo, formados por actores conocedores e involucrados en aviturismo y la conservación de las aves

- en distintos sectores del país,²⁰ y extender la invitación a participar plenamente a los grupos regionales ya funcionando (en la región sur del país por ejemplo).
7. Asesorar en temas especializados y complementarios al aviturismo, como la creación de las Ecorutas, el manejo y la conservación de sitios aviturísticos, manejo y conservación de especies de aves de interés, entre otros.
 8. Asesorar en la elaboración de planes estratégicos de aviturismo en el ámbito regional y local.
 9. Dar seguimiento y evaluar las actividades definidas en la Estrategia de Aviturismo y en el plan operativo anual.

VI. BIBLIOGRAFÍA

- BirdLife International. 2004. Important Birds Areas of the Tropical Andes. Key sites for conservation of biodiversity. Quito. EC.
- Budowski, G. 1995. Turismo sustentable con énfasis en el ecoturismo; las nuevas tendencias en el mercado mundial. Ambientico. CR.
- Budowski, G. 2000. El ecoturismo en países tropicales; una industria en plena expansión, pero también con problemas. Universidad para la Paz. San José. CR.
- Dodson, C. H. and A. H. Gentry. 1991. Biological extinction in western Ecuador. *Ann. Missouri Bot. Gard.* 78: 273-295.
- Dominican Today (2005), Dominican Republic Business Guide: <http://www.dominicantoday.com/app/article.aspx?id=3420>
- Franco, E. 1993. Determinación del Potencial turístico orientado hacia la naturaleza de una región húmeda tropical en Costa Rica. Tesis de M.Sc. CATIE. Turrialba. CR.
- Fish and Wildlife Service. 2001. National Survey of Fishing, Hunting and Wildlife – Associated Recreation. Department of Interior and Department of Commerce. U.S. 170 p.
- Granizo, T., Pacheco, C., Ribadenerira, M.B., Guerrero, M., Suárez, L. (Eds). 2002. Libro rojo de las aves de Ecuador. SIMBIOE/Conservación Internacional/EcoCiencia/Ministerio del Ambiente/UICN. Serie libros rojos de Ecuador, tomo 2. Quito. EC.454 p.

²⁰ Respecto a la creación de los Equipos Regionales, tanto la Ley Ambiental como la Ley de Turismo consideran la formación de éstos. El Libro IV de la Ley Ambiental, en el Art. 165 dice que las áreas protegidas, a excepción las de carácter privado, podrán contar con el apoyo de un grupo organizado, denominado Comité de Gestión, que está integrado por representantes del sector público y privado, que en el ámbito local tengan intereses o injerencia territorial en el área protegida.

En la misma ley en el Art. 166 el Comité de Gestión constituye el ente organizador que se conforma para participar e incorporarse en el ámbito de acción de cada área protegida del Ecuador, pudiendo estar conformados por consejos provinciales, municipios, juntas parroquiales, cabildos comunales, comunidades ancestrales y en general entidades públicas y/o privadas u organizaciones sociales legalmente reconocidas. En la Ley de Turismo, en el Capítulo VIII también considera la formación de los Comités de Turismo, pero sus facultades no están dirigidas a actividades de gestión sino más bien a actividades de delegación dados por el Ministerios de Turismo.

- Haysmith, L.; Harvey, J. 1994. Impactos ambientales negativos causados por el ecoturismo. *In* El Ecoturismo y la Conservación de la Naturaleza en Centroamérica. Una Publicación Paseo Pantera. p. 80-82.
- Kapelle, M.; Brown, A. 2001. Bosques Nublados del Neotrópico. Instituto Nacional de Biodiversidad. San José. CR. 698 p.
- Núñez, O. 2000. El comanejo y la participación de la sociedad civil en las áreas protegidas de Centroamérica. Fundación Defensores de la Naturaleza. Guatemala. GT.84 p.
- Ridgely, R. and Greenfield, P. (2001). The Birds of Ecuador: Status Distribution and Taxonomy. Volume 1. : Cornell.University Press. New York.USA. 848 p.
- Ridgely, R. Greenfield, P. y Guerrero M. (1998). Una Lista Anotada de las Aves del Ecuador Continental. Fundación Ornitológica del Ecuador, CECIA. Quito. EC. 155 p.
- Rodríguez, O. (2002). Evaluación del Potencial Turístico de las aves como contribución al desarrollo sostenible de las comunidades de montaña, en la zona de amortiguamiento del Parque Nacional Tapantí, Costa Rica. Tesis de M.Sc. Centro Agronómico de Investigación y Enseñanza -CATIE. Turrialba. CR. 97 p.
- Sekercioglu, Cagan H., 2002. Impacts of birdwatching on human and avian communities. Environmental Conservation 29(3): 282-289 © Foundation for Environmental Conservation
- UICN, 1993. Parques y Progreso. Áreas Protegidas y Desarrollo Económico en América Latina y el Caribe. UICN en colaboración con el Banco Americano de Desarrollo BID). Cambridge.UK. 258 p.
- USAID, Congressional Budget Justification: http://www.usaid.gov/our_work/environment/climate/country_nar/ecuador_profile.html#footnote1

ANEXOS

ANEXO 1: ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA PRESENTADA A GUÍAS OBSERVADORES DE AVES



ELABORACIÓN DE LAS ESTRATEGIAS PARA EL MANEJO Y DESARROLLO SOSTENIBLE DEL AVITURISMO EN ECUADOR

Datos Personales:

Fecha: _____ Nombre: _____ Empresa: _____

Actividad: _____ Título: _____ Nacionalidad: _____

Idiomas: _____ Área de acción o especialización (sitio): _____

1. ¿Hace cuántos años y cómo se inició en la actividad avituristicamente en Ecuador?
2. ¿Por favor realice una comparación de la demanda de la actividad avituristicamente cuando usted comenzó y cómo es ahora?
 - a) ¿Cuáles son los 10 sitios más visitados para observar aves en Ecuador?
 - b) ¿Cuáles son las mejores épocas para observar aves en Ecuador? ¿Coinciden estas épocas con las de mayor actividad turística?
3. ¿Cuáles son las especies más buscadas dentro de su área de acción y los criterios avifaunísticos de mayor importancia (ej. especies endémicas, amenazadas, llamativas, otros) para atraer al país al aviturista?
4. Además de las aves ¿cuáles son otros atributos naturales escogidos por el aviturista y el turista de naturaleza, para visitar Ecuador? (ej. plantas, ranas, orquídeas, bosque, clima y otros.) (por favor escríbalos en orden de interés, siendo 1 el de mayor interés y el resto de menor interés).
5. ¿Qué fortalezas y oportunidades ha notado en la actividad avituristicamente?
6. ¿Cuántos avituristas guía usted anualmente en Ecuador?
7. ¿Cómo ve usted la imagen de Ecuador a escala internacional para el aviturista?
 - a) ¿Según usted, los guías observadores de aves están realizando una buena labor para atraer el aviturismo al país?
 - b) ¿Según usted, el Gobierno y las cámaras de turismo están realizando una buena labor para atraer el aviturismo al país?
 - c) ¿Cómo podrían mejorar las dos situaciones antes mencionadas?
8. ¿Están los guías observadores de aves contribuyendo a la conservación de las aves? ¿Cómo?

- a) ¿Cree usted que los guías deberían contribuir a la conservación de las aves?
¿Cómo?
9. ¿Cómo ve usted el estado actual del recurso aves y el hábitat dentro del Ecuador para llevar adelante el aviturismo de una manera sostenible y a largo plazo?
10. ¿Existe preocupación de los guías frente a la pérdida de la biodiversidad, especialmente las aves?
- a) Si su respuesta es sí: ¿Qué debemos hacer al respecto?
11. ¿Qué debilidades y amenazas (deficiencias, obstáculos y dificultades) ha notado en la actividad aviturística?
12. ¿Usted recuerda alguna(s) queja(s) sobre algo específico sobre su experiencia aviturística en Ecuador por parte de los avituristas? ¿Algo que no les gustó?
13. ¿Cuál es la competencia y reto más grande (local e internacional) que tiene Ecuador dentro del aviturismo? Explique.
14. ¿Qué representa para usted económicamente involucrarse en el aviturismo?
15. ¿Por favor, dé algunas sugerencias para que el aviturismo contribuya a la conservación de las aves ¿Qué debería cambiar? ¿Qué falta?
16. ¿Podría sugerir sectores o regiones del país que no están siendo utilizadas y promocionadas actualmente y que valdría la pena involucrar dentro de la red de aviturismo?
17. ¿Cómo ve usted el panorama de aviturismo en los próximos 10 años? (crecimiento de la actividad, condiciones adecuadas, aspectos económicos, conservación de aves, involucramiento de las comunidades locales, infraestructura, impactos, beneficios).
18. Por favor, escriba el valor correspondiente e indique ¿Dónde pasa más tiempo el típico aviturista (1:poco 2: medio 3: bastante)
- a) Dentro de una propiedad (*lodge*, hostería, o reserva establecida) .
- b) En una área donde existe buen hábitat fuera de propiedades específicas.
- c) A lo largo de senderos, caminos y ríos fuera de propiedades específicas.
19. Por favor sugiera los cambios y /o aspectos que en su opinión ayudarían a mejorar la oferta del país para el aviturismo en el Ecuador.

**ANEXO 2: ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA PRESENTADA A
REPRESENTANTES DE ONG Y OTROS**



ELABORACIÓN DE LAS ESTRATEGIAS PARA EL MANEJO Y DESARROLLO SOSTENIBLE DEL AVITURISMO EN ECUADOR

Datos Personales:

Fecha: _____ Nombre: _____ ONG: _____

Cargo o actividad: _____ Título: _____

Nacionalidad: _____ Idiomas: _____ Área de acción o de
especialización (sitio) en Ecuador: _____

1. ¿Hace cuántos años y cómo se inicio en el estudio y/o la conservación de las aves?
2. ¿Qué fortalezas y oportunidades ha notado Usted en la actividad aviturística?
3. ¿Cómo ve usted la imagen de Ecuador a nivel internacional para promocionar el aviturismo en Ecuador?
4. ¿Según usted, los operadores aviturísticos están realizando una buena labor para atraer el aviturismo al país? Explique.
 - a) ¿Según usted, el Gobierno y las cámaras de turismo están realizando una buena labor para atraer el aviturismo al país? Explique.
 - b) ¿Cómo podrían mejorar las dos situaciones antes mencionadas?
5. En su opinión ¿están los operadores aviturísticos contribuyendo a la conservación de las aves? ¿Cómo?
 - a) ¿Cree usted que los operadores deberían contribuir a la conservación de las aves? ¿Cómo?
6. ¿Qué debilidades y amenazas (deficiencias, obstáculos y dificultades) ha notado usted en la actividad aviturística?
7. ¿Cómo ve el estado actual del recurso aves y el hábitat dentro del Ecuador para llevar adelante el Aviturismo de una manera sostenible y a largo plazo?
 - a) ¿Existe preocupación de parte de usted y/o la ONG que representa, frente a la pérdida de la biodiversidad, especialmente las aves?
 - b) Si su respuesta es sí: ¿Qué debemos hacer al respecto?
8. En su opinión ¿Cuál pensaría que es la competencia y reto más grandes (local e internacional) que tiene Ecuador dentro del aviturismo? Explique.

9. Por favor, dé algunas sugerencias para que el aviturismo contribuya a la conservación de las aves ¿Qué debería cambiar? ¿Qué falta?
10. ¿Podría sugerir sectores o regiones del país que no están siendo utilizadas y promocionadas actualmente y que valdría la pena involucrar dentro de la red de aviturismo?
11. ¿Cómo ve usted el panorama de Aviturismo en los próximos 10 años?
(crecimiento de la actividad, condiciones adecuadas, aspectos económicos, conservación de aves, involucramiento de las comunidades locales, infraestructura, impactos, beneficios)
12. Por favor sugiera los cambios y /o aspectos que en su opinión ayudarían a mejorar la oferta del país para el aviturismo en el Ecuador.

ANEXO 3: ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA PRESENTADA A OPERADORES AVITURÍSTICOS



"ELABORACIÓN DE LAS ESTRATEGIAS PARA EL MANEJO SOSTENIBLE Y DESARROLLO DEL AVITURISMO EN ECUADOR"

Datos Personales:

Fecha: _____ Nombre: _____ Empresa: _____

Actividad: _____ Título: _____ Nacionalidad: _____

Idiomas: _____ Área de acción o especialización (sitio): _____

1. ¿Hace cuántos años y como se inició en la actividad aviturística en Ecuador?
 - a) ¿Cuáles son los 10 sitios más visitados por los avituristas en Ecuador?
 - b) ¿Cuáles son las mejores épocas para observar aves en Ecuador? ¿Coinciden estas épocas con las de mayor actividad turística?
2. ¿Cuáles son las especies más buscadas dentro de su área de acción y los criterios avifaunicos (ej. especies endémicas, amenazadas, llamativas, otros) de mayor importancia para atraer al país al aviturista? (por favor escríbalos en orden de interés).
3. Además de las aves ¿cuáles son otros atributos naturales escogidos por el aviturista y turista de naturaleza para visitar Ecuador? (ej. plantas, ranas, orquídeas, bosque, clima y otros.) (por favor escríbalos en orden de interés, siendo 1 el de mayor interés y el resto de menor interés).
4. ¿Qué fortalezas y oportunidades ha notado en la actividad aviturística?
5. ¿Cuántos avituristas aproximadamente maneja usted anualmente en Ecuador?
6. ¿Por favor realice una comparación de la demanda de la actividad aviturística cuando usted comenzó y cómo es ahora?
7. ¿Cómo ve usted la imagen de Ecuador a escala internacional para los avituristas?
 - a) ¿Según usted, los operadores aviturísticos están realizando una buena labor para atraer el aviturismo al país?
 - b) ¿Según usted, el país (el Gobierno, las cámaras de turismo, etc.) están realizando una buena labor para atraer el aviturismo al país?
 - c) ¿Cómo podrían mejorar las dos situaciones antes mencionadas?

8. ¿Están los operadores aviturísticos contribuyendo a la conservación de las aves? ¿Cómo?
 - a) ¿Cree usted que los operadores deberían contribuir a la conservación de las aves? ¿Cómo?
9. ¿Qué debilidades y amenazas (deficiencias, obstáculos y dificultades) ha notado en la actividad aviturística?
10. ¿Cómo ve el estado actual del recurso aves y el hábitat dentro del Ecuador para llevar adelante el aviturismo de una manera sostenible y a largo plazo?
11. ¿Existe preocupación en los operadores aviturísticos frente a la pérdida de la biodiversidad, especialmente las aves?
12. Si su respuesta es sí: ¿Qué debemos hacer al respecto?
13. ¿Usted recuerda alguna(s) queja(s) sobre algo específico sobre su experiencia aviturística en Ecuador por parte de los avituristas? ¿Algo que no les gustó?
14. ¿Cuál es la competencia y reto más grandes (local e internacional) que tiene Ecuador dentro del aviturismo? Explique.
15. ¿Qué representa para usted económicamente involucrarse en el aviturismo?
16. ¿Por favor, dé algunas sugerencias para que el aviturismo contribuya a la conservación de las aves. ¿Qué debería cambiar? ¿Qué falta?
17. ¿Podría sugerir sectores o regiones del país que no están siendo utilizadas y promocionadas actualmente y que valdría la pena involucrar dentro de la red de aviturismo?
18. ¿Cómo ve usted el panorama de aviturismo en los próximos 10 años? (crecimiento de la actividad, condiciones adecuadas, aspectos económicos, conservación de aves, involucramiento de las comunidades locales, infraestructura, impactos, beneficios).
19. Por favor, escriba el valor correspondiente e indique ¿Dónde pasa más tiempo el típico aviturista (1:poco 2: medio 3: bastante).
 - a) Dentro de una propiedad (*lodge*, hostería, o reserva establecida)
 - b) En un área donde existe buen hábitat fuera de propiedades específicas
 - c) A lo largo de senderos, caminos y ríos fuera de propiedades específicas
26. Por favor sugiera los cambios y /o aspectos que en su opinión ayudarían a mejorar la oferta del país para el aviturismo en el Ecuador.

ANEXO 4: ENTREVISTA SEMIESTRUCTURADA EN IDIOMA INGLÉS



SUSTANAIBLE DEVELOPMENT AND MANAGEMENT STRATEGY FOR BIRDWATCHING TOURISM IN ECUADOR: A BASIC QUESTIONNAIRE

Personal data:

Date: _____ Name: _____

Company/Organization: _____ Activity: _____

Nationality: _____ Experience Ecuador: _____

Experience elsewhere: _____

1. Please describe briefly your involvement with birds in general and especially related to bird conservation, investigation and tourism in Ecuador.
2. What has been your general impression of birding in Ecuador / (if applicable) compared to other Latin American countries? Advantages and disadvantages/strengths and weaknesses
 - a. The birds and birding
 - b. Birding tourism opportunities and infrastructure
 - c. General habitat conditions for bird and birding tourism
3. What aspects (avian and other) do you feel most attract visitors to Ecuador?
4. How do you think birdwatching tourism in Ecuador should grow over the next few years? What is missing?
5. How do you see Ecuador's international image today as a "birding" country? How does that compare with its potential?
6. What (if anything) could the Ecuadorian Government and tourist board (through their policies) do to strengthen and promote Ecuador's birding tourism image?
7. How would you rate the ground service while traveling throughout the country?
 - a. Hotel service in the main cities
 - b. Hotel service in main birding areas (NE/NW/SW/SE/S Andes/N Andes/Oriente)
 - c. Local guides
 - d. Drivers

8. Which areas do you feel have not been exploited to their potential? What is missing?
9. How would you rate general conservation efforts within Ecuador? And related to birds and their habitats?
 - a. Where more effort should be placed?
 - b. What role should birdwatching tourism and the companies that participate in this activity play in conservation of habitat?
10. Is there concern on your part regarding long term security of adequate habitat for this activity? If yes, what actions should be recommended?
11. What do you see as Ecuador's biggest challenge for an important future (next 10 years) in Birdwatching tourism?
12. When birding in Ecuador, where do you spend your time? (1: less 2: more)
 - a. On the grounds of a particular property (lodge, hotel, or established reserve)?
 - b. Outside of the grounds of a particular property (along a trail, road or river en route to or from a particular property)?
13. What suggestions can you offer to improve birdwatching tourism and the conditions to watch birds in Ecuador?

ANEXO 5: GEOGRAFÍA Y LOS PRINCIPALES HÁBITATS EN ECUADOR

La caracterización de la geografía y los principales hábitats en el país documentado por Ridgely y Greenfield (2001) en el libro *The Birds of Ecuador*, a la cual se refiere en este documento. Para esta caracterización los autores se basan en un análisis de la situación actual de los hábitats y ecosistemas de tres regiones del país: las Tierras Bajas del Occidente, la Región Andina y las Tierras Bajas del Oriente. De esta forma se pretende comprender mejor la importancia de los ecosistemas para las diferentes comunidades de aves y para el aviturismo.

El Ecuador es uno de los países más pequeños de Sudamérica, básicamente un territorio similar al del estado de Nevada en los Estados Unidos o comparable (un poco más grande) a Gran Bretaña en Europa y que posee una geografía bastante sencilla. El país está dividido prácticamente en tercios perfectos, de este a oeste. La planicie costera del Pacífico y el oeste de los Andes se denomina las Tierras Bajas Occidentales/del Oeste y la región que se conoce comúnmente como el Oriente, al este de los Andes se denomina las Tierras Bajas Orientales/del Este que forma parte de la inmensa Amazonia. Una gran cadena montañosa—la Región Andina—recorre longitudinalmente (norte a sur) por la mitad del país y separa a estas regiones, y es comúnmente conocida como la sierra. Esta región—la cordillera de los Andes—actúa como una gran muralla de separación genética contribuyendo a la gran especiación o diversidad de especies de la cual goza el país. Cada una de estas tres regiones es en sí muy variada, y están comprendidas por diferentes áreas y ecosistemas los cuales poseen diversas condiciones climáticas y vegetativas. A seguir se describe brevemente (con el apoyo de la información documentada por Ridgely y Greenfield, 2001) y de manera general cada región seguida por una descripción de los hábitats principales que utilizan las aves dentro de cada uno de ellos.

1. Las Tierras Bajas Occidentales

Esta región costera se ubica entre los Andes y el océano Pacífico y está comprendida por una planicie bastante fértil y relativamente extensa (más amplia al norte y angosta al sur). Está bordeada, al este por las estribaciones (una zona tropical-andina que llega hasta los 1200msnm) de los Andes y al oeste por la cordillera litoral que apenas alcanza los 800msnm —conformada por las cordilleras del Chongón-Colonche y Mache Chindul más al norte— y luego la franja costera del Pacífico (las playas).

Más al sur está bordeada, al oeste por el Golfo de Guayaquil, que reemplaza al Océano Pacífico hasta llegar a la frontera con el Perú. Esta región, desde hace unos 30 años sufre de una arrasadora deforestación—un estimado 97% (Dodson y Gentry 1991), del bosque natural ha sido talado y hoy solamente algunas áreas en el extremo norte en Esmeraldas se mantienen forestadas aunque también existen fuertes presiones para talarlas.

Siendo un área bastante fértil en relación a otros lugares tropicales, gran parte de la costa es agrícola y grandes zonas se han convertido en arrozales, bananeras, cultivos de palma africana y palmito y han reemplazado a los maravillosos bosques tropicales y las áreas pantanosas naturales de antaño. La industria camaronera también arrasó con muchas áreas de manglar a lo largo de la costa y todavía plantaciones de café y cacao, caucho y forestales son visibles en muchos sitios; también hay amplias áreas ganaderas. Alrededor de la mitad de la población ecuatoriana habita aquí e incluye la ciudad más grande, el puerto principal —Guayaquil— el eje de la economía ecuatoriana. La presión sobre cualquier área boscosa es muy fuerte y queda muy poco

hábitat en pie, la mayoría muy degradada y principalmente en las estribaciones; especialmente en el suroeste no queda casi nada.

En esta región la precipitación anual es muy variable y la parte del extremo norte resulta ser una de las más húmedas del mundo (3 000-4 000ml de lluvia/año), siendo influenciada por la corriente cálida de El Niño. Mientras tanto la precipitación más hacia el sur disminuye constantemente e inclusive en la frontera suroccidental (El Oro) con el Perú y en la península de Santa Elena, entre otros sitios el entorno se vuelve bastante árido y hasta desértico siendo afectado por las aguas frías del corriente de Humboldt proveniente del Polo Sur. También la deforestación ha afectado la precipitación y el clima en muchos sectores ha favorecido la desertificación y la erosión del suelo rindiéndolo casi inútil y estéril para la agricultura. Esto ha forzado a muchas familias que eran tradicionalmente campesinas de abandonar sus costumbres y actividades y emigrar a las grandes ciudades.

Los principales ríos son Guayas y Daule que recorren su trayectoria de norte a sur y por sus corrientes arrastran gran cantidad de vegetación y sedimento que desembocan en el golfo de Guayaquil; las orillas del golfo soportan extensos manglares que han sufrido una agresiva deforestación para la implementación de camaroneras. También existen áreas de manglar en la costa norte de Esmeraldas.

- **Hábitats Principales**

Se identifican seis hábitats primarios naturales en las tierras bajas del occidente ecuatoriano y aunque no siempre existe una demarcación clara entre uno u otro²¹, las definiciones a seguir serán útiles para comprender mejor sobre los ecosistemas originales de esta región y los que son importantes para las diferentes comunidades de aves y el aviturismo. Hábitats con las condiciones descritas a continuación, son hoy muy remotos y muchas veces lo más cercano que podemos llegar a algo semejante son hábitats secundarios, o sea, hábitats originales que han sido alterados por el hombre principalmente pero que están en proceso de regeneración hacia su estado original. Más adelante, al presentar aspectos sobre el aviturismo en sí, mencionaremos más sobre los hábitats más degradados.

Bosque Pluvial: Este tipo de bosque siempre verde recibe un altísimo grado de precipitación anual (3 000–4 000mm) y se encuentra principalmente en la provincia de Esmeraldas. La altura de su dosel está entre 30–40m. Áreas más amplias de bosque pluvial todavía existen en zonas bastante remotas y de difícil acceso.

Bosque Húmedo: Con una precipitación de entre 1 500–3 000mm, este bosque siempre verde alguna vez cubría una gran extensión de las tierras bajas occidentales, desde el oeste de la provincia de Pichincha, centro y este de Manabí hasta el norte de Los Ríos. También existen áreas de bosque semi-húmedo en el oeste de Manabí y con menor precipitación anual en el sur de Guayas. Lamentablemente, tres décadas de agresiva deforestación han acabado con casi todo, y sólo han quedado unos ínfimos reductos de este hábitat.

²¹ Aquí no se describen los diferentes hábitats degradados por el hombre, ni tampoco los que han sido creados (parques, jardines, etc.), los cuales pueden albergar interesantes comunidades de aves.

Bosque y Arboledo Deciduos: Bosque natural y áreas de bosque alterado (que básicamente carece de árboles viejos) estacionalmente verde, que recibe una precipitación anual relativamente baja (entre 500–1500mm), con una marcada época de lluvia (invierno) y donde la gran mayoría de los árboles pierden sus hojas en verano (época seca). La altura de su dosel está entre 20–25m. Estos bosques cubrían una importante área del suroeste de Ecuador desde el sur de las provincias de Manabí y Los Ríos hasta las provincias de El Oro y Loja, pero la vasta mayoría de éstos han sido quemados y talados dejando pocos remanentes, principalmente en quebradas y zonas con relieve, en muchas áreas estos reductos muestran señas de degradación (con vegetación muy enmarañada y con una carencia de sotobosque (a causa del pastoreo de animales domésticos).

Arboledo Desértico y Maleza Árida: Bosque alterado, degradado ralo y arbustivo con árboles bajos y dispersos—y en ciertos sitios particularmente áridos, prevalecen condiciones prácticamente desérticas—que recibe muy baja precipitación anual (menos de 500mm) y con relativamente poca diversidad de flora y fauna. Este hábitat se encuentra al extremo oeste de la provincia de Guayas, el litoral en el sur de El Oro, y en el suroeste de Loja.

Bosque Nublado: Ubicado entre 700–1 100msnm, este hábitat se manifiesta principalmente cerca de la cresta de la cordillera litoral y en el sur del Azuay y El Oro. En el suroeste del país, las capas de nubes son tan persistentes que prevalece una situación casi continuamente húmeda, pese a que dichas áreas sólo registran niveles de precipitación entre 1 000–1 500mm.

Manglares: Un bosque con pocas especies de árboles adaptados a crecer sobre agua lodosa, salada o salobre. En épocas pasadas los bosques de manglar eran mucho más extensos, pero ahora sólo existen en el norte de Esmeraldas, alrededor del estuario del río Guayas, y en El Oro; todos están gravemente amenazados por la aún creciente industria camaronera. Es un hábitat importante no sólo para ciertas aves especializadas sino también para las aves vadeadoras y playeras.

2. La Región Andina

Esta región básicamente consiste en dos cordilleras paralelas que se alinean de norte a sur, 1) la Cordillera Occidental que se eleva abruptamente desde la llanura litoral, y 2) la Cordillera Oriental que escala gradualmente desde las bajuras amazónicas del este. Ambas cordilleras cuentan con numerosas cimas de hasta 5.000msnm, concentradas en el norte y centro del país y algunos volcanes espectaculares (algunos todavía activos) que se elevan aún más, coronando con la cima de 6 272msnm del volcán Chimborazo, uno de los picos más altos de América.

Entre las cordilleras Orientales y Occidentales se encuentran los valles interandinos a menudo conocidos como el valle central. Al sur de Chimborazo, la topografía andina se vuelve más compleja e incluye una serie de valles interandinos y riscos entrecruzados que a menudo también se intersecan transversalmente. Aquí las cimas raramente sobrepasan los 4.000msnm.

Debido a su naturaleza volcánica, el suelo de los valles centrales interandinos suele ser bastante rico, y por ende pese a las pendientes comúnmente escabrosas y las elevaciones altas, la productividad agrícola de la región es alta, siendo el maíz y (en

elevaciones superiores) las papas, los productos que más se cosechan. El área ha sido habitada por mucho tiempo y antes de la conquista española se incluía dentro del imperio Inca e inclusive con un desarrollo importante preincaico; hoy en día, prácticamente no existe ninguna localidad fuera del alcance del ser humano. Poco o nada de la vegetación natural queda en las elevaciones inferiores y en las laderas internas (i.e., la ladera con miras al este en la cordillera Occidental y la ladera con miras al oeste en la cordillera Oriental), con una deforestación tan severa que ecólogos a menudo no han podido determinar lo que en realidad constituía la vegetación natural. Algunas áreas han sido reforestadas con plantaciones de especies de árboles exóticas como el eucalipto o el pino (*Pinus*); desafortunadamente ningún esfuerzo se ha hecho por utilizar las especies nativas como el Aliso (*Alnus*).

Las laderas externas de los Andes (i.e., las que dan al oeste en la cordillera Occidental y al este en la cordillera Oriental) han sido menos alteradas, y donde se encuentran muchos de los paisajes más espectaculares del país. Estas laderas contaron con áreas de bosque extenso y continuo hasta hace poco, el tipo específico de bosque variando según elevación y exposición. El mejoramiento del acceso a estas regiones ha cambiado notablemente lo dicho hasta cierto punto en la cordillera Occidental de Ecuador y en menor grado en otras localidades, pero muchas regiones todavía albergan extensos bosques (aunque por la tendencia de ser talados alrededor de carreteras, a menudo es difícil llegar a ellos), por ende los bosques andinos más prístinos se presentan en las crestas y cimas al este y lejos del ramal principal de la cordillera Oriental: volcán Sumaco/cordillera de Galeras, cordillera de Cutucú y la cordillera del Cóndor.

En su mayoría, las laderas externas son uniformemente húmedas, aunque tanto la cordillera Occidental como la Oriental son cruzadas por algunas vertientes fluviales que forman quebradas profundas donde las condiciones pueden diferir. En la cordillera Occidental esto ocurre especialmente en los valles fluviales de El Chota, Guayllabamba, Chanchán, y Jubones, los cuales presentan sectores bastante áridos. En la cordillera oriental una región con condiciones áridas se sitúa en el valle del río Pastaza cerca de Baños en Tungurahua.

- **Hábitats Principales**

La Región Andina comprende siete hábitats naturales con la presencia humana siendo dominante en muchos sitios, al punto de que en ciertas regiones ya no se encuentra el hábitat natural. Un factor adicional que se da en las pendientes más escabrosas es la frecuencia de deslaves, que en muchas áreas es el resultado directo de la carencia de bosque con edad o estatura substancial.

Bosque de Estibación: Un bosque muy húmedo (con precipitación anual de ca. 3000mm) y rico florísticamente, ubicado entre los 600–700 y 1200–1300msnm en ambas laderas externas de los Andes. El dosel mide de 20–25m y presenta bastante vegetación epífita. Es un hábitat excepcionalmente importante para las aves, incluyendo una interesante mezcla de elementos de montaña y de bajura al igual que numerosas aves especializadas a cada lado de los Andes.

Bosque Subtropical: Un bosque ubicado entre los 1200–1300msnm y 2300–2400msnm en ambas laderas externas de los Andes. La precipitación anual está entre

los 2000–2500mm y el dosel mide entre 15–20m de alto. Es un importante hábitat con especies a menudo reemplazándose de una ladera andina a otra.

Bosque Templado – Este bosque se presenta en ambas laderas externas de los Andes y también localmente en las laderas por sobre los valles central e interandinos (indudablemente mucho más extenso de lo que es en la actualidad), entre los 2300–2400 y 3200–3300msnm. La precipitación se registra entre 2000–2500mm y el clima es substancialmente más fresco que en la zona subtropical. El dosel es sólo de 10–15m de alto con árboles ocasionales emergentes, lo cual típicamente le da un aspecto desigual; un sotobosque de bambú (*Chusquea*) es bastante frecuente, especialmente donde el bosque ha sido impactado. Es un hábitat importante para ciertas especies de aves; que coinciden en mayor porcentaje a ambos lados de los Andes, puesto que existe mayor probabilidad de que entren en contacto.

Bosque Enano: Un bosque ecotonal de baja estatura encontrado en o cerca del límite arbóreo entre los 3100–3400msnm, aunque su elevación varía dependiendo de la precipitación o exposición. En áreas donde la quema de páramo es frecuente, la transición de bosque a páramo es abrupta y a menudo se produce a elevaciones inferiores de lo normal. En sitios donde la quema es menos regular o inexistente, el Bosque Enano del límite arbóreo es más extenso y el cambio de bosque a páramo es más gradual. Las condiciones son aún más frescas (la escarcha puede caer con regularidad) que en los bosques templados, y el ritmo de evapotranspiración es más lento. Un número importante de especies se encuentra aquí, incluyendo ciertas aves especialistas, en particular en la ladera oriental.

Sotos de Polylepis: Se encuentra en elevaciones superiores (entre 3500–4200msnm), sobre el límite arbóreo, a menudo en pendientes dominadas por una o más especies de arbustos y árboles bajos, (especialmente del género *Polylepis*). La quema la tala de árboles para leña ha reducido gradualmente a estos bosques. Constituye un hábitat importante para algunas especies de aves especializadas.

Páramo: Terreno abierto y herboso, con ocasionales lagunas, charcas y depresiones aguanosas, presente en elevaciones superiores al límite arbóreo (entre 3200–3600msnm y hasta 4000msnm) con vegetación arbustiva reduciéndose a medida que incrementa la altura hasta llegar a convertirse en terreno yermo y pedregoso más allá de los 4200-5000 msnm y la línea de nieve perpetua. La presencia de escarcha en las noches es común, y nevadas ocasionales son registradas en las épocas más húmedas. Al noreste de los Andes ecuatorianos se presentan extensiones de arbustos de *Espeletia*. La pequeña mata de *Chuquiragua* y las bromelias *Puya* son extendidas y frecuentes.

Maleza de Montaña: Árboles bastante ralos y de baja estatura hallados en zonas montañosas donde los niveles de precipitación son bajos. La actividad humana ha degradado seriamente este hábitat en la mayoría de su extensión y parece que no tiene mayor importancia ornitológica.

3. Las Tierras Bajas Orientales

El Oriente, la extensa Amazonia abarca un área de relativamente poco relieve que se extiende hacia el este, descendiendo gradualmente desde los 400msnm cerca de las estribaciones andinas hasta los 200msnm hacia la frontera con el Perú. Los ríos fluyen

hacia el este y eventualmente llegan hasta la cuenca del río Amazonas. Las Tierras Bajas Orientales están cubiertas de un bosque húmedo bastante intacto, aunque los impactos ambientales —la tala, la exploración y producción petrolera y la cacería— están gradualmente degradando el entorno natural. La población humana todavía se mantiene bastante baja (sólo 5% de la población total del país). El clima cálido y húmedo de la región es bastante uniforme y la precipitación anual esta entre los 2000-300mm; durante los meses de julio-agosto reciben los más bajos niveles de lluvia.

- **Hábitats Principales**

Se identifican seis hábitats naturales bien definidos, la mayoría de los cuales se encuentran en buen estado.

Bosque de Terra Firme: Bosque siempre verde de gran estatura encontrado en tierras altas y bien drenadas, con un dosel que alcanza de los 30–40m; a menudo el sotobosque es bastante abierto, aunque una densa vegetación rastrera puede ser encontrada alrededor de árboles caídos y a menudo cerca de arroyos y en hondonadas ubicadas en sitios más escabrosos. Constituye el hábitat más extenso del oriente del Ecuador. Su acceso, en muchas áreas es difícil ya que en general se ubica alejado de los ríos navegables (la principal vía de transportación), y en tierra firme donde se ha construido una carretera (como es el caso a lo largo de la base de los Andes y en gran parte occidental de la provincia de Sucumbíos), el bosque ha sido talado y degradado casi por completo. Los Bosques de Terra Firme albergan una rica diversidad de aves aunque de baja densidad.

Bosque de Várzea: Bosque estacionalmente inundado que cuenta con un sotobosque a menudo bastante bien desarrollado; constituye un hábitat de gran importancia ornitológica, la altura de los árboles de bosque de várzea varían desde 25–30m hasta 15–20m.

Bosque /Arboledo Ribereño: Bosque propio de llanura aluvial que se forma a lo largo de ríos y en islas fluviales más grandes. Al inicio predomina el guarumo (*Cecropia*) y la caña *Gynerium*, pero gradualmente la flora gana en diversidad y se registra un amplio número de especies de aves y algunas especialistas de este hábitat.

Maleza de Isla Fluvial: Maleza baja de sucesión primaria que crece en islas fluviales, sólo recientemente expuestas. A menudo las plantas dominantes en los primeros años son dos tipos de Sauces (*Salix* y *Tessaria*). Este hábitat muy particular alberga una avifauna asombrosa y en varios casos, única.

Lagos Fluviales: Formados cuando los ríos principales por una razón u otra abandonan su cauce original y partes de ellos quedan parcialmente aislados. Muchas veces sus canales anteriores gradualmente forman un río aparte y se convierten en cuerpos someros conocidos como los lagos fluviales. Gradualmente, a través de siglos, estos lagos se llenan más de agua, y en el proceso, una variedad de hábitats de pantano y ciénaga pueden florecer, proveyendo condiciones increíbles para muchas especies de aves. También pueden desarrollarse moretales.

Moretales: Bosque localmente distribuido y dominado principalmente por la palmera *Mauritia flexuosa* que crece sobre suelos con agua estancada, normalmente cerca de lagos fluviales o en otras situaciones de drenaje insuficiente.

ANEXO 6: PROYECTO PILOTO ECORUTA EL PASEO DEL QUINDE AL NOROCCIDENTE DE PICHINCHA

La vía secundaria Quito-Nono-Tandayapa, es el mejor camino aviturismo del país, conocido a escala mundial. Desde hace muchos años atrás, ha gozado de excelentes condiciones para observar aves. Su: a) cercanía a la ciudad de Quito y aeropuerto internacional, b) condiciones ambientales relativamente intactas, c) poco flujo de tráfico, d) su calidad de corredor natural que cruza 5 zonas de vida naturales, e) la presencia de importantes áreas protegidas, f) operaciones turísticas presentes, g) poca población a lo largo de la ruta, h) poblaciones aledañas interesadas en el turismo y la protección del

entorno, convierten a esta vía en la ruta perfecta y con las condiciones sociales y ambientales para ser el plan piloto para el desarrollo de una Ecoruta.

La Ecoruta piloto tendrá las siguientes características físicas:

1. Longitud de ca. 50 km
2. Tres casetas principales de entrada, para información, el control de la ruta y el cobro de un peaje—Nono-Tandayapa-San Tadeo
3. Una caseta secundaria en la entrada de Miraflores
4. Señalización vial y ambiental
5. 10-15 miradores
6. 2-3 Centros de Interpretación/Información
7. Varias áreas de descanso, de picnic y playas de estacionamiento
8. Teatro a aire libre para demostraciones, conciertos, presentaciones
9. Senderos

La Ecoruta piloto ofrecerá los siguientes servicios, entre otros:

1. Seguridad, con comunicación radial y control vehicular
2. Programa de control de desechos sólidos
3. La Asociación de Conservación Vial comunitaria para el manejo y mantenimiento de la vía
4. Guías naturalistas comunitarios y paquetes turísticos
5. Centros de Interpretación con tienda artesanal, etc.
6. Viveros botánicos
7. Áreas de picnic controladas
8. Casetas de entradas con baterías sanitarias
9. Una guía informativa sobre los ecosistemas de la Ecoruta

El proyecto piloto, la *ECORUTA: PASEO DEL QUINDE* empezó su implementación gracias a una compleja red de alianzas estratégicas.²² Los resultados de estas alianzas hasta julio de 2005 incluyen algunos pasos importantes, y entre ellos se destaca: La rehabilitación de la vía por parte del Honorable Consejo Provincial de Pichincha gracias al financiamiento del Ministerio de Turismo, y en el mismo contrato, la próxima construcción de las casetas de control, señalización y miradores; y, La realización de 8 talleres comunitarios liderados por MCF y financiados por CORPEI-Embajada Real de los Países Bajos.

Estos talleres dieron como resultado la conformación del Comité de Gestión de la Ecoruta por representantes de las comunidades, MCF, la fundación Puntos Verdes y representantes de los negocios existentes en la ruta (*Ver* Componente IV, Línea de

²² Mindo Cloudforest Foundation: diseño, dirección, coordinación interna, asistencia técnica y elaboración del Plan Estratégico Turístico de la Ecorruta; CORPEI: facilitación, levantador de fondos, coordinación externa y financiación de material de promoción y consulta a las comunidades (con el apoyo de la Embajada Real de los Países Bajos); Ministerio de Turismo: apoyo, facilitación del proceso, financiación, ejecución de algunas actividades (curso de guías nativos y servicio al cliente), El Gobierno de la Provincia del Pichincha: readecuación de la vía, señalización, parcial financiamiento; El Ilustre Municipio de San Miguel de los Bancos; apoyo; Instituto de Ecología Aplicada de la Universidad San Francisco de Quito ECOLAP/USFQ: elaboración del material de promoción; Comunidades de Nono, Tandayapa y San Tadeo: aliados al proceso y proyección al comanejo de la Ecorruta; Fundación Puntos Verdes: manejo de desechos sólidos y programa de reforestación; Ministerio de Ambiente: apoyo.

Acción 1). Entre las primeras actividades de este Comité de Gestión Ecoruta fue el diseño de dos paquetes turístico y un tour comunitario con el apoyo de ECOLAP/USFQ. Es decir que la primera Ecoruta del país ya es una realidad.

Sin embargo, quedan pendientes ciertos temas críticos para la exitosa realización del potencial de esta Ecoruta. Actualmente se está negociando y estudiando la posibilidad de que la administración de las Ecoruta sea financiada a través del cobro de peajes u otra relación formal, tipo concesión de la vía, a favor de la Asociación de Conservación Vial o Mini-empresa comunitaria que se estipula. Entre las primeras decisiones del Comité de Gestión fue formar esta mini-empresa vial para administrar el mantenimiento vial y de los elementos turísticos (casetas, miradores, señalización) a la vez que da los servicios turísticos y ambientales mencionados arriba. Más allá se anhela determinar un marco legal como fundamento del comanejo y autogestión que permitirá que las Ecorutas sean consideradas dentro de una nueva categoría de conservación y uso turístico. Esto permitiría establecer normas y restricciones al uso del suelo en la zona de una Ecoruta.

En términos operativos, el presupuesto detallado para la implementación de este plan piloto dependerá del formato legal que obtenga la mencionada "mini-empresa vial". Al momento se vislumbran dos posibles modelos de negocio y el negocio que se instale probablemente será algún híbrido de los dos:

1. La microempresa vial obtiene una concesión de la vía facultando el cobro de un peaje (una entrada), o se le asigne un valor presupuestario y éste se le transfiera anualmente a través de un convenio con el HCPP.
2. La mini-empresa vial trabaja en base de auspicios, la venta de espacios publicitarios, ingresos por servicios turísticos, y una tarifa, tipo impuesto, cobrada a los servicios turísticos de la ruta

Al momento se pretende que se conforma una Corporación Ecoruta, como figura jurídica que eventualmente contratará los servicios de la Asociación de Conservación Vial y la cual liderará todo asunto administrativo de la Ecoruta. Es hasta concebible que esta Corporación Ecoruta sea la herramienta jurídica para liderar las demás Ecorutas en el país que se implementen. La Corporación como figura es recomendable por lo que es un ente que puede abarcar la participación público y privado. Sin embargo se tiene que seguir un proceso de entrenamiento y un proceso conjunto con el Consejo Provincial durante el año 2005 para luego ir transfiriendo más responsabilidades y atribuciones a la administración que se designe de la Ecoruta. Es decir que esta es una obra que se construye sobre la marcha y se espera obtener más insumos a cada paso que se recorre.

En cuanto se sepa más acerca del marco legal de este piloto, se podrá proceder a hacer un plan de negocio concreto. Pero para efecto de la presente estrategia se demuestra que con los recursos ya ejecutados en el mantenimiento vial, la construcción de las casetas y la rotulación, el proyecto en sí ya ha recibido una inversión de aproximadamente \$60.000. En forma básica, según el análisis de las condiciones de la vía efectuado por Geoconda Benavides consultora del BID experta en el tema de la formación de mini-empresas viales, la administración y mantenimiento de la ruta en los años venideros no debe superar unos \$36 000 anual. Este presupuesto se logrará en parte por una transferencia de fondos de mantenimiento desde el Gobierno Provincial

de Pichincha y el resto por la autogestión, bien sea por medio de peajes u otro mecanismo como la venta de espacios publicitarios, auspicios corporativos, una tarifa cobrada a los visitantes a través de los hoteles, restaurantes y otros servicios.

(mapa Ecuador)

www.vivecuador.com

www.corpei.org